

RCS : SOISSONS

Code greffe : 0203

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

**Le greffier du tribunal de commerce de SOISSONS atteste l'exactitude des informations transmises ci-après**

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 2017 B 00311

Numéro SIREN : 832 277 370

Nom ou dénomination : VOLKSWAGEN GROUP FRANCE

Ce dépôt a été enregistré le 08/08/2023 sous le numéro de dépôt 1961



GREFFE DU TRIBUNAL  
DE COMMERCE  
SOISSONS

76 rue Saint-Martin  
02200 SOISSONS  
Tél : 03 23 53 04 82  
[contact@greffe-tc-soissons.fr](mailto:contact@greffe-tc-soissons.fr)

VOLKSWAGEN GROUP FRANCE  
11 AV DE BOURSONNE  
02600 VILLERS COTTERETS

**RECEPISSE DE DEPOT DES COMPTES ET BILANS ANNUELS**

Dénomination : VOLKSWAGEN GROUP FRANCE

Numéro RCS : 832 277 370

Numéro Gestion : 2017B00311

Forme Juridique : Société par actions simplifiée

Adresse 11 AV DE BOURSONNE

: 02600 VILLERS COTTERETS

**Dépôt des Comptes Annuels**

Exercice clôturé le : 31/12/2022

Durée de l'exercice : 12 mois

Comptes annuels déposés le : 01/08/2023

Sous le numéro : 1961

Délivré à Soissons le 8 août 2023

Le Greffier,

--

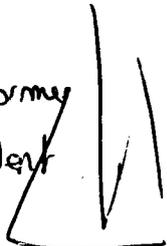
# VOLKSWAGEN GROUP FRANCE SA

11 Avenue de Boursonne  
02600 VILLERS-COTTERETS

Comptes au 31/12/2022



Certifié conforme  
par le Président



# - SOMMAIRE -

## Comptes annuels (montants exprimés en euro)

Bilan - Actif	3
Bilan - Passif	4
Compte de résultat	5

## Annexes

Faits caractéristiques de l'exercice	8
Principes et méthodes comptables	9
Notes sur le bilan	12
Notes sur le compte de résultat	24

## Acronymes utilisés

VGf	Volkswagen Group France
TTC	Toutes Taxes Comprises
HT	Hors Taxes
VDS	Véhicules De Société
VDL	Véhicule De Location
VN	Véhicules Neufs
VO	Véhicules d'Occasion



# Comptes annuels

(montants exprimés en Euro)

## Bilan Actif

Exprimé en €

Rubriques	Montant Brut	Amort. Prov.	31/12/2022	31/12/2021
Capital souscrit non appelé				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	37 157	36 197	960	975
Fonds commercial	198 184	198 184		
Autres immobilisations incorporelles	11 785 363	11 401 423	383 940	156 069
Avances, acomptes sur immo. incorporelles				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
Terrains	13 823 086	11 253 153	2 569 933	2 809 111
Constructions	77 384 267	63 800 536	13 583 731	13 210 586
Installations techniques, matériel, outillage	36 517 785	34 998 896	1 518 889	1 821 065
Autres immobilisations corporelles	15 958 108	14 228 129	1 729 979	1 957 900
Immobilisations en cours	536 155		536 155	1 307 117
Avances et acomptes				
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>				
Participations par mise en équivalence				
Autres participations				
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	1 078 151		1 078 151	1 408 205
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>157 318 256</b>	<b>135 916 517</b>	<b>21 401 738</b>	<b>22 671 028</b>
<b>STOCKS ET EN-COURS</b>				
Matières premières, approvisionnements	2 806 177	4 393	2 801 785	2 776 268
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises	694 327 866	35 100 172	659 227 694	421 630 164
Avances et acomptes versés sur commandes	2 262 019		2 262 019	2 247 430
<b>CREANCES</b>				
Créances clients et comptes rattachés	170 456 076	2 506 425	167 949 650	127 240 233
Autres créances	604 391 081		604 391 081	840 085 246
Capital souscrit et appelé, non versé				
<b>DIVERS</b>				
Valeurs mobilières de placement (dont actions propres : )				
Disponibilités	472 060 423		472 060 423	739 008 717
<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>				
Charges constatées d'avance	2 931 568		2 931 568	2 300 429
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>1 949 235 210</b>	<b>37 610 990</b>	<b>1 911 624 220</b>	<b>2 135 288 487</b>
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecarts de conversion actif				

## Bilan Passif

Exprimé en €

Rubriques	31/12/2022	31/12/2021
Capital social ou individuel (dont versé: 198 502 510 )		198 502 510
Primes d'émission, de fusion, d'apport		23 076
Ecarts de réévaluation ( dont écart d'équivalence : )		
Réserve légale		4 856 613
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées (dont rés. Prov. fluctuation cours )		
Autres réserves (dont achat œuvres originales artistes )		
Report à nouveau		
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)</b>		<b>55 515 197</b>
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		4 658 728
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		<b>263 556 123</b>
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>		
Provisions pour risques		257 868 243
Provisions pour charges		8 552 269
<b>PROVISIONS</b>		<b>266 420 512</b>
<b>DETTES FINANCIERES</b>		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		18 586
Emprunts et dettes financières divers (dont empr. participatifs )		1 093 653
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
<b>DETTES D'EXPLOITATION</b>		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		1 009 017 169
Dettes fiscales et sociales		150 208 794
<b>DETTES DIVERSES</b>		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		346 872
Autres dettes		441 875 123
<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>		
Produits constatés d'avance		25 422 684
<b>DETTES</b>	<b>1 447 888 884</b>	<b>1 627 982 879</b>
Ecarts de conversion passif		

X C

## Compte de résultat

Exprimé en €

<b>Rubriques</b>	<b>France</b>	<b>Exportation</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Ventes de marchandises	6 379 154 645		6 379 154 645	6 389 262 513
Production vendue de biens	49 639		49 639	45 989
Production vendue de services	191 967 853	122 498 297	314 466 150	325 241 638
<b>CHIFFRES D'AFFAIRES NETS</b>	<b>6 571 172 137</b>	<b>122 498 297</b>	<b>6 693 670 434</b>	<b>6 714 550 140</b>
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation			2 252 500	1 504 000
Reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements), transferts de charges			258 028 512	303 213 051
Autres produits				
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			<b>6 953 951 446</b>	<b>7 019 267 192</b>
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			6 147 871 821	5 561 122 888
Variation de stock (marchandises)			(232 828 833)	370 249 540
Achats de matières premières et autres approvisionnements			6 289 946	7 847 109
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			(25 516)	(584 325)
Autres achats et charges externes			731 518 413	717 157 613
Impôts, taxes et versements assimilés			26 907 571	25 940 287
Salaires et traitements			52 600 187	53 893 707
Charges sociales			29 728 149	26 886 304
<b>DOTATIONS D'EXPLOITATION</b>				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			4 219 127	4 466 406
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations			33 122 770	36 478 290
Dotations aux provisions			72 169 331	92 065 796
Autres charges			775 003	941 321
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			<b>6 872 347 968</b>	<b>6 896 464 937</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>			<b>81 603 478</b>	<b>122 802 255</b>
<b>OPERATIONS EN COMMUN</b>				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				
Produits financiers de participations				
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés			3 114 686	
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges				
Différences positives de change			12 904	8 408
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>			<b>3 127 591</b>	<b>8 408</b>
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions				
Intérêts et charges assimilées			16 258 452	12 336 258
Différences négatives de change			4 124	9 892
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
<b>CHARGES FINANCIERES</b>			<b>16 262 576</b>	<b>12 346 149</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>			<b>(13 134 985)</b>	<b>(12 337 741)</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>			<b>68 468 493</b>	<b>110 464 513</b>

## Compte de résultat (suite)

Exprimé en €

Rubriques	31/12/2022	31/12/2021
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	2 499 777	2 497 436
Produits exceptionnels sur opérations en capital	1 578 135	1 415 979
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges	52 242 429	17 944 946
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>56 320 341</b>	<b>21 858 361</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	7 741 179	2 009 782
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	32 597	1 544 873
Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations et provisions	38 975 710	46 809 998
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>46 749 486</b>	<b>50 364 653</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>9 570 855</b>	<b>(28 506 292)</b>
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	3 190 588	3 040 735
Impôts sur les bénéfices	11 984 561	23 402 290
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>7 013 399 378</b>	<b>7 041 133 961</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>6 950 535 178</b>	<b>6 985 618 764</b>
<b>BENEFICE OU PERTE</b>	<b>62 864 199</b>	<b>55 515 197</b>

XL

# Annexes

Au 31 décembre 2022

1. le total bilan avant répartition de l'exercice clos est de **1 933 025 958,33 €**
2. le bénéfice dégagé au compte de résultat est de **62 864 199,20 €**

Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

## **1. FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE**

### ***Faits marquants année 2022***

#### **Crise sanitaire Covid-19**

La loi portant diverses dispositions de vigilance sanitaire publiée au Journal officiel du 11 novembre 2021 a prolongé jusqu'au 31 juillet 2022 le régime de sortie de l'état d'urgence sanitaire.

A compter du 14 mars 2022, le pass vaccinal a été suspendu et le port du masque n'était plus obligatoire en France (hormis dans les transports).

Toutes les mesures liées à la crise sanitaire ont depuis été levées.

#### **Crise des semi-conducteurs**

La crise des semi-conducteurs a continué d'impacter la production du Groupe sur l'année 2022 ce qui a induit des perturbations dans la livraison de véhicules.

#### **Guerre en Ukraine**

Le 24 février 2022, les troupes russes ont envahi l'Ukraine et plusieurs sanctions économiques ont immédiatement été prononcées tant par l'Union Européenne que par la communauté internationale à l'encontre de la Russie. La fermeture des usines du groupe présentes en Ukraine impacte nos productions et des solutions alternatives ont été trouvées en cours d'exercice afin de limiter les perturbations dans la production et livraison de véhicules.

#### **Les audits**

- **Le Contrôle URSSAF**, portant sur les années 2019 à 2021, s'est terminé et les conclusions ont été rendues fin 2022.
- **Un avis de vérification de la Comptabilité** a commencé fin août 2022. Ce contrôle fiscal est actuellement en cours et porte sur les années 2019 à 2021.
- Un contrôle de **l'Agence Française Anticorruption (AFA)** est en cours depuis fin 2022.
- Réception d'un **avis de contrôle de la Dreets** en mai 2023

#### **Intégration fiscale horizontale**

Depuis le 1er janvier 2022, Volkswagen Group France est devenue la tête de groupe de l'intégration fiscale horizontale des sociétés françaises intégrées telles que Volkswagen Group Automotive Retail France, Volkswagen Bank, Volkswagen Financial Services France et MAN Location et Services.

#### **Vie sociale de VGF**

Par assemblée générale du 15 décembre 2022, les actionnaires de VGF ont voté à l'unanimité le changement de forme sociale en SAS à effet du 1er janvier 2023.

### ***Evènements Postérieurs à la clôture***

#### **Cyber-attaque des systèmes d'informations**

Volkswagen Group France a fait l'objet d'un incident de sécurité informatique sans conséquences sur les données sensibles le vendredi 8 avril 2023 au soir.

Toutes les procédures y afférentes, et notamment l'interruption de toutes les connexions avec les maisons mères et le réseau de distribution, ont été actionnés.

En attendant le rétablissement des accès aux données, cette cyber-attaque impacte fortement le business et le résultat comptable de Volkswagen Group France.

XC

**Logistique impactée**

Des problèmes de logistique et de capacité logistique se poursuivent sur 2023 partiellement dus à la guerre en Ukraine.

**Visite du département Compliance du Groupe en février 2023**

La Compliance du Groupe a augmenté le risque rating VGF en matière d'intégrité et compliance. Ce risque est passé de moyen à un risque élevé en raison du contrôle de l'Agence Française Anticorruption (AFA).

Une demande d'informations de l'**Autorité Douanière** a été reçue en avril 2023.

**2. PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES**

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables en la matière et dans le respect du principe de prudence.

Les méthodes d'évaluation et de présentation des comptes annuels retenues pour cet exercice n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

L'établissement des états financiers en conformité avec :

- Le décret comptable du 29/11/83 ainsi que du règlement ANC 2014-03 et des règlements
- de l'Autorité des Normes Comptables N°2020-09 du 4 décembre 2020 relatifs à la réécriture du plan comptable général applicable à la clôture de l'exercice.
- les articles L123-12 à L123-28 du Code du Commerce 2017 et mis à jour des différents règlements complémentaires à la date d'établissement des comptes annuels.

**a) Rappel des Principes**

Les comptes arrêtés au 31/12/2022 sont établis conformément au Plan Comptable Général et à la réglementation française en vigueur.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation ;
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;
- indépendance des exercices ;

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels. La méthode de base retenue est l'évaluation aux coûts historiques des éléments inscrits en comptabilité (à l'exception de certaines immobilisations réévaluées).

**b) Modes et méthodes appliqués aux différents postes du bilan et du compte de résultat**

Les immobilisations présentes au 31/12/2022 ont, pour une majeure partie, été acquises par un apport partiel d'actifs. Les coûts d'acquisition historique de Volkswagen Group France, société cédante, ainsi que les amortissements et les dépréciations cumulées historiques ont été transférés. Les autres immobilisations acquises sont inscrites au bilan à leur coût d'acquisition.

**Immobilisations corporelles et incorporelles**

La valeur brute des éléments de l'actif immobilisé correspond à la valeur d'entrée des biens dans le patrimoine, compte tenu des frais d'acquisition et de mise en service.

Les amortissements sont calculés selon les nouvelles règles préconisées par le CRC 2002-10, selon le mode linéaire et selon la durée réelle d'utilisation des biens.

Nous rappelons ci-dessous les différentes durées d'amortissement pratiquées, et celles utilisées jusqu'au 31/12/2004 :

	<b>Jusqu'au 31/12/2004</b>	<b>A compter du 01/01/2005 nouvelle norme - CRC 2002-10</b>
Logiciels informatiques	linéaire sur 3ans et dérogatoire sur 1 an	linéaire sur 3 ans
Agencement et aménagement des terrains	linéaire sur 10 ou 20 ans	linéaire sur 8 ans
Bâtiments	linéaire sur 10, 20 ou 25 ans	linéaire sur 33 ou 50 ans
Installations générales, agencements, aménagement des constructions	linéaire ou dégressif sur 10, 6 2/3, 5 ou 4 ans	linéaire sur 8 ou 10 ans
Ouvrages d'infrastructure	linéaire sur 10 ou 20 ans	linéaire sur 25 ans
Installations complexes spécialisées	dégressif sur 10, 5, 4, ou 3 ans	linéaire sur 8 ans
Matériel industriel	linéaire ou dégressif sur 10, 6 2/3, 5, 4 ou 3 ans	linéaire sur 5, 6 ou 8 ans
Outillage industriel	linéaire sur 6 2/3 ou 3 ans	linéaire sur 5, 6 ou 8 ans
Installations et aménagements divers	linéaire sur 10 ans	linéaire sur 10 ou 15 ans
Matériel de bureau et informatique	linéaire ou dégressif sur 10, 6 2/3, 5, 4 ou 3 ans	linéaire sur 3 ou 5 ans
Mobilier de bureau	linéaire sur 10, 6 2/3, 5, 4 ou 3 ans	linéaire sur 10 ans
Containers et palettes	dégressif sur 5 ans	linéaire sur 5 ans

**Immobilisations en cours**

Au 31 décembre 2022, les immobilisations corporelles en cours concernent :

Ø Rénovation des bâtiments	70 424,90 €
Ø Installation technique	148 101,95 €
Ø Matériel Informatique	291 636,21 €
Ø Mobilier	25 991,94 €

Soit un total de 536 155 €.

XL

**Immobilisations financières : Dépôts et cautionnements versés :**

Il s'agit essentiellement de dépôts de garantie versés sur nos locations de bureaux régionaux pour un montant de 1 078 150,65 €.

**Les stocks :****Les stocks de matières premières et autres approvisionnements**

Ces stocks comprennent :

- des kits d'équipements pour les véhicules neufs ;
- des emballages commerciaux non récupérables ;

Ils sont évalués à leur prix d'achat réel.

Une dépréciation de 0,16 % est calculée sur la valeur du stock.

**Les stocks de marchandises****Les véhicules neufs**

La valorisation est effectuée au prix de revient d'achat réel, compte tenu des frais de transport, d'assurance et des frais divers d'achat.

Les frais de transport sont facturés en même temps que le véhicule. Ils sont variables selon le type de véhicules et le parc de stockage.

Une dépréciation des stocks est comptabilisée lorsque la valeur de réalisation nette est inférieure au coût d'acquisition. La valeur de réalisation nette est égale au prix de vente déduction faite de la totalité des frais restant à supporter pour parvenir à la réalisation.

**Les véhicules de service et de location**

Ils sont évalués au prix de revient TTC pour les VDS et HT pour les VDL.

La dépréciation représente la différence entre le prix de revient et la valeur de réalisation nette, lorsque celle-ci est inférieure au coût d'acquisition. La valeur de réalisation nette est égale au prix de vente, déduction faite de la totalité des frais restant à supporter pour parvenir à la réalisation.

**Les véhicules d'occasion divers et buy-back**

La valorisation est effectuée au prix de revient HT.

La dépréciation représente la différence entre le prix de revient et la valeur de réalisation nette, lorsque celle-ci est inférieure au coût d'acquisition.

La valeur de réalisation nette est égale au prix de vente, déduction faite de la totalité des frais restant à supporter pour parvenir à la réalisation.

**Les pièces détachées, échanges standard et autres marchandises**

La valorisation est faite au Prix Moyen Pondéré. La valeur retenue est le prix d'achat affecté d'un coefficient de frais d'approche.

Pour les pièces échange standard, au prix facturé par Volkswagen AG est ajoutée la valeur de la pièce usagée.

Une dépréciation est calculée sur la base de la moyenne des destructions effectuées sur les 3 dernières années.

Pour les pièces usagées Echanges Standard, elles sont gérées au travers d'un compte-courant avec un délai maxi de 360 jours.

Une dépréciation de 100 % a été constituée sur les références ayant une durée dans le débit du compte-courant Echanges Standard supérieure à 180 jours.

### **Créances et Dettes**

Les créances et les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Les créances ont, le cas échéant, été dépréciées, pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu, d'après les informations connues à la date de clôture des comptes.

Depuis le 1er juillet 2005 a été mis en place l'affacturage sur les VN, depuis février 2010 sur les créances Loueurs Courte Durée, depuis le 15 novembre 2010 sur les créances VO et depuis le 30 novembre 2012 sur les créances Pièces de Rechange Accessoires.

La provision pour dépréciation des créances clients au 31/12/2022 s'élève à 2 506 425,37 €.

## **3. NOTES SUR LE BILAN**

### **a) Actif immobilisé**

#### **Mouvements de l'actif immobilisé**

Voir tableau ci-après.

#### **Etat des amortissements**

Voir tableau ci-après.

#### **Fonds commercial**

Le fonds commercial est entièrement déprécié.

XL

## Immobilisations

Exprimé en €

Rubriques	Début d'exercice	Réévaluation	Acquisit., apports
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	11 590 704		430 000
Terrains	13 823 086		
	Dont composants		
Constructions sur sol propre	22 832 089		
Constructions sur sol d'autrui	2 838 765		77 143
Const. Install. générales, agenc., aménag.	48 774 570		2 861 700
Install. techniques, matériel et outillage ind.	36 189 115		328 670
Installations générales, agenc., aménag.	107 167		
Matériel de transport	190 086		
Matériel de bureau, informatique, mobilier	11 640 126		352 141
Emballages récupérables et divers	3 667 389		1 200
Immobilisations corporelles en cours	1 307 117		257 240
Avances et acomptes			
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>141 369 510</b>		<b>3 878 094</b>
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations			
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières	1 408 205		
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>1 408 205</b>		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>154 368 418</b>		<b>4 308 094</b>

Rubriques	Virement	Cession	Fin d'exercice	Valeur d'origine
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DEVELOPPEMENT AUTRES POSTES IMMOB. INCORPORELLES			12 020 704	
Terrains			13 823 086	
Constructions sur sol propre			22 832 089	
Constructions sur sol d'autrui			2 915 908	
Constructions, installations générales, agenc.			51 636 270	
Installations techn., matériel et outillages ind.			36 517 785	
Installations générales, agencements divers			107 167	
Matériel de transport			190 086	
Matériel de bureau, informatique, mobilier			11 992 267	
Emballages récupérables et divers			3 668 589	
Immobilisations corporelles en cours		1 028 202	536 155	
Avances et acomptes				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>		<b>1 028 202</b>	<b>144 219 402</b>	
Participations évaluées par mise équivalence				
Autres participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières		330 054	1 078 151	
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>		<b>330 054</b>	<b>1 078 151</b>	

## Amortissements

Exprimé en €

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Frais d'établissements et développement				
<b>Fonds commercial</b>				
Autres immobilisations incorporelles	11 433 660	202 144		11 635 804
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>11 433 660</b>	<b>202 144</b>		<b>11 635 804</b>
Terrains	11 013 975	239 178		11 253 153
Constructions sur sol propre	19 256 834	291 860		19 548 693
Constructions sur sol d'autrui	1 875 053	285 613		2 160 666
Constructions installations générales, agenc., aménag.	40 102 950	1 988 226		42 091 177
Installations techniques, matériel et outillage industriels	34 368 050	630 846		34 998 896
Installations générales, agenc. et aménag. divers	107 167			107 167
Matériel de transport	190 086			190 086
Matériel de bureau et informatique, mobilier	9 731 594	537 345		10 268 939
Emballages récupérables, divers	3 618 021	43 916		3 661 937
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>120 263 730</b>	<b>4 016 984</b>		<b>124 280 714</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>131 697 390</b>	<b>4 219 127</b>		<b>135 916 517</b>

## VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES

Rubriques	Dotations			Reprises			Mouvements amortissements fin exercice
	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort. fisc. exception.	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort. fisc. exception.	
Frais établis.							
Fonds Cial							
Autres. INC.				103 695			(103 695)
<b>INCORPOREL.</b>				<b>103 695</b>			<b>(103 695)</b>
Terrains							
Construct.							
- sol propre				234 155			(234 155)
- sol autrui							
- installations	1 303			670			633
Install. Tech.	67 063			131 036			(63 972)
Install. Gén.	248			1 156			(907)
Mat. Transp.							
Mat bureau	65 490			93 187			(27 697)
Embal récup.							
<b>CORPOREL.</b>	<b>134 106</b>			<b>460 205</b>			<b>(326 099)</b>
<b>Acquis. titre</b>							
<b>TOTAL</b>	<b>134 106</b>			<b>563 901</b>			<b>(429 794)</b>

Charges réparties sur plusieurs exercices	Début d'exercice	Augmentations	Dotations	Fin d'exercice
---	------------------	---------------	-----------	----------------

Frais d'émission d'emprunts à étaler  
Primes de remboursement des obligations

yl

**b) Actif circulant****Eléments fongibles**

En Euros

<i>Nature des éléments de l'actif circulant</i>	<i>Evaluation des biens (valeur brute) à l'ouverture de l'exercice</i>	<i>Evaluation des biens (valeur brute) à la clôture de l'exercice</i>	<i>Evaluation au dernier prix du marché (valeur de réacquisition) à l'ouverture de l'exercice</i>	<i>Evaluation au dernier prix du marché (valeur de réacquisition) à la clôture de l'exercice</i>	<i>Différences</i>	<i>Dépréciation à l'ouverture de l'exercice</i>	<i>Dépréciation à la clôture de l'exercice</i>
<b><i>Matières premières et approvisionnements</i></b>							
<i>Equipements divers</i>	2 594 553	2 686 664	(1)	(1)		-4 117	-4 117
<i>Emballages commerciaux</i>	186 107	119 513	(1)	(1)		-275	-275
<b><i>Marchandises</i></b>							
<i>Pièces détachées et accessoires</i>	60 967 100	60 059 685				-2 409 194	-2 767 451
<i>Matériel publicitaire – documentation</i>	0	0				0	0
<i>Autres Marchandises</i>	(1)	(1)	(1)	(1)		0	0

(1) Il n'a pas été possible de calculer la valeur de ré acquisition de ces éléments.

**Evolution du stock par catégorie**

<b>COURS Valeurs Brutes K€</b>	31 12 2022	31 12 2021	2020
Matière premières, approvisionnements	2 806 177	2 780 661	25 516
En-cours de production de biens			
En-cours de production de services			
Produits intermédiaires et finis			
Marchandises	694 327 866	461 499 032	232 828 833

<b>STOCKS EN COURS Dépréciation K€</b>	31 12 2022	31 12 2021	2020
Matière premières, approvisionnements	4 393	4 393	0
En-cours de production de biens			
En-cours de production de services			
Produits intermédiaires et finis			
Marchandises	35 100 172	39 868 868	-4 768 697

## Créances concernant les sociétés du Groupe

Les créances des sociétés liées s'élèvent au 31/12/2022 à 90 412 070,36 Euros.

### Produits à recevoir

<b>Montants des produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan</b>	<b>Montant</b>
<b>Créances Clients et comptes rattachés :</b>	<b>40 558 890</b>
· Sociétés du Groupe	36 924 506
· Autres	3 634 384
<b>Avoirs à recevoir Fournisseurs :</b>	<b>237 917 971</b>
· Sociétés du Groupe	232 573 753
· Autres	5 344 218
<b>Autres créances :</b>	<b>0</b>
· Sociétés du Groupe	0
· Autres	0
<b>Total</b>	<b>278 476 861</b>

41810100	FACT A ETABLIR A CE	1 204 254,56	989295,02	989295,02
41810200	F/A ETABLIR DIV TIER	2 430 129,76	1752016,85	1058859,29
41812100	F/ETABLIR VWAG VW VP	- 3 888 827,67	-3888827,67	
41812120	F/ETABLIR VWAG VP VU	632 829,41	921714,55	123770,47
41812140	F/ETABLIR VWAG VW VP	5 626 217,55	6416984,34	-9617142,56
41812210	FACT A ETABLIR AUDI	- 1 224 163,45	746368,95	-6812095,85
41812410	FACT A ETABL A SEAT	13 352 779,33	18496107,85	9069685,13
41812510	FACT A ETABLIR SKODA	- 201 489,90	351207,61	-2543844,08
41815600	F A ETABLIR VW BANK	11 642 706,43	2298987,34	6407,41
41815610	F A ETABLIR VW BANK	5 669 973,78	12427492,98	-23693730,02
40980100	AVOIR A RECEVOIR FRE	5 146 016,46	5263027,79	-2436662,6
40980300	AVOIR A RECEVOIR PRA	87 721,82	566518,18	210458,55
40982100	AVOIR AR VWAG VW VP	180 816 919,86	169685165,9	8389922
40982110	AVOIR AR VWAG VW VU	31 962 192,83	11026927	-38124561
40982200	AVOIR A REC AUDI AG	11 941 847,17	5631170	-25646893
40982302	AVOIR A REC SKODA	3 454 088,00	3429195	-11378717
40982400	AVOIR A REC SEAT SA	4 398 705,00	252129	96821
40986100	AVOIRS A RECEVOIR DE VOLK	110 479,73		

**Avances aux Dirigeants**

Aucun crédit ni avance n'a été consenti en 2022 au Président du Directoire, ni aux Membres du Directoire.

**c) Comptes de régularisation Actif**

Les Charges constatées d'avance sont représentées essentiellement par :

· Intérêts d'affacturage	2 360 995,76 €
· Licences logiciels	58 432,43 €
· Maintenance et prestation IT	254 685,30 €
· Activité internet	257 454,43 €
<b>TOTAL</b>	<b>2 931 567,92 €</b>

**d) Disponibilités**

Les liquidités disponibles en banque ont été évaluées pour leur valeur nominale.

**e) Capital**

Les actions

Différentes catégories de titres	Nombre de titres			Valeur nominale
	à la clôture de l'exercice	créés pendant l'exercice	remboursés pendant l'exercice	
Actions Ordinaires	198 502 510	-	-	1,00

**Tableau de variation des capitaux propres :**

<b>Capitaux propres à l'ouverture de l'exercice</b>	<b>263 556 123,45 €</b>
<b>Variation en cours d'exercice</b>	
Distribution de dividendes	-52 739 436,84 €
Variation de la réserve de réévaluation	0
Variation des réserves réglementées (Taxe sur réserve PVL.T)	0
Variation des provisions réglementées	-429 794,75 €
Variation de la provision spéciale de réévaluation	0
Variation des subventions d'investissements	0
	<hr/>
	210 386 891,86 €
Résultat de l'exercice en instance d'affectation	62 864 199,20 €
<b>Capitaux propres à la clôture de l'exercice</b>	<b>273 251 091,06 €</b>

*¶ Etat des provisions*

## Provisions et dépréciations

Exprimé en €

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Provisions gisements miniers, pétroliers				
Provisions pour investissement				
Provisions pour hausse des prix				
Amortissements dérogatoires	4 658 728	134 106	563 901	4 228 933
Dont majorations exceptionnelles de 30 %				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
<b>PROVISIONS REGLEMENTEES</b>	<b>4 658 728</b>	<b>27 244</b>	<b>457 038</b>	<b>4 228 933</b>
Provisions pour litiges	19 425 723	12 997 606	10 239 787	22 183 542
Provisions pour garanties données aux clients	133 594 952	46 321 776	68 898 109	111 018 619
Provisions pour pertes sur marchés à terme				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change				
Provisions pour pensions, obligations similaires	5 069 452		3 275 974	1 793 478
Provisions pour impôts	29 176	1 400 145	29 176	1 400 145
Provisions pour renouvellement immobilisations				
Provisions pour gros entretiens, grandes révis.				
Provisions charges soc. fisc. sur congés à payer	3 482 817	2 648 484	2 637 028	3 494 273
Autres provisions pour risques et charges	104 818 393	47 642 922	75 458 561	77 002 754
<b>PROVISIONS RISQUES ET CHARGES</b>	<b>266 420 512</b>	<b>111 010 933</b>	<b>160 538 635</b>	<b>216 892 811</b>
Dépréciations immobilisations incorporelles				
Dépréciations immobilisations corporelles				
Dépréciations titres mis en équivalence				
Dépréciations titres de participation				
Dépréciations autres immobilis. financières				
Dépréciations stocks et en cours	39 873 261	32 889 471	37 658 167	35 104 564
Dépréciations comptes clients	3 841 598	233 298	1 568 470	2 506 425
Autres dépréciations				
<b>DEPRECIATIONS</b>	<b>43 714 859</b>	<b>33 122 769</b>	<b>39 226 637</b>	<b>37 610 990</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>314 794 099</b>	<b>144 133 702</b>	<b>199 765 272</b>	<b>258 732 734</b>

Dotations et reprises d'exploitation	105 292 101	148 086 748
Dotations et reprises financières		
Dotations et reprises exceptionnelles	38 975 710	52 242 429

Dépréciation des titres mis en équivalence à la clôture de l'exercice

Risque protection environnement	9 696 000	3 317 370	3 177 680	9 835 690
Risque d'exploitation	40 239 648	21 799 368	35 498 562	26 540 455
Risque réseau	897 321	0	1 900	895 421
Risque divers	53 985 423	22 526 185	36 780 420	39 731 189
<b>Total</b>	<b>104 818 393</b>	<b>47 642 923</b>	<b>75 458 561</b>	<b>77 002 754</b>

• **Provisions réglementées**

- **Amortissements dérogatoires sur immobilisations** **4 228 933,14 €**

Pour répondre aux nouvelles normes du CRC 2002-10 applicables à compter de l'exercice 2005, tout en conservant une neutralité fiscale, nous avons procédé à la comptabilisation d'amortissements dérogatoires sur nos immobilisations corporelles et incorporelles.

• **Provisions pour risques et charges**

- **Provisions pour litiges** **22 183 541,83 €**

Ces provisions ont été constituées pour couvrir les risques futurs découlant des procès en cours et ont été évaluées sur la base d'estimations fournies par nos avocats.

- **Provisions pour garanties accordées aux Clients** **111 018 618,88 €**

*Au titre de la garantie contractuelle de base*, il a été créé une provision de  
dont **15 628 062,12 Euros** au titre des livraisons de l'année en cours.

**33 427 227,92 €**

Cette provision est constituée afin de faire face aux dépenses intervenant tout au long du cycle de vie du véhicule, c'est-à-dire sur une période de 7 ou 9 ans selon les marques. Cette provision statistique s'appuie sur les remboursements intervenus au titre de l'exercice 2021.

*Au titre de la garantie mobilité*

**32 522 041,21 €**

Cette garantie a été mise en place sur les véhicules vendus à compter du 1er septembre 1987. Elle est destinée à assurer aux possesseurs de véhicules bénéficiant de cette garantie leur mobilité en cas de panne non provoquée par un accident.

*Au titre de kulan:*

**43 744 475,49 €**

Cette extension, non contractuelle, a été déterminée à partir de la constatation des charges engagées à ce titre sur les dernières années.

19

**Au titre de la garantie P. R. A.**

1 324 874,26 €

Cette provision concerne directement la garantie accordée sur les pièces détachées (2 ans).

**- Provisions pour pensions et obligations similaires**

1 793 478,07 €

Il s'agit d'une provision pour indemnités de départ en retraite à + 5 ans.

L'engagement brut a été évalué au 31 décembre 2022 en retenant les hypothèses suivantes :

- taux d'inflation	2,50 %
- taux d'actualisation	1,00 %
- taux de turn-over	cf tableau ci-dessous

Age	Taux de turnover
0 - 24	3,17
25 - 29	3,17
30 - 34	3,17
35 - 39	3,17
40 - 44	3,17
45 - 49	3,17
50 - 99	3,17

La valeur du fonds d'assurance visant à couvrir les décaissements futurs à réaliser au titre des indemnités de départ à la retraite à verser à nos salariés s'élève à 4,6 Millions d'Euros.

Le montant de l'engagement net au 31.12.2022 après déduction de la valeur du fonds d'assurance s'élève à 6,445 Millions d'Euros.

**- Provisions pour impôts**

1 400 145,00 €

La provision pour impôts concerne le montant du risque social identifié.

**- Provisions pour honoraires et frais de procédure**

3 494 272,85 €

Ces provisions ont été constituées sur les procès en cours et les créances douteuses dont le recouvrement a été confié à un avocat. Elles tiennent compte de l'estimation fournie par nos avocats.

XL

**- Autres provisions pour risques et charges** **77 002 754,37 €**

Ces provisions concernent essentiellement les risques suivants :

***Provisions pour risques et charges diverses*** **28 653 165,44 €**

Cette provision couvre l'engagement pris par Volkswagen Group France S.A. pour les restructurations futures du réseau.

***Provisions pour risques et charges diverses*** **48 349 588,93 €**

Ces provisions couvrent en particulier les risques et charges suivants :

- Risque de perte sur VO Buy-Back*	22 527 786,92 €
- Risques Protection Environnement	9 835 690,00 €
- Risques Recyclage Batteries	<u>15 986 112,01 €</u>
<b>TOTAL</b>	<b>48 349 588,93 €</b>

\* La provision pour risque de perte sur les véhicules d'occasion buy-back (véhicules retournés par les loueurs) est estimée en comparant la valeur nette de réalisation au prix de rachat. La valeur nette de réalisation est égale au prix de vente estimé du véhicule d'occasion déduction faite des frais restant à supporter pour parvenir à la réalisation.

**g) Dettes**

**· Dettes concernant les sociétés liées**

Les dettes des sociétés liées représentent un montant de 516 523 488,44 Euros au 31/12/2022.

**· Charges à payer**

Montant des charges à payer et avoirs à établir inclus dans les postes suivants du bilan :

Dettes fournisseurs et comptes rattachés	188 769 624,19 €
Dettes fiscales et sociales	42 766 400,54 €
Autres dettes	5 691,91 €
Avoirs à établir à Clients	425 123 858,74 €
<b>TOTAL</b>	<b>656 665 575,38 €</b>

XL

## Charges à payer

40810101	FACTURES NON PARVENUES DET	279 320,65	3 165 655,17 -	2 886 334,52
40810401	FACT N PARVENUE COMPTE COU	4 415 875,17	4 645 843,17 -	229 968,00
40810500	FACTURES NON PARVENUES VN	2 495 041,27	2 145 026,89	350 014,38
40810600	FACTURES N PARVENUES FOURN	42 399 064,45	40 114 818,02	2 284 246,43
40810800	FACTURES NON PARVENUES 2 R	288 719,50		288 719,50
40811100	FACT N PARVENUES DETTES CE	127 605 194,22	108 691 863,07	18 913 331,15
40811500	FACTURES NON PARVENUES ACH	2 052 441,74	5 100 989,58 -	3 048 547,84
40812100	FACTURES NON PARVENUES VOL	135 527,51		135 527,51
40812200	FACTURES NON PARVENUES AUD	39 460,95		39 460,95
40812300	FACTURES NON PARVENUES SKO	489 548,89		489 548,89
40813100	FACTURES A RECEVOIR VOLKSW	7 909 383,11	10 617 841,81 -	2 708 458,70
40813400	FACTURES NON PARVENUES VOL	34 619,28		34 619,28
40814100	FACT N PARVENUES VWVAG EXT	234 293,00	67 578,00	166 715,00
40814200	FACT N PARVENUES AUDI AGE	118 526,00	83 646,00	34 880,00
40814300	FACT N PARVENUES VWAGEXT	242 182,00	235 200,00	6 982,00
40814400	FACT N PARVENUES SEAT EXT	28 171,45		28 171,45
40814500	FACT N PARVENUES SKODA AS	2 255,00	3 225,00 -	970,00
<b>AUTRES DETTES</b>				
41980200	AVOIRS A ETABLIR A DIVERS	750 000,00	750 000,00	-
41981100	AVOIR INCERTAINS A ETABLIR	400 524 850,59	377 487 219,33	23 037 631,26
41985300	AVOIRS A ETABLIR A VOLKSWA	23 849 008,15	40 383 657,54 -	16 534 649,39
46860400	CHARGES A PAYER CONGES DE	5 691,91	1 575 766,19 -	1 570 074,28
<b>DETTES FISCALES ET SOCIALES</b>				
42820100	DETTES PROVISIONNEES POUR	5 487 906,31	5 448 159,00	39 747,31
42840100	DETTES PROVISIONNEES PARTI	35 000,00	36 000,00 -	1 000,00
42860100	CHARGES CERTAINES A PAYER	15 440,00	14 778,00	662,00
42860200	CHARGES INCERTAINES A PAYE	877 653,03	2 568 423,23 -	1 690 770,20
42860210	CHARGES INCERTAINES A PAYE	10 768 742,00	12 256 610,69 -	1 487 868,69
43860100	ORGANISMES SOCIAUX CHARGES	2 399 782,07	2 560 970,00 -	161 187,93
43860200	ORGANISMES SOCIAUX CHARGES	2 303 894,99	1 770 594,99	533 300,00
43860210	ORGANISMES SOCIAUX CHARGES	6 021 912,29	6 403 905,15 -	381 992,86
43860300	TAXE D'APPRENTISSAGE A PAY	-	2 670,35 -	2 670,35
43860400	AIDE A LA CONSTRUCTION A P	246 449,00	24 129,00	222 320,00
43860500	CONTRIBUTION SOCIALE DE SO	10 529 986,00	1 054 239,00	9 475 747,00
44860100	CHARGE A PAYER TAXE SUR LE	865 805,00	135 919,00	729 886,00
44860200	IMPOTS DIVERS A PAYER	-	858 388,66 -	1 062 060,81
44860300	CVAE A PAYER	-	47 498,00	67 164,00 -

**h) Compte de régularisation Passif**Les produits constatés d'avance sont représentés par : **25 925 971,77 €**

· <b>Dont Contrats d'extension de garantie, d'entretien et de réparation</b>	
de véhicules ayant une durée de validité de 12 à 36 mois.	25 320 742,13€
· <b>Dont Produits constatés d'avances vente internet</b>	366 732,76€
· <b>Dont produits constatés d'avance sur outillage</b>	238 496,88€

**4. NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT****a) Chiffre d'affaires par activité**

- Vente de VN	4 683 646 801,79 €
- Vente de VU Neuf	453 926 913,76 €
- Vente de VO	500 256 105,17 €
- Vente de PRA	741 324 824,01 €
- Ventes de déchets recyclables	49 639,34 €
- Location de véhicules	2 314 059,01 €
- Ventes activités diverses	312 152 090,95 €

**TOTAL** **6 693 670 434,03 €****b) Rémunération des Dirigeants**

Montant

Rémunérations allouées aux membres :

- des organes d'Administration	
- des organes de Direction	3 033 247,33 €
- des organes de Surveillance	

**c) Transferts de charges**

- Transferts de charges d'exploitation 109 941 764,46 €

Ils correspondent à des transferts de stocks de véhicules neufs et pièces détachées.

X L

**d) Montant et nature des produits et charges exceptionnels**

Montants des produits exceptionnels	Montant
Amortissements dérogatoires	563 901
Provision pour risques	35 498 561
Régularisation produits exercice antérieurs	1 578 135
Indemnités reçues (dommages et intérêts)	2 499 778
Reprise Provisions sociale et fiscale	3 305 150
Provisions litiges	12 874 816
<b>Total</b>	<b>56 320 341</b>

Montants des charges exceptionnelles	Montant
Provision pour risque exercice antérieur	694 170
Amortissements dérogatoires	134 106
Provision pour risque exploitation	37 441 459
Provision pour risque social et fiscal	1 400 145
Dons, libéralités	56 678
Subventions accordées et abandons de créances	15 000
Dommages pénalité et intérêts	7 216 716
Charges exceptionnelles diverses	-208 789
<b>Total</b>	<b>46 749 485</b>

La variation des amortissements dérogatoires en 2022 a été la suivante :

	31.12.2021	Dotation	Reprise	31.12.2022
Immobilisations nouvelle norme	4 658 728	134 106	563 901	4 228 933

**e) Impôts sur les bénéfices**

Résultat courant avant impot	68 468 493	10 172 087	58 296 406
Résultat exceptionnel	9 570 855	2 718 841	6 852 014
Participation des salariés	- 3 190 588 -	906 366 -	2 284 222

Les montants d'impôts ont été calculés en appliquant un taux d'impôt sur les sociétés de 25,825%.

**f) Charges et produits financiers concernant les entreprises liées**

· Charges	12 380 716,81 €
· Produits	3 114 686,28 €

**g) Transactions conclues avec les parties liées**

· Aucune transaction d'une importance significative avec une partie liée, non conclue aux conditions normales de marché, n'est intervenue au cours de l'exercice.

**h) Rémunération des commissaires aux comptes**

· L'information relative aux honoraires des commissaires aux comptes figurant au compte de résultat, a été présentée dans l'annexe des comptes consolidés de VWAG, société mère consolidant les comptes de la société.

**i) Informations sur l'intégration fiscale**

En matière d'impôt sur les sociétés, l'intégration fiscale est neutre pour l'ensemble des entités du groupe, les économies ou charges d'impôt générées par l'intégration sont comptabilisées dans les comptes de la société.

A ce titre, en tant que tête de groupe, Volkswagen Group France S.A a comptabilisé au 31.12.2022 un impôt sur les sociétés à hauteur de 12 018 568,00 € avant déduction des crédits d'impôts.

Un crédit impôt de 34 007,00 € a été comptabilisé au 31.12.2022.

Un impôt de 11 738 447,00 € aurait été constaté en l'absence d'intégration fiscale.

XL

**j) Engagements hors bilan****Engagements donnés**

Engagements de garantie concernant	Total	Entreprises liées	Autres
- une Société du Groupe	52 295 240,38	52 295 240,38	
- des Concessionnaires			
- des partenariats	3 077 000,00		3 077 000,00
<b>Total en euros</b>	<b>55 372 240,38</b>	<b>52 295 240,38</b>	<b>3 077 000,00</b>

**Engagements reçus**

	Total	De la part de		
		Entreprises liées	Participations	Autres
Avals, Cautions, garanties	44 248 523,50			44 248 523,50
Autres engagements reçus	4 626 228,93			4 626 228,93
<b>Total en euros</b>	<b>48 874 752,43</b>			<b>48 874 752,43</b>

**k) Effectif au 31.12.2022**

Ventilation de l'effectif moyen

	Personnel Salarié*	Personnel salarié Apprentis	Personnel mis à la disposition de l'entreprise
Cadres	594,35		
Agents Techniques <=240	2,00	24	
Agents Techniques >240	50,00		
Agents de Maîtrise	0		
Ouvriers	126,30		
<b>Total</b>	<b>772,65</b>	<b>24</b>	<b>37</b>

\* titulaires plus temporaires

**l) Consolidation**

Les comptes annuels de notre société sont inclus suivant la méthode de l'intégration globale dans les comptes consolidés de la Société Volkswagen AG (Société de droit allemand) dont le siège social est situé au 2 Rue Berliner Ring - 38440 Wolfsburg.

Volkswagen Group France S.A. est détenue depuis le 8 septembre 2021 par :

Volkswagen Finance Luxembourg S.A.	à 99.99999 % (198 502 509 actions)
Volkswagen International Luxembourg	à 0.000001% (1 action)

**m) Accroissement de la dette future d'impôt:**

- Dotations aux Amortissements dérogatoires : - 4 228 933,14 €

**n) Allègement de la dette future d'impôt:**

- Provisions pour charges déductibles ultérieurement : 14 729 986,00 €

Contribution de Solidarité	10 529 986,00
Participation des Salariés	4 200 000,00
Autres Provisions non déductibles	0,00

- Provisions pour risques non déductibles lors de la constitution mais déductibles ultérieurement 64 112 962,87 €

Risques de pertes sur les VO	22 527 786,92
Risques de protection environnement	9 835 690,00
Garantie et mobilité VN	2 403 026,04
Indemnités départ en retraite	1 793 478,07
Garantie sur Stock Réseau	895 421,17
Risques Sociales	119 106,00
Risque d'Exploitation	26 538 454,67

- Provisions pour dépréciation de l'actif non déductibles : 30 054 138,33 €

Sur stock	28 305 595,66
Pour créances Amiables et perte sur les dépôts	1 748 542,47

**TOTAL ACTIF LATENT 104 668 154,20 €**

*Soit un actif net latent de 104 668 154,20 Euros.  
Ou un impôt différé de l'ordre de 27,036Mio  
d'Euros (taux d'imposition 25.83 %)*

## **Volkswagen Group France**

Société par actions simplifiée à Directoire et Conseil de Surveillance

Capital : 198 502 510 Euros

Siège Social : 11 Avenue de Boursonne – 02600 VILLERS COTTERÊTS

N° d'inscription au Registre du Commerce : 832.277.370 SOISSONS

-----  
**Procès-verbal de l'Assemblée Générale Ordinaire du 28 juin 2023**  
-----

L'an deux mille vingt-trois, le vingt-huit juin à 18h00, les Actionnaires de la Société Volkswagen Group France, Société par actions simplifiée au Capital de 198 502 510 Euro, dont le siège social est à Villers-Cotterêts, 11, avenue de Boursonne, se sont réunis en Assemblée Générale Ordinaire, sur convocation du Directoire.

L'Assemblée procède à la composition de son bureau.

Dr Wolf-Stefan SPECHT, préside la séance.

Madame Virginie LEMAIRE ayant procuration de Volkswagen Finance Luxembourg, actionnaire détenant le plus grand nombre de voix, est désigné comme scrutateur et secrétaire de séance.

Ernst & Young, Commissaire aux Comptes, est absent et excusé.

Le Comité Social et Economique est représenté par Madame Béatrice CHOQUEZ, secrétaire du Comité d'Entreprise est absent et excusé.

Les actionnaires présents ou représentés à l'Assemblée, possèdent ensemble plus du quart des actions ayant le droit de vote et qu'ainsi plus du quart du capital social est présent ou représenté.

Le quorum requis est donc atteint et l'Assemblée peut valablement siéger.

Cette Assemblée étant déclarée régulièrement constituée, Monsieur le Président ouvre la séance en rappelant aux Actionnaires qu'ils ont été convoqués pour délibérer de l'ordre du jour suivant :

1. Rapport du Directoire et présentation des comptes annuels de l'exercice 2022 ;
2. Rapport du Conseil de Surveillance sur le gouvernement d'entreprise ;
3. Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées à l'article L. 225-86 et suivants du Code de commerce ; approbation de ces conventions ;
4. Rapport général des Commissaires aux Comptes sur les comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2022 ;
5. Approbation du bilan, du compte de résultat et de l'annexe, clos le 31 décembre 2022 et quitus aux membres du Directoire et du Conseil de Surveillance ;
6. Affectation du résultat ;
7. Quitus aux membres du directoire et du conseil de surveillance ;
8. VGF nouvelle tête de groupe des sociétés françaises intégrées fiscalement, aux lieu et place de VGARF
9. Approbation des honoraires des Commissaires aux Comptes ;
10. Mandat des Commissaires aux Comptes

Le Président dépose ensuite sur le bureau de l'Assemblée et tient à la disposition des Actionnaires :

- la liste des actionnaires
- la feuille de présence
- les pouvoirs des Actionnaires représentés
- le bilan, l'exercice social clos le 31.12.2022
- le rapport du Directoire et celui sur la Gouvernance

APPROBATION DES COMPTES ANNUELS – ASSEMBLEE GENERALE DU 28 JUIN 2023  
VOLKSWAGEN GROUP FRANCE

- les rapports des Commissaires aux Comptes
- le texte des projets de résolution soumis aux actionnaires
- les statuts de la Société

Il mentionne en outre que ces documents, ainsi que toutes autres pièces et renseignements s'y rapportant, ont été tenus à la disposition des actionnaires, au siège social, ou adressés à ceux d'entre eux qui en avaient fait la demande.

L'Assemblée lui donne acte de cette déclaration.

Le Président met successivement aux voix les résolutions suivantes portant sur les différents points de l'ordre du jour :

1<sup>ère</sup> Résolution

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du Rapport du Directoire, du rapport sur la Gouvernance, des rapports des Commissaires aux Comptes, déclare approuver le bénéfice de l'exercice social clos le 31.12.2022 tel qu'il a été établi par le Directoire et ratifié par le Conseil de Surveillance.

L'Assemblée prend acte de ce que ces comptes font apparaître comme résultat de l'exercice 2022 un bénéfice net après impôt de 62 864 199,20 €.

**Cette résolution est adoptée à l'unanimité.**

2<sup>ème</sup> Résolution

Il est proposé aux actionnaires l'affectation des résultats suivants :

Bénéfice net au 31 décembre 2022 :	62 864 199,20 €
Dotation à la réserve légale :	3 143 209,96 €
Dotation des autres réserves (facultatives)	0 €
<b>Bénéfice disponible pour distribution :</b>	<b>59 720 989,24 €</b>

**Le dividende d'un montant de 59 720 989,24 € sera payé à la date du 26 juillet 2023.**

Dotation à la réserve légale :	3 143 209,96 €
Dotation des autres réserves (facultatives) :	0 €
Capitaux propres après affectation au 31/12/2022 :	276 394 301,02 €

**L'Assemblée Générale approuve à l'unanimité cette résolution et confère tous pouvoirs au Directoire pour procéder aux distributions susvisées.**

3<sup>ème</sup> Résolution

L'Assemblée a approuvé dans la 1<sup>ère</sup> et la 2<sup>ème</sup> résolution ci-dessus, les comptes de l'exercice social 2022.

Elle déclare avoir été informée des circonstances d'exploitation de la société qui ont conduit à ce bénéfice.

Par conséquent, elle donne quitus entier et sans réserve aux membres du Directoire de l'exécution de leur mission au cours de l'exercice écoulé.

**Cette résolution est adoptée à l'unanimité.**

4<sup>ème</sup> résolution

L'Assemblée approuve, à effet du 01.01.2022, la nomination de VOLKSWAGEN GROUP FRANCE (VGF) comme nouvelle tête de groupe des sociétés françaises intégrées fiscalement, aux lieu et place de VGARF.

**Cette résolution est adoptée à l'unanimité.**

5<sup>ème</sup> Résolution

Le montant des honoraires du Commissaire aux Comptes au titre de l'exercice 2022 s'élèvent à 205.000,00 € HT (commission H3C de 0.50% des honoraires exclus).

Un complément d'honoraires sera versé sur 2023 pour 16 832 € HT correspondant aux retards accumulés dans la clôture de décembre 2022 et dans l'audit informatique.

Ces honoraires ont fait l'objet d'une validation Groupe.

L'Assemblée estime ces montants justifiés et décide de l'approuver.

En outre, l'Assemblée Générale se ralliant aux conclusions de Monsieur le Commissaire aux Comptes, déclare approuver expressément les conventions qui font l'objet de son rapport spécial.

**Cette résolution est adoptée à l'unanimité.**

6<sup>ème</sup> Résolution

L'assemblée générale décide de maintenir en qualité de commissaire aux comptes titulaire, Ernst & Young Audit, 1 - 2, Place des Saisons, 92037 PARIS LA DEFENSE CEDEX à compter de ce jour et pour une période de six exercices. Les fonctions du commissaire aux comptes titulaire expireront après la délibération de l'assemblée générale ou de l'organe compétent qui statuera sur les comptes du sixième exercice, c'est-à-dire l'exercice qui sera clos au 31.12.2028 en l'état de la périodicité des exercices. Le commissaire aux comptes ainsi nommé a déclaré qu'il accepte ce mandat et qu'il satisfait à toutes les conditions requises pour l'exercer.

**Cette résolution est adoptée à l'unanimité.**

APPROBATION DES COMPTES ANNUELS – ASSEMBLEE GENERALE DU 28 JUIN 2023  
VOLKSWAGEN GROUP FRANCE

Plus rien n'étant à délibérer, le Président déclare la séance levée et de tout ce qui précède, il est dressé le présent procès-verbal signé après lecture par le bureau de l'Assemblée.

Le Président de séance

Le Scrutateur, Secrétaire de séance

  
Wolf-Stefan SPECHT

  
Virginie LEMAIRE

Nombre de pages : 4

Ce h*is* conforme par  
le Pr*és*iden  


# VOLKSWAGEN Group France

No. Refer. 9010036352  
No. Client  
Nom Partenaire. TRIBUNAL DE COMMER

TRIBUNAL DE COMMERCE DE SOISSONS  
76 RUE SAINT MARTIN  
02200 SOISSONS

Votre Numero Fournisseur chez VGF : 995400680  
Indispensable sur toutes vos factures et correspondances

Date 18.07.2023 Page 1

Messieurs,

Nous vous avons réglé les factures suivantes par virement sur votre compte :  
CREDIT LYONNAIS 13100 AIX EN PROVENCE 3000202831 0000232317Z 69

Nos Réf.	Date-Pièce	V/No-Réf.	Commentaire	Montant	Escompte
2030078681	17.07.2023	DEPOT DE CPT 22	DEPOTS DES COMPTES 2022	45,02	0,00
<b>Total sans escompte:</b>				<b>EUR 45,02</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAL AVEC ESCOMPTE :</b>				<b>EUR 45,02</b>	

Ce virement a été émis par Volkswagen International Belgium pour le compte de Volkswagen Group France.

SAS  
à Directeur et  
Conseil de Surveillance  
au capital de 198 502 510 Euros

Siège Social  
11, avenue de Boursome  
B.P. 62  
02601 Villers Cotterêts Cedex

Téléphone 03.23.73.80.80  
Télécopieur 03.23.73.80.20  
Télex VOLKFRA 140575

R.C.S Soissons 832 277 370  
SIRET 832 277 370 00017  
Code APE 4511 Z  
N° identification FR 33 832277370

# Volkswagen Group France

Société par actions simplifiée à Directoire et Conseil de Surveillance

Capital : 198.502.510 Euro

Siège Social : 11 Avenue de Boursonne - 02600 VILLERS COTTERETS

N° d'inscription au Registre du Commerce : R.C.S SOISSONS 832 277 370

-----

## PROCES-VERBAL DE LA REUNION

### DU CONSEIL DE SURVEILLANCE DU 12 JUIN 2023

-----0-----

L'an deux mille vingt-trois et le douze juin à huit heure, Les Membres du Conseil de Surveillance de la Société Volkswagen Group France, Société par actions simplifiée à Directoire et Conseil de Surveillance, au Capital de cent quatre-vingt-dix-huit millions cinq cent deux mille et cinq cent dix Euros, se sont réunis sur convocation de leur Président.

Sont présents :

- |                                  |   |   |
|----------------------------------|---|---|
| - Monsieur Dr Wolf-Stefan SPECHT |   | <i>Président du Conseil de Surveillance</i>             |
| - Monsieur Marc WORTMANN         | } | <i>Membres du Conseil de Surveillance</i>               |
| - Madame Andrea NAHMER           |   |   |
| - Monsieur Xavier CHARDON        | } | <i>Président du Directoire</i>                          |
| - Madame Verena PULCHER          |   | <i>Membre du Directoire</i>                             |
| - Madame Béatrice CHOQUEZ        | } | <i>Représentants du<br/>Comité Social et Economique</i> |
| - Monsieur Didier MOISE          |   |   |
| - Madame Nathalie MARTIN         |   |   |
| - Monsieur Arnaud JASLET         |   |   |
| - Monsieur David RENARD          |   |   |
| - Monsieur Stéphane PICHELIN     |   |   |

Dr Wolf-Stefan SPECHT préside la réunion, il est assisté de Madame Virginie LEMAIRE qui remplit les fonctions de Secrétaire.

Dr Wolf-Stefan SPECHT indique au Conseil que l'ordre du jour est le suivant :

#### **I. Opérations de clôture de l'exercice 2022 et versement de dividendes**

## POINT 1 DE L'ORDRE DU JOUR

### Opérations de clôture de l'exercice 2022 et versement de dividendes

Le Conseil de Surveillance voudra bien :

- donner acte au Directoire de ce que les bilans, compte de résultat et annexe au 31.12.2022, ainsi que tous autres renseignements et informations utiles, ont été transmis au Conseil dans les formes et délais réglementaires,
- donner quitus entier et sans réserve aux membres du Directoire de leur mission au titre de l'exercice écoulé,
- ratifier les comptes et rapports et les présenter en l'état à la prochaine Assemblée Générale des Actionnaires.

Le Conseil de Surveillance proposera à la prochaine Assemblée Générale Ordinaire annuelle de procéder à l'affectation du bénéfice net après impôts qui s'élève à 62 864 199,20 € ainsi qu'il suit :

Bénéfice net au 31 décembre 2022 :	62 864 199,20 €
Dotation à la réserve légale :	3 143 209,96 €
Dotation des autres réserves (facultatives)	0 €
Bénéfice disponible pour distribution :	59 720 989,24 €
Capitaux propres avant affectation au 31/12/2022 :	273 251 091,06 €
Dotation à la réserve légale :	3 143 209,96 €
Dotation des autres réserves (facultatives) :	0 €
Capitaux propres après affectation au 31/12/2022 :	276 394 301,02 €

Pour ce faire, il sera procédé à la convocation de l'Assemblée Générale Ordinaire le 28 juin 2023 sur l'ordre du jour suivant :

1. Rapport du Directoire et présentation des comptes annuels de l'exercice 2022 ;
2. Rapport du Conseil de Surveillance sur le gouvernement d'entreprise ;
3. Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées à l'article L. 225-86 et suivants du Code de commerce ; approbation de ces conventions ;
4. Rapport général des Commissaires aux Comptes sur les comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2022 ;
5. Approbation du bilan, du compte de résultat et de l'annexe, clos le 31 décembre 2022 et quitus aux membres du Directoire et du Conseil de Surveillance ;
6. Affectation du résultat ;
7. Quitus aux membres du directoire et du conseil de surveillance ;
8. VGF nouvelle tête de groupe des sociétés françaises intégrées fiscalement, aux lieu et place de VGARF
9. Approbation des honoraires des Commissaires aux Comptes ;
10. Mandat des Commissaires aux Comptes

**Cette résolution est adoptée à l'unanimité.**

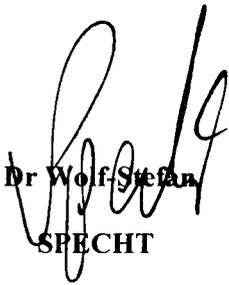
Aucune autre question ne se révélant à l'ordre du jour, le Président déclare la séance levée et de tout ce qui précède il est établi le présent procès-verbal signé après lecture par :

Le Président

Membre du  
Conseil

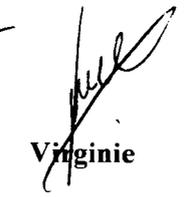
Membre du  
Conseil

Le Secrétaire

  
Dr Wolf-Stefan  
SPECHT

  
Marc  
WORTMANN

  
Andrea  
NAHMER

  
Virginie  
LEMAIRE

Critique conforme  
par le Président



VOLKSWAGEN

**RAPPORT DU DIRECTOIRE DU 27 MAI 2023  
POUR L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ANNUELLE  
Clôture de l'exercice 2022**

Classification: PUBLIC

*[Signature]*  
Certifié conforme  
par le Président

I.	<b>Introduction</b>	
II.	<b>L'exercice 2022 de la société</b>	
	II.1.	La conjoncture économique en France
	II.2.	Le marché automobile en France
	II.2.1.	<i>Performance des marques et part de marché</i>
	II.2.2.	<i>Performance de Volkswagen Group France par canaux de vente</i>
	II.2.3.	<i>Performance de Volkswagen Group France par trimestre isolé</i>
	II.2.4.	<i>Part de marché par marque depuis 2020</i>
	II.2.5.	<i>Les livraisons VN Volkswagen Group France et par marque</i>
	II.2.6.	<i>L'intensité concurrentielle sur le marché français</i>
	II.3.	Les investissements
	II.4.	Le personnel
	II.5.	Le résultat
	II.5.1.	<i>Le résultat d'exploitation</i>
	II.5.2.	<i>Le résultat financier</i>
	II.5.3.	<i>Le résultat exceptionnel</i>
	II.5.4.	<i>Le résultat net</i>
	II.5.5.	<i>Affectation des résultats</i>
III.	<b>Solde des dettes fournisseurs et clients</b>	
IV.	<b>Le résultat des cinq derniers exercices</b>	
V.	<b>Evènements intervenus depuis la clôture de l'exercice 2022</b>	
VI.	<b>Rapport sur la gouvernance de l'entreprise</b>	
VII.	<b>Rémunération mandataires sociaux</b>	
VIII.	<b>Perspectives économiques en France en 2023</b>	

## I. Introduction

- Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire annuelle, conformément aux dispositions légales et statutaires, pour vous rendre compte des résultats de notre gestion au cours de l'année écoulée et soumettre à votre approbation, les comptes annuels de l'exercice social clos au 31 décembre 2022. Ensuite, il vous sera donné lecture des rapports du Commissaire aux comptes. Après lecture de ces documents, nous vous demanderons :
  - de bien vouloir approuver, tels qu'ils vous ont été présentés, les bilan, compte de résultat, annexe et autres documents du rapport de l'exercice social clos au 31 décembre 2022, se soldant par un bénéfice de 62 864 199,20 € contre 55 515 196,67 € au 31 décembre 2021.
  - de nous donner acte de ce que tous les documents légaux vous ont été communiqués ou tenus à votre disposition, dans les formes et délais réglementaires.
  - de nous donner quitus de la bonne exécution de notre mission.
  - de vous rallier à notre position d'affectation des résultats.
  
- **Dans l'immédiat, nous allons vous exposer les faits ayant marqué notre exploitation au cours de l'exercice passé.**

## II.1. L'exercice 2022

### II.1.1. La bonne conjoncture économique en France menacée par l'inflation

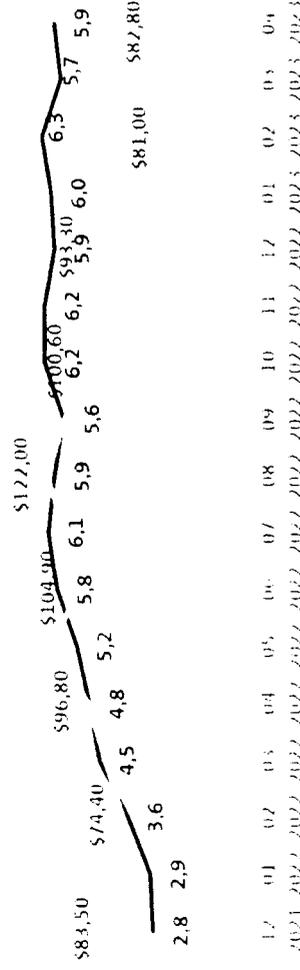
Source : INSEE + Banque de France

**VOLKSWAGEN**  
GROUP FRANCE

#### Indicateurs économiques

Indicateurs	2022	vs. 2021
PIB en %	+0,1%	↘
Inflation en %	6,2%	↗
Taux d'intérêt directeur en %	3,0%	↗
Production industrielle en %	-1,9%	↘
Taux de chômage en %	7,2%	↘
Confiance des consommateurs	82	→
Confiance de l'industrie	100	→

— inflation (en %) — PIB (en milliards d'euros)



#### Situation économique & politique

- Légère hausse du PIB (+0,4% projeté sur S1 et prévisions mi-2023 à +0,6%) grâce à un climat des affaires résilient. Part de l'alimentation dans l'inflation a dépassé la part de l'énergie.
- Plan de sobriété énergétique : VGF a démarré son plan avec une économie de 10% en énergie : fermeture des bureaux, extinction des éléments lumineux, baisse de la température, installation d'ombrières photovoltaïques
- Réforme des retraites et tensions sociales : pas de grèves apparues au sein de Volkswagen Group France.
- Crise des transports : impact sur la logistique et sur la livraison des véhicules.

INTERNAL

Rapport du Directoire - Clôture de l'exercice 2022

# VOLKSWAGEN

## II.2. Le marché automobile en France en 2022 II.2.1. VGF réalise une PDM de 12,5% sur un marché fortement challengé par les pénuries AAA DATA

	PC registrations - 12/2022	Vol. Var. in % WDA	MS in %	MS Var. in %	Vol. Var. in % RAW	% Tactics	Var. %	PHEV MS	BEV MS
<b>Total Market</b>	<b>1 329 035</b>	<b>-7,3%</b>			<b>-7,8%</b>	<b>24,1%</b>	<b>-17,2%</b>		
1. PEUGEOT	245 608	-13,2%	16,1%	-1,2	-14,1%	26,0%	-5,6%	15,6%	19,3%
2. RENAULT	236 405	-11,8%	15,5%	-0,8	-12,1%	18,7%	-36,1%	3,3%	19,9%
VGF	191 122	-11,4%	12,5%	-0,5	-11,7%	27,8%	-24,0%	9,7%	9,0%
3. DACIA	130 855	+4,9%	8,6%	+1,0	+4,5%	9,1%	-17,0%	6,7%	9,0%
4. CITROEN	129 883	-19,5%	8,5%	-1,3	-19,8%	32,9%	-15,8%	1,0%	0,0%
5. TOYOTA	100 268	+4,7%	6,6%	+0,8	+4,3%	27,0%	+15,7%	3,2%	5,0%
6. VOLKSWAGEN	97 292	-7,2%	6,4%	+0,0	-7,6%	31,4%	-15,7%	13,5%	1,3%
7. MERCEDES	47 977	-5,2%	3,1%	+0,1	-5,5%	25,3%	-18,0%	4,6%	0,3%
8. HYUNDAI	47 106	+4,5%	3,1%	+0,4	+4,1%	17,1%	-33,8%	1,2%	0,3%
9. FORD	47 095	+8,0%	3,1%	+0,4	+7,6%	18,9%	-25,6%	6,1%	1,7%
10. KIA	46 224	+5,0%	3,0%	+0,4	+4,5%	23,4%	-10,6%	9,5%	5,4%
11. B.M.W.	45 439	-0,8%	3,0%	+0,2	-1,2%	15,7%	-32,9%	0,7%	7,5%
12. AUDI	43 687	-12,4%	2,9%	-0,2	-12,8%	25,6%	-25,8%	14,4%	0,5%
13. FIAT	36 508	-8,2%	2,4%	-0,0	-8,5%	42,4%	-15,2%	2,5%	1,3%
14. OPEL	36 052	-3,2%	2,4%	+0,1	-3,6%	39,3%	-12,5%	0,0%	0,0%
15. TESLA	29 199	+10,8%	1,9%	+0,3	+10,4%	5,1%	+133,4%	0,5%	0,0%
16. SKODA	28 904	-4,5%	1,9%	+0,1	-4,9%	21,2%	-27,7%	2,5%	0,0%
17. NISSAN	27 169	+3,3%	1,8%	+0,2	+2,9%	39,0%	-7,5%	0,0%	0,0%
18. MINI	25 649	+1,6%	1,7%	+0,2	+1,2%	7,2%	-30,3%	0,0%	0,0%
21. SEAT	13 684	-48,5%	0,9%	-0,7	-48,7%	20,5%	-67,6%	0,5%	0,0%
24. CUPRA	7 555	+83,3%	0,5%	+0,3	+88,6%	33,6%	+64,2%	0,5%	0,0%

Source : AAA

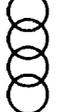
INTERNAL

Rapport du Directoire - Clôture de l'exercice 2022

## II.2. Le marché automobile en France en 2022

### II.2.2. Performances de VGF par canaux de vente

Source : AAA DATA

	2022 WDA		Private		Fleet		Dealers		RAC		TOTAL	
	Vol	MS	Vol	MS	Vol	MS	Vol	MS	Vol	MS	Vol	MS
Market	694 781	45,4%	450 781	29,5%	240 363	15,7%	128 658	8,4%	1 529 035	100,0%	1 529 035	100,0%
	-2,5%	+2,3pt	-6,4%	+0,3pt	-15,5%	-1,5pt	-19,5%	-1,3pt	-7,5%	+0,0pt	-7,5%	+0,0pt
	78 860	11,4%	59 036	13,1%	38 508	16,0%	14 708	11,4%	191 122	12,5%	191 122	12,5%
	-11,6%	-1,2pt	+4,1%	+1,3pt	-12,5%	+0,5pt	-42,8%	-4,7pt	-9,7%	-0,3pt	-9,7%	-0,3pt
	41 576	6,0%	25 188	5,6%	21 611	9,0%	8 916	6,9%	97 292	6,4%	97 292	6,4%
	-5,2%	-0,2pt	+1,1%	+0,4pt	+0,5%	+1,4pt	-38,8%	-2,2pt	-7,2%	+0,0pt	-7,2%	+0,0pt
	16 017	2,3%	16 459	3,7%	7 872	3,3%	3 332	2,6%	43 687	2,9%	43 687	2,9%
	-13,0%	-0,3pt	+0,2%	+0,2pt	-23,1%	-0,3pt	-30,5%	-0,4pt	-12,4%	-0,2pt	-12,4%	-0,2pt
	6 808	1,0%	4 065	0,9%	2 236	0,9%	574	0,4%	13 684	0,9%	13 684	0,9%
	-48,7%	-0,9pt	-13,3%	-0,1pt	-55,0%	-0,8pt	-84,4%	-1,8pt	-48,5%	-0,7pt	-48,5%	-0,7pt
	2 956	0,4%	2 064	0,5%	2 456	1,0%	79	0,1%	7 555	0,5%	7 555	0,5%
	+68,3%	+0,2pt	+196,4%	+0,3pt	+93,5%	+0,1pt	-70,6%	-0,1pt	+0,5pt	+0,5pt	+0,5pt	+0,5pt
	11 503	1,7%	11 260	2,5%	4 333	1,8%	1 807	1,4%	28 904	1,9%	28 904	1,9%
	-3,0%	-0,0pt	+13,1%	+0,4pt	-28,2%	-0,3pt	-25,5%	-0,1pt	-4,5%	+0,1pt	-4,5%	+0,1pt
												

Source : AAA

INTERNAL

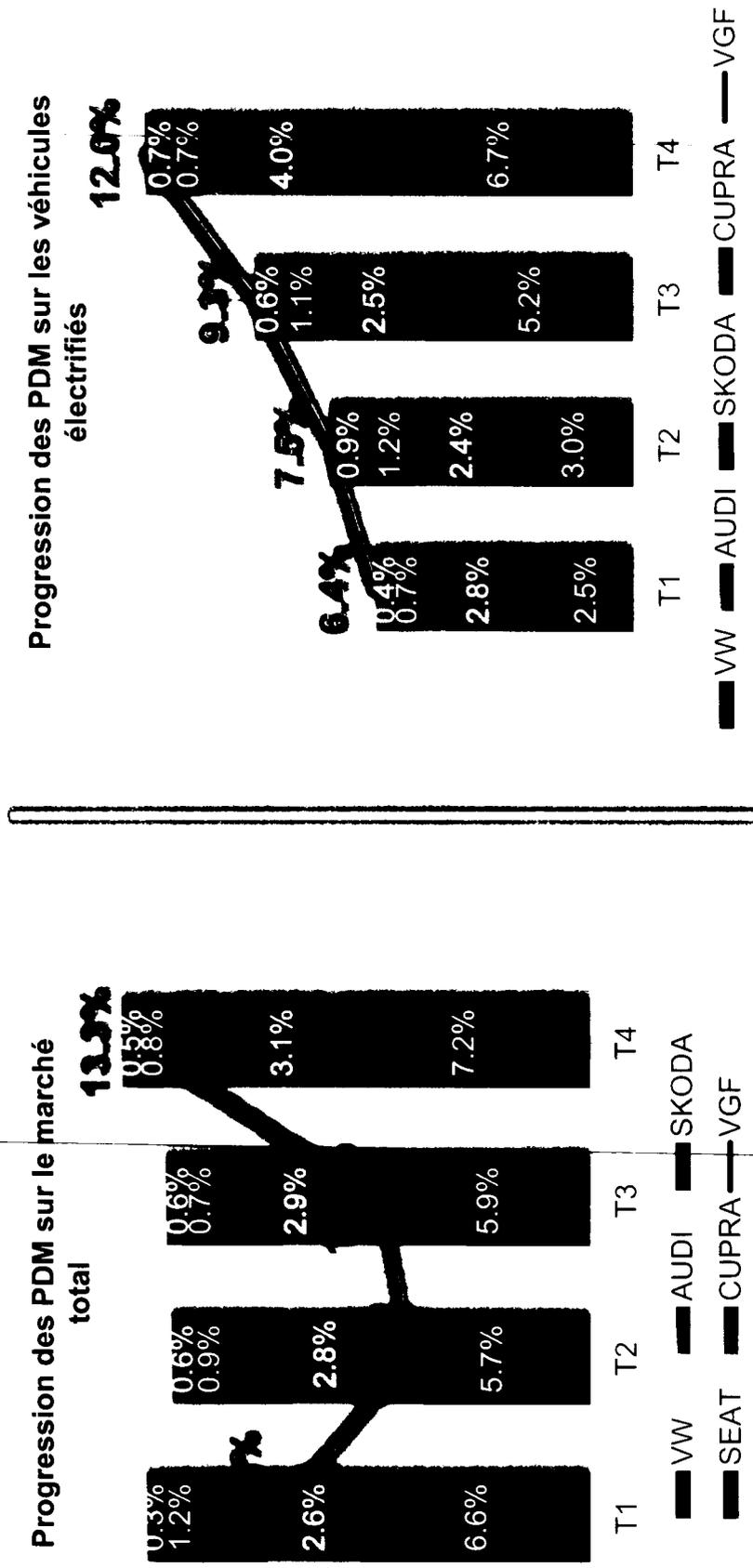
Rapport du Directoire - Clôture de l'exercice 2022

## II.2. Le marché automobile en France en 2022

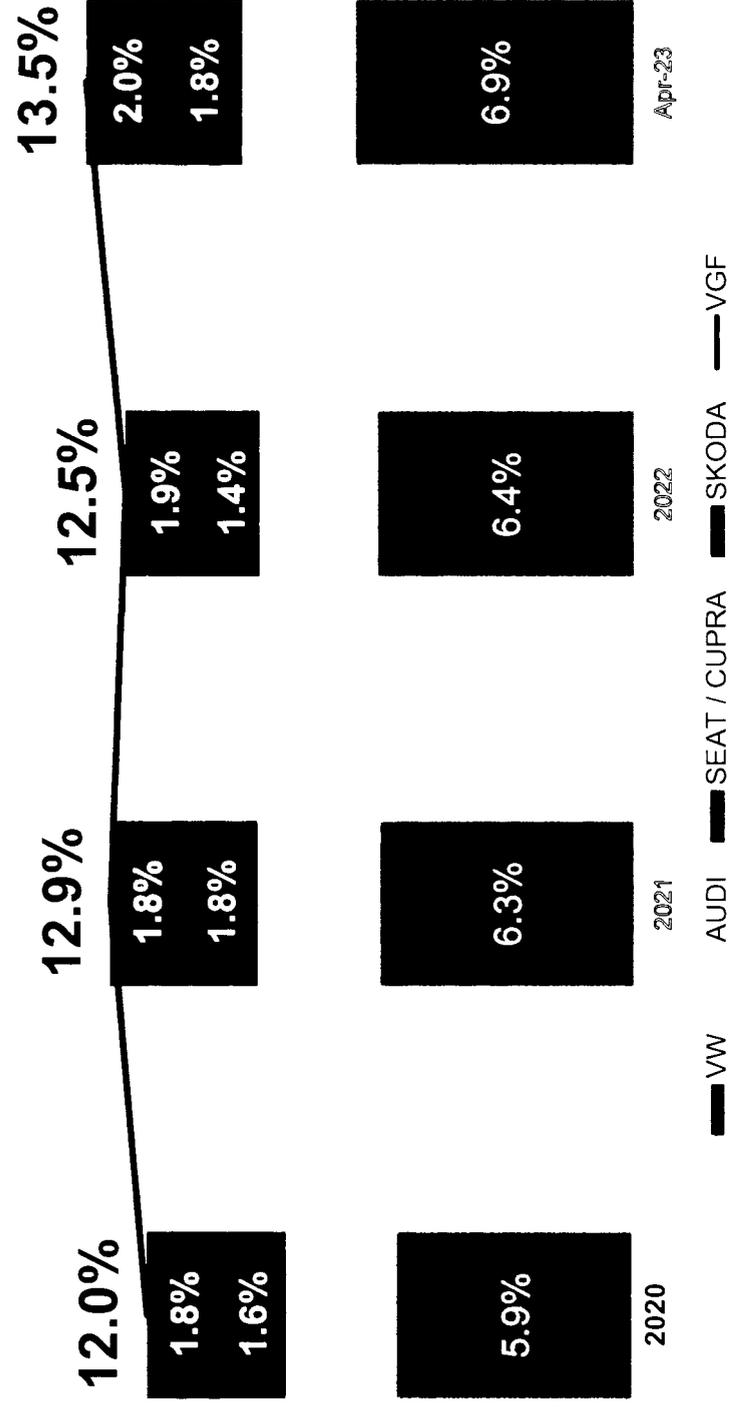
### II.2.3. Un fort rebond sur T4 et notamment soutenu par les véhicules électrifiés

Source : AAA DATA

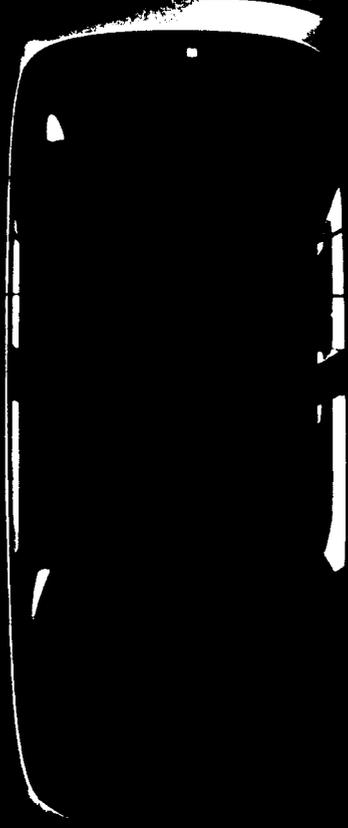
**VOLKSWAGEN**



II.2. Le marché automobile en France en 2022  
 II.2.4. Part de marché par marque depuis 2020



II.2. Le marché automobile en France  
II.2.5. Les livraisons VN de Volkswagen Group France et par marque



# MARCHÉ AUTOMOBILE

2022

**1.529.033** (-7,8%)

# LIVRAISONS VGF

**208.096** (-11,3%)

98 549  
(-7,5%)

29 518  
(-5,0%)

21 536  
(+31,1%)

14 395  
(-6,1%)

44 098  
(-12,5%)



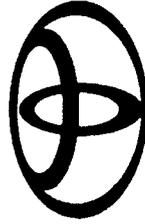
SKODA

**II.2. Le marché automobile en France**  
**II.2.6. Un marché très concurrenté avec de nouveaux acteurs compétitifs sur 2022**

**DES CONCURRENTS DYNAMIQUES**



**3<sup>ème</sup> marque en France**

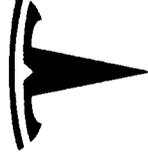


**>100.000 unités sur 2022**



**Intègre le TOP10**

**DES CHALLENGERS QUI MONTENT EN PUISSANCE**



**>29.000 unités**



**+174% de volumes (0,8% de PDM)**

**LYNK & CO**

**+933% de volumes**

**>3.000 unités  
100 points de vente en France en 2023**



### **II.3. Les investissements**

- Le programme d'investissements s'est élevé à 3,3 M€ en 2022, contre 3,1 M€ en 2021.
- Les principaux postes d'investissements sont les suivants :
  - 2,0 M€ de constructions et installations générales
  - 0,4 M€ de matériels et outillages
  - 0,5 M€ de matériels informatiques et de bureau
  - 0,4 M€ d'achats de logiciels

## II.4. Le personnel



- Les effectifs de la société s'élevaient à 766,44 au 31.12.2022 contre 748,34 au 31.12.2021.
- Les frais de personnel s'élevaient à 82,33 M€ en 2022 contre 80,78 M€ en 2021.
- L'activité de l'exercice 2022 permettra le versement d'une participation des salariés de 3,5 M€, contre 3,6 M€ pour 2021, hors charges patronales.

## II.5. Le résultat

### II.5.1. Le résultat d'exploitation

#### Bilan 2022

##### ➤ **Marché VP:**

- ✓ 1,53 millions d'unités soit -8% par rapport à 2021, soit -31% vs 2019, un marché toujours fortement impacté par des difficultés de production et à un manque de capacité logistique pour le transport aval à partir du dernier trimestre.
- ✓ Les ventes à particuliers ont baissé de seulement -2,9% soit une progression de +2,3 en terme de part de marché.
- ✓ Les véhicules électriques (100% électriques ou hybrides rechargeables) représentent 21% du marché, dont 13% pour les purs électriques (BEV).
- ✓ Forte progression de Tesla (+10,4% / 29 200 unités soit 1,9% de PDM) et en général des nouveaux entrants full electric (MG +174% et 0,8% de PDM / Lynk&co / ...).
- ✓ Progression continue de Dacia (+4,9%) à 8,6% de PDM et #2 des ventes à particuliers (15,9% de PDM) et avec 2 modèle dans le TOP 5 (Sandero #1 et Duster #4);

##### ➤ **VGf :**

- ✓ VGF termine avec 12,5% de part de marché contre 13,0% en 2022?, retrait lié à Seat (-0,7%) et Audi (-0,2%), en partie compensé par la progression de CUPRA (+0,3%) et Skoda (+0,1%).
- ✓ En termes de mix énergie, la part de marché du groupe en inférieure à la part de marché globale : 9,7% sur le marché des hybrides rechargeables (PHEV) et 8,6% sur les purs électriques (BEV) à comparer à une PDM globale de 13,0%. Situation largement liée à des problèmes d'approvisionnement avec une situation en amélioration sur la fin de l'année et une PDM de 12,0% sur le T4 pour le total PHEV et BEV.
- Le poste « services extérieurs » (frais de marketing, sous-traitance,...) a légèrement augmenté en 2022 de 14,4 M€, soit un accroissement de 2%.
- Les frais de personnel sont en augmentation de 1,92 % (82,33 M€ en 2022 contre 80,78 M€ en 2021)
- Le résultat d'exploitation s'établit ainsi à 81,6 M€ en 2022, contre 122,8 M€ en 2021.

- Le résultat financier dégage une perte de - 13,1 M€ en 2022 contre - 12,3 M€ en 2021.

La dégradation du résultat financier est essentiellement due à des facturations plus importantes d'intérêts d'affacturage de VWFS.

## **II.5. Le résultat**

### **II.5.3. Le résultat exceptionnel**

- Le résultat exceptionnel fait ressortir un produit de 9,6 M€ en 2022 contre une perte de -28,5 M€ en 2021

Cet accroissement est principalement lié aux reprises de provisions pour risques clientèle constatées les années précédentes.

- Impôt sur les Sociétés, en 2022 : 11 984 561 €  
contre : 23 402 290 € en 2021
- Le résultat net de 2022 s'élève donc à : 62 864 199 €  
contre : 55 515 196 € en 2021

## **II.5. Le résultat**

### **II.5.5. Affectation des résultats**

- Il sera proposé à l'Assemblée Générale Ordinaire de procéder à l'affectation du résultat de 2022 qui s'élève à 62 864 199,20 € après avoir doté le minimum de 5% du résultat en réserve légale , soit 3 143 209,96 €.
- Le résultat distribuable après la dotation des 5% en réserve légale est de 59 720 989,24 €.
- Les salariés de la société ne détiennent aucune action au capital de celle-ci.

FOURNISSEURS	0 Jour (non échu)	échu 1 à 30 J	échu 31 à 60 J	échu 61 à 90 J	échu + 90 J	TOTAL 1 J et +
Montant HT	613 438 311 €	19 865 670 €	1 817 400 €	17 303 606 €	2 281 691 €	2 097 773 €
% Total des achats HT	8.9%	0.3%	0.03%	-0.3%	-0.03%	0.03%

Nombres de factures concernées	5 813	7 709
--------------------------------	-------	-------

CLIENTS	0 Jour	échu 1 à 30 J	échu 31 à 60 J	échu 61 à 90 J	échu + 90 J	TOTAL 1 J et +
Montant TTC	81 163 378 €	34 744 301 €	4 961 845 €	-1 291 995 €	954 062 €	8 238 580 €
% Total des VENTES TTC	1.00%	0.43%	0.06%	-0.02%	0.01%	0.10%
Nombre de factures concernées	59 091					598
et Montant TTC Douteux	801 919 €					

VOLKSWAGEN

## IV. Le Résultat des Cinq Derniers Exercices

	EXERCICE 2022	EXERCICE 2021	EXERCICE 2020	EXERCICE 2019	EXERCICE 2018
<b>1 Situation financière en fin d'exercice</b>					
Capital Social	198 502 510	198 502 510	198 502 510	198 502 510	198 502 510
Nombre d'actions émises	198 502 510	198 502 510	198 502 510	198 502 510	198 502 510
Nombre d'actions convertibles en actions	0	0	0	0	0
<b>2 Résultat des opérations effectuées</b>					
Chiffre d'affaires, H.T.	6 693 670 434	6 714 550 140	6 057 099 503	7 504 305 212	6 926 151 603
Résultat avant impôt, participation des salariés et avant Dot/Reprise, amortissements et provisions	26 197 109	45 703 948	24 548 030	113 710 500	67 018 207
Impôts sur les bénéfices	11 984 561	23 402 290	15 020 878	30 015 361	27 458 454
Participation des salariés	3 190 588	3 040 735	2 327 075	3 586 879	3 195 139
Dot/Reprise amortissements et provisions	-51 842 239	-36 254 274	-24 017 661	44 680 438	5 867 923
Résultat après impôt, participation des salariés et après Dot/Reprise amortissements et provisions	62 864 199	55 515 197	31 217 338	35 417 822	30 496 691
Montant du résultat distribué	62 864 199	55 515 197	31 217 338	35 417 822	30 496 691
<b>3 Résultat des opérations réduites à une seule action</b>					
Résultat après impôt, participation des salariés, mais avant amortissements et provisions	0,06	0,10	0,04	0,40	0,18
Résultat après impôt, participation des salariés, amortissements et provisions	0,32	0,28	0,16	0,18	0,15
Dividende attribué	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>4 Personnel</b>					
Effectif moyen	751	748	750	730	714
Montant de la masse salariale	54 766 509	53 562 006	52 415 670	51 706 528	51 065 074
Montants des sommes versées, autres avantages sociaux (Sécurité Sociale, congés sociaux, etc.)	29 728 148	26 886 304	28 631 575	28 037 051	25 886 513

## V. Evènements intervenus depuis la clôture de l'exercice 2022 (1/2)



### Vie sociale de VGF

Par assemblée générale du 15 décembre 2022, les actionnaires de VGF ont voté à l'unanimité le changement de forme sociale en SAS à effet du 1er janvier 2023.

### Cyber-attaque des systèmes d'informations

Volkswagen Group France a fait l'objet d'un incident de sécurité informatique sans conséquences sur les données sensibles le vendredi 8 avril au soir. Toutes les procédures y afférentes, et notamment l'interruption de toutes les connexions avec les maisons mères et le réseau de distribution, ont été actionnées. En attendant le rétablissement des accès aux données, cette cyber-attaque impacte fortement le business et le résultat comptable de Volkswagen Group France.

### Logistique impactée

Des problèmes de logistique et de capacité logistique se poursuivent sur 2023 partiellement dus à la guerre en Ukraine.

### Visite du département Compliance du Groupe en février 2023

La Compliance du Groupe a augmenté le risque rating VGF en matière d'intégrité et compliance. Ce risque est passé de moyen à un risque élevé en raison du contrôle de l'Agence Française Anticorruption (AFA).

### Les audits

- Une demande d'informations de l'**Autorité Douanière** a été reçue en avril 2023.
- Réception d'un avis de **contrôle de la Dreetts** en mai 2023.

## V. Evènements intervenus depuis la clôture de l'exercice 2022 (2/2)

### Contentieux Nox

- CLCV Soissons : incident - renvoi à l'audience de mise en état du 13/07/2023 pour nos conclusions
- DEJF : incident - renvoi à l'audience de mise en état du 08/06/2023 pour conclusions adverses
- Bellart : décision du 07/12/2022 => cassation de l'arrêt de la Cour d'appel de Pau - arrêt en cours d'exécution. Renvoi de l'affaire devant la Cour d'appel de Bordeaux – procédure en cours – clôture le 11 septembre 2023.
- Sujets à surveiller en 2023 avec potentiel impact sur le volume de contentieux :
  - Impacts des décisions fenêtres thermiques sur le volume de contentieux (arrêts CJUE du 14 juillet 2022 et du 23 mars 2023) ;
  - Impacts du « plaider-coupable » d'un dirigeant Allemand dans le cadre d'une procédure pénale allemande sur le volume des contentieux en France ;
  - Impact de la « plainte » auprès de la SSMVM par des associations de consommateurs/environnementales sur le nombre de contrôles à venir sur les véhicules diesel roulants (Euro 5 et Euro 6)

## VI . Rapport sur la gouvernance de l'entreprise

- o Les Membres du Directoire ne percevront aucune rémunération au titre de leur mandat social.  
Les membres du Directoire exercent des fonctions dans une autre société du groupe en France (VGARF).
- o Le Directoire se réunit aussi souvent qu'il l'estime nécessaire sur convocation de son Président et se saisit de manière générale de toute question intéressant la bonne marche de la Société dans le respect des pouvoirs incombant respectivement au Conseil de Surveillance et de l'Assemblée Générale des actionnaires.  
Il procède notamment à l'établissement du rapport annuel, la préparation des assemblées générales et l'exécution des décisions de celles-ci.
- o Les Commissaires aux Comptes ont été informés de l'état des conventions réglementées intervenues durant l'exercice clos le 31/12/2022.
- o La société VGF a changé de forme sociale en SAS au 01.01.2023. Aucune modification au sein du Directoire et du Conseil de Surveillance dans la composition de ses membres.
- o VOLKSWAGEN GROUPE France (VGF) est la nouvelle tête de groupe des sociétés françaises intégrées fiscalement.
- o La surveillance d'aucun autre événement important n'est à signaler depuis la clôture de l'exercice clos au 31 décembre 2022.

### Modification de la composition du Conseil de Surveillance

L'Assemblée Générale du 15/02/2022 a pris acte de la nomination de M. Marc Wortmann en remplacement de Ulrich Proske à effet du 30/11/2021.  
L'Assemblée Générale du 05/10/2022 a pris acte de la nomination de Mme Andrea NAHMER en remplacement de Mme Imelda LABBE à effet du 05/10/2022.

**VII . Rémunération Mandataires sociaux  
(art. L 225-102-1 du Code de Commerce)**

**VOLKSWAGEN**

La rémunération de Dr Wolf-Stephan SPECHT, Membre du Directoire de VOLKSWAGEN AG, société cotée et Président du Conseil de Surveillance de VOLKSWAGEN GROUP France, est mentionnée dans le rapport annuel de VOLKSWAGEN AG.

INTERNAL

Rapport du Directoire - Clôture de l'exercice 2022

## VIII.1. Perspectives économiques en France en 2023

### VIII.1.1. La guerre, l'inflation, les crises politiques freinent la reprise économique

Source : INSEE + Banque de France + DRS

- L'inflation et la rupture des chaînes logistiques entraînent l'affaiblissement du pouvoir d'achat des ménages et des ralentissements dans l'industrie. Le retour d'une inflation à 2% fin 2024 est annoncé par la banque de France.
- Le début d'année 2023 est marqué par la grave crise politique liée à la réforme des retraites.
- La croissance économique devrait atteindre 2,5 % en 2022, soit plus d'un point de pourcentage de moins que prévu. Cela s'explique en particulier par le déclenchement de la guerre en Ukraine. L'activité économique a d'ailleurs stagné au premier trimestre, avant de rebondir au deuxième trimestre 2022

## VIII.1. Perspectives marché automobile en France en 2023

### VIII.1.2. Une reprise des productions sur fond d'inflation

**VOLKSWAGEN**

#### Sur le marché automobile :

- Le rebond attendu en 2022 ayant été perturbé par le conflit en Ukraine et le manque d'approvisionnement, le 1<sup>er</sup> semestre 2023 devrait voir un rebond sur fond d'inflation.
- Les 650.000 véhicules en portefeuille devraient permettre de maintenir le dynamisme du marché. Le portefeuille des commandes est à son plus haut historique montre que nous sommes dans une crise d'offre et non de demande.
- Toutefois, le niveau de commandes depuis le début d'année 2023 affiche une tendance à la baisse et le redémarrage de la production a plein régime pourrait avoir un effet ciseaux.
- L'intensité concurrentielle sur le marché automobile français est importante notamment dans le domaine des véhicules électrifiés (qui représentent près d'1/4 des immatriculations) : de nouveaux acteurs compétitifs entrent sur le marché français (BYD, Lynk&Co, M.G) et les constructeurs « traditionnels » investissent massivement pour maintenir leur part de marché

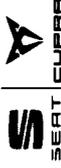
**VOLKSWAGEN**

.....

	Aak	Units		2023	YTD April 23		Full Year	
	MS	%		38 712	Budget	PY	Budget	PY
	AE			6,90	-2,6%	25,0%	-0,1%	31,6%
				37 721	-0,9 pp	0,4 pp	0,0 pp	0,7 pp
	Aak	Units		15 578	-2,2%	4,6%	-3,4%	1,8%
	MS	%		2,80	-3,0%	21,7%	0,0%	25,9%
	AE			16 547	-0,1 pp	0,1 pp	0,0 pp	0,2 pp
	Aak	Units		11 408	-0,2%	16,3%	0,0%	21,9%
	MS	%		2,00	8,0%	17,9%	0,0%	46,7%
	AE			13 165	-0,3 pp	0,0 pp	0,0 pp	0,5 pp
	Aak	Units		10 315	13,3%	32,9%	-1,2%	0,8%
	MS	%		1,90	-4,3%	36,4%	-0,6%	86,8%
	AE			11 479	0,2 pp	0,3 pp	0,0 pp	0,8 pp
	Aak	Units		5 295	-2,3%	27,8%	0,0%	14,4%
	AE			6 384	-6,0%	29,9%	-4,6%	75,7%
	Aak	Units		81 308	-3,8%	82,2%	-9,9%	21,2%
	MS	%		13,60	-1,8%	24,9%	-0,7%	40,6%
	AE			85 296	-1,1 pp	0,8 pp	-1,0 pp	2,2 pp
		Units			0,1%	17,3%	-2,5%	8,2%



SKODA

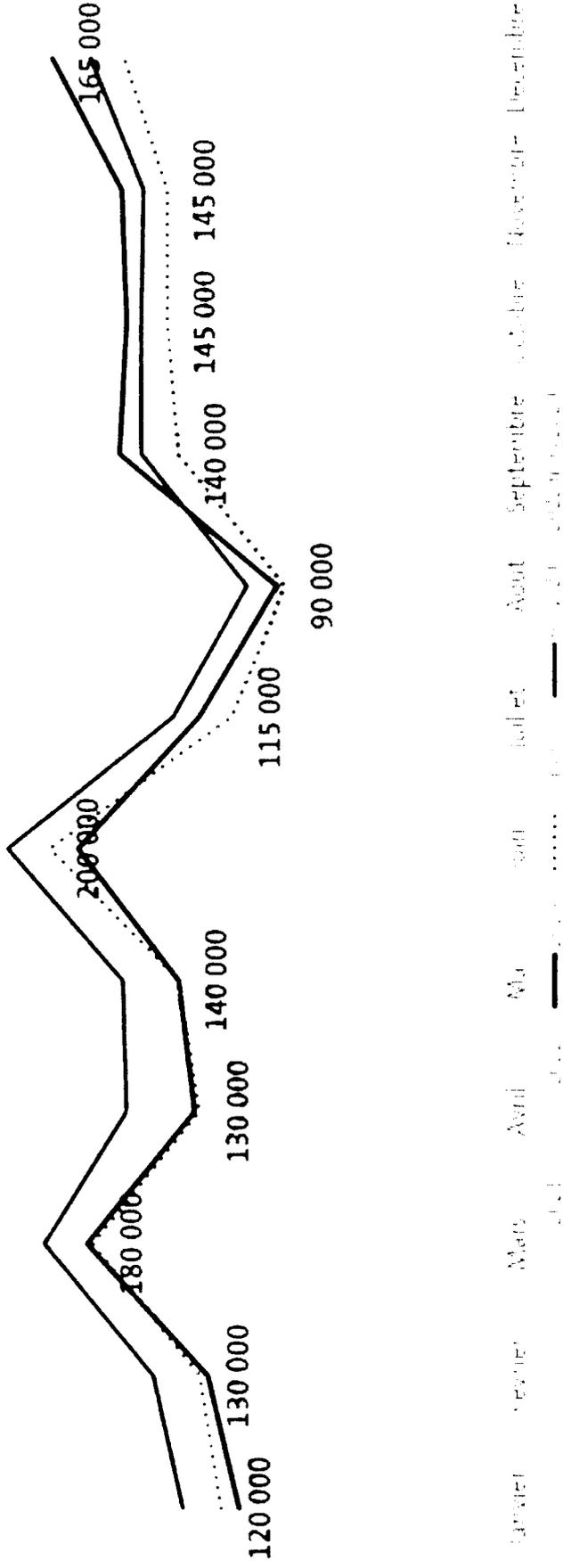


VOLKSWAGEN



VIII.1. Perspectives marché automobile en France en 2023  
 VIII.1.3. Un FC 2023 ambitieux mais qui se confirme sur les premiers mois de l'année

var. avg.	18.0%	13.0%	19.5%	22.6%	19.1%	14.2%	7.1%	+3.8%	+5.5%	+5.5%	+9.8%	0.1%
2022	23 481	17 254	35 696	31 702	14 231	28 421	8 166	+3 538	+7 307	+6 362	+11 966	91



**VOLKSWAGEN GROUP FRANCE**

Société par actions simplifiée à Directoire et Conseil de surveillance

Au capital social de 198 502 510 €

Siège social: 11 avenue de Boursonne, 02600 Villers-Cotterêts

RCS SOISSONS : 832 277 370

**PROCES-VERBAL DE LA REUNION DU DIRECTOIRE**

EN DATE DU 27 MAI 2023

L'an deux mille vingt trois  
Le vingt-sept mai

Les membres du Directoire de la société VOLKSWAGEN GROUP FRANCE, Société par actions simplifiée à Directoire et à Conseil de Surveillance, au capital social de 198 502 510 € dont le siège social est situé 11 avenue de Boursonne, 02600 Villers-Cotterêts (VOLKSWAGEN GROUP FRANCE ou la Société), se sont réunis sur convocation du Président du Directoire.

Assistent à la réunion :

Monsieur Xavier CHARDON, Président du Directoire ;  
Madame Verena PULCHER, membre du Directoire

Ont été régulièrement convoqués, mais sont absents et excusés :  
Ernst & Young Audit, Commissaire aux Comptes titulaire

Le Président du Directoire constate que plus de la moitié des membres du Directoire sont présents et que le quorum est atteint. En conséquence, le Directoire peut valablement délibérer sur les questions inscrites à l'ordre du jour.

Monsieur Xavier CHARDON préside la séance en sa qualité de Président du Directoire, Madame Virginie LEMAIRE assume les fonctions de secrétaire.

Le Président indique aux membres du Directoire qu'ils ont été convoqués afin de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

- Arrêté des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2022 ;
- Proposition d'affectation du résultat annuel ;
- Etablissement du rapport de gestion du Directoire ;
- **Politique de la Société en matière d'égalité professionnelle et salariale** ;
- Conventions réglementées ;
- Situation des mandats du Conseil de Surveillance ;
- Situation des mandats des membres du Directoire
- Situation des mandats des Commissaires aux Comptes ;
- Autorisation de cautions, avals et autres garanties ;
- Convocation de l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle ;
- Questions diverses ;
- Pouvoirs.

Fait à Villers-Cotterêts, le 27 mai 2023

Le Directoire

*X. Chardon*

Xavier CHARDON

*V. Pulcher*

Verena PULCHER

VOLKSWAGEN

Fait à Villers-Cotterêts, le 27 mai 2023

Le Directoire

*X Chardon*  
X Chardon (19 juil. 2023 09:07 GMT+2)

Xavier CHARDON

*V. Pulcher*  
V. Pulcher (19 juil. 2023 08:39 GMT+2)

Verena PULCHER

**VOLKSWAGEN**  
Leasing Bank



**Volkswagen Group France**

Exercice clos le 31 décembre 2022

**Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

ERNST & YOUNG Audit



Exercice clos le 31 décembre 2022

## Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

A l'Assemblée Générale de la société Volkswagen Group France,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Volkswagen Group France relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2022, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

### Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

### Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2022 à la date d'émission de notre rapport.



## **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

## **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

### **Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires**

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du directoire et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D. 441-6 du Code de commerce.

### **Rapport sur le gouvernement d'entreprise**

Nous attestons de l'existence, dans le rapport du conseil de surveillance sur le gouvernement d'entreprise, des informations requises par l'article L. 225-37-4 du Code de commerce.

## **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le directoire.



Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;



il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, le 26 juin 2023

Le Commissaire aux Comptes  
ERNST & YOUNG Audit

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Lafarge', with a long horizontal stroke extending to the right.

Michaël Lafarge

# **VOLKSWAGEN GROUP FRANCE SA**

**11 Avenue de Boursonne  
02600 VILLERS-COTTERETS**

*Comptes au 31/12/2022*



## Bilan Actif

Exprimé en €

Rubriques	Montant Brut	Amort. Prov.	31/12/2022	31/12/2021
Capital souscrit non appelé				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	37 157	36 197		975
Fonds commercial	198 184	198 184		
Autres immobilisations incorporelles	11 785 363	11 401 423		156 069
Avances, acomptes sur immo. incorporelles				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
Terrains	13 823 086	11 253 153		2 809 111
Constructions	77 384 267	63 800 536		13 210 586
Installations techniques, matériel, outillage	36 517 785	34 998 896		1 821 065
Autres immobilisations corporelles	15 958 108	14 228 129		1 957 900
Immobilisations en cours	536 155			1 307 117
Avances et acomptes				
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>				
Participations par mise en équivalence				
Autres participations				
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	1 078 151			1 408 205
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>157 318 256</b>	<b>135 916 517</b>		<b>22 671 028</b>
<b>STOCKS ET EN-COURS</b>				
Matières premières, approvisionnements	2 806 177	4 393		2 776 268
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises	694 327 866	35 100 172		421 630 164
Avances et acomptes versés sur commandes	2 262 019			2 247 430
<b>CREANCES</b>				
Créances clients et comptes rattachés	170 456 076	2 506 425		127 240 233
Autres créances	604 391 081			840 085 246
Capital souscrit et appelé, non versé				
<b>DIVERS</b>				
Valeurs mobilières de placement (dont actions propres : )				
Disponibilités	472 060 423			739 008 717
<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>				
Charges constatées d'avance	2 931 568			2 300 429
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>1 949 235 210</b>	<b>37 610 990</b>		<b>2 135 288 487</b>
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecarts de conversion actif				

## Bilan Passif

Exprimé en €

Rubriques	31/12/2022	31/12/2021
Capital social ou individuel (dont versé: 198 502 510 )	198 502 510	198 502 510
Primes d'émission, de fusion, d'apport	23 076	23 076
Ecarts de réévaluation ( dont écart d'équivalence : )		
Réserve légale	7 632 372	4 856 613
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées (dont rés. Prov. fluctuation cours )		
Autres réserves (dont achat œuvres originales artistes )		
Report à nouveau		
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)</b>	<b>62 864 199</b>	<b>55 515 197</b>
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées	4 228 933	4 658 728
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>273 251 091</b>	<b>263 556 123</b>
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>		
Provisions pour risques	211 605 060	257 868 243
Provisions pour charges	5 287 751	8 552 269
<b>PROVISIONS</b>	<b>216 892 811</b>	<b>266 420 512</b>
<b>DETTES FINANCIERES</b>		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	3 378	18 586
Emprunts et dettes financières divers (dont empr. participatifs )	713 849	1 093 653
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
<b>DETTES D'EXPLOITATION</b>		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	786 193 029	1 009 017 169
Dettes fiscales et sociales	176 685 248	150 208 794
<b>DETTES DIVERSES</b>		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	149 186	346 872
Autres dettes	453 211 394	441 875 123
<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>		
Produits constatés d'avance	25 925 972	25 422 684
<b>DETTES</b>	<b>1 442 882 056</b>	<b>1 627 982 879</b>

Ecarts de conversion passif



## Compte de résultat

Exprimé en €

Rubriques	France	Exportation	31/12/2022	31/12/2021
Ventes de marchandises	6 379 154 645		6 379 154 645	6 389 262 513
Production vendue de biens	49 639		49 639	45 989
Production vendue de services	191 967 853	122 498 297	314 466 150	325 241 638
<b>CHIFFRES D'AFFAIRES NETS</b>	<b>6 571 172 137</b>	<b>122 498 297</b>	<b>6 693 670 434</b>	<b>6 714 550 140</b>
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation			2 252 500	1 504 000
Reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements), transferts de charges			258 028 512	303 213 051
Autres produits				
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			<b>6 953 951 446</b>	<b>7 019 267 192</b>
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			6 147 871 821	5 561 122 888
Variation de stock (marchandises)			(232 828 833)	370 249 540
Achats de matières premières et autres approvisionnements			6 289 946	7 847 109
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			(25 516)	(584 325)
Autres achats et charges externes			731 518 413	717 157 613
Impôts, taxes et versements assimilés			26 907 571	25 940 287
Salaires et traitements			52 600 187	53 893 707
Charges sociales			29 728 149	26 886 304
<b>DOTATIONS D'EXPLOITATION</b>				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			4 219 127	4 466 406
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations			33 122 770	36 478 290
Dotations aux provisions			72 169 331	92 065 796
Autres charges			775 003	941 321
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			<b>6 872 347 968</b>	<b>6 896 464 937</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>			<b>81 603 478</b>	<b>122 802 255</b>
<b>OPERATIONS EN COMMUN</b>				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
<del>Perte supportée ou bénéfice transféré</del>				
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				
Produits financiers de participations				
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés			3 114 686	
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges				
Différences positives de change			12 904	8 408
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>			<b>3 127 591</b>	<b>8 408</b>
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions				
Intérêts et charges assimilées			16 258 452	12 336 258
Différences négatives de change			4 124	9 892
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
<b>CHARGES FINANCIERES</b>			<b>16 262 576</b>	<b>12 346 149</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>			<b>(13 134 985)</b>	<b>(12 337 741)</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>			<b>68 468 493</b>	<b>110 464 513</b>

## Compte de résultat (suite)

Exprimé en €

Rubriques	31/12/2022	31/12/2021
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	2 499 777	2 497 436
Produits exceptionnels sur opérations en capital	1 578 135	1 415 979
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges	52 242 429	17 944 946
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>56 320 341</b>	<b>21 858 361</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	7 741 179	2 009 782
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	32 597	1 544 873
Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations et provisions	38 975 710	46 809 998
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>46 749 486</b>	<b>50 364 653</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>9 570 855</b>	<b>(28 506 292)</b>
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	3 190 588	3 040 735
Impôts sur les bénéfices	11 984 561	23 402 290
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>7 013 399 378</b>	<b>7 041 133 961</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>6 950 535 178</b>	<b>6 985 618 764</b>
<b>BENEFICE OU PERTE</b>	<b>62 864 199</b>	<b>55 515 197</b>

# Annexes

Au 31 décembre 2022

1. le total bilan avant répartition de l'exercice clos est de **1 933 025 958,33 €**
2. le bénéfice dégagé au compte de résultat est de **62 864 199,20 €**

Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

## **1. FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE**

### **Faits marquants année 2022**

#### **Crise sanitaire Covid-19**

La loi portant diverses dispositions de vigilance sanitaire publiée au Journal officiel du 11 novembre 2021 a prolongé jusqu'au 31 juillet 2022 le régime de sortie de l'état d'urgence sanitaire.

A compter du 14 mars 2022, le pass vaccinal a été suspendu et le port du masque n'était plus obligatoire en France (hormis dans les transports).

Toutes les mesures liées à la crise sanitaire ont depuis été levées.

#### **Crise des semi-conducteurs**

La crise des semi-conducteurs a continué d'impacter la production du Groupe sur l'année 2022 ce qui a induit des perturbations dans la livraison de véhicules.

#### **Guerre en Ukraine**

Le 24 février 2022, les troupes russes ont envahi l'Ukraine et plusieurs sanctions économiques ont immédiatement été prononcées tant par l'Union Européenne que par la communauté internationale à l'encontre de la Russie. La fermeture des usines du groupe présentes en Ukraine impacte nos productions et des solutions alternatives ont été trouvées en cours d'exercice afin de limiter les perturbations dans la production et livraison de véhicules.

#### **Les audits**

- **Le Contrôle URSSAF**, portant sur les années 2019 à 2021, s'est terminé et les conclusions ont été rendues fin 2022.
- Un **avis de vérification de la Comptabilité** a commencé fin août 2022. Ce contrôle fiscal est actuellement en cours et porte sur les années 2019 à 2021.
- Un contrôle de l'**Agence Française Anticorruption** (AFA) est en cours depuis fin 2022.
- Réception d'un **avis de contrôle de la Dreets** en mai 2023

#### **Intégration fiscale horizontale**

Depuis le 1er janvier 2022, Volkswagen Group France est devenue la tête de groupe de l'intégration fiscale horizontale des sociétés françaises intégrées telles que Volkswagen Group Automotive Retail France, Volkswagen Bank, Volkswagen Financial Services France et MAN Location et Services.

#### **Vie sociale de VGF**

Par assemblée générale du 15 décembre 2022, les actionnaires de VGF ont voté à l'unanimité le changement de forme sociale en SAS à effet du 1er janvier 2023.

### **Evènements Postérieurs à la clôture**

#### **Cyber-attaque des systèmes d'informations**

Volkswagen Group France a fait l'objet d'un incident de sécurité informatique sans conséquences sur les données sensibles le vendredi 8 avril 2023 au soir.

Toutes les procédures y afférentes, et notamment l'interruption de toutes les connexions avec les maisons mères et le réseau de distribution, ont été actionnées.

En attendant le rétablissement des accès aux données, cette cyber-attaque impacte fortement le business et le résultat comptable de Volkswagen Group France.

### **Logistique impactée**

Des problèmes de logistique et de capacité logistique se poursuivent sur 2023 partiellement dus à la guerre en Ukraine.

### **Visite du département Compliance du Groupe en février 2023**

La Compliance du Groupe a augmenté le risque rating VGF en matière d'intégrité et compliance.

Ce risque est passé de moyen à un risque élevé en raison du contrôle de l'Agence Française Anticorruption (AFA).

Une demande d'informations de l'**Autorité Douanière** a été reçue en avril 2023.

## **2. PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES**

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables en la matière et dans le respect du principe de prudence.

Les méthodes d'évaluation et de présentation des comptes annuels retenues pour cet exercice n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

L'établissement des états financiers en conformité avec :

- Le décret comptable du 29/11/83 ainsi que du règlement ANC 2014-03 et des règlements
- de l'Autorité des Normes Comptables N°2020-09 du 4 décembre 2020 relatifs à la réécriture du plan comptable général applicable à la clôture de l'exercice.
- les articles L123-12 à L123-28 du Code du Commerce 2017 et mis à jour des différents règlements complémentaires à la date d'établissement des comptes annuels.

### **a) Rappel des Principes**

Les comptes arrêtés au 31/12/2022 sont établis conformément au Plan Comptable Général et à la réglementation française en vigueur.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation ;
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;
- indépendance des exercices ;

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue est l'évaluation aux coûts historiques des éléments inscrits en comptabilité (à l'exception de certaines immobilisations réévaluées).

### **b) Modes et méthodes appliqués aux différents postes du bilan et du compte de résultat**

Les immobilisations présentes au 31/12/2022 ont, pour une majeure partie, été acquises par un apport partiel d'actifs. Les coûts d'acquisition historique de Volkswagen Group France, société cédante, ainsi que les amortissements et les dépréciations cumulées historiques ont été transférés. Les autres immobilisations acquises sont inscrites au bilan à leur coût d'acquisition.

### Immobilisations corporelles et incorporelles

La valeur brute des éléments de l'actif immobilisé correspond à la valeur d'entrée des biens dans le patrimoine, compte tenu des frais d'acquisition et de mise en service.

Les amortissements sont calculés selon les nouvelles règles préconisées par le CRC 2002-10, selon le mode linéaire et selon la durée réelle d'utilisation des biens.

Nous rappelons ci-dessous les différentes durées d'amortissement pratiquées, et celles utilisées jusqu'au 31/12/2004 :

	<b>Jusqu'au 31/12/2004</b>	<b>A compter du 01/01/2005 nouvelle norme - CRC 2002-10</b>
Logiciels informatiques	linéaire sur 3ans et dérogatoire sur 1 an	linéaire sur 3 ans
Agencement et aménagement des terrains	linéaire sur 10 ou 20 ans	linéaire sur 8 ans
Bâtiments	linéaire sur 10, 20 ou 25 ans	linéaire sur 33 ou 50 ans
Installations générales, agencements, aménagement des constructions	linéaire ou dégressif sur 10, 6 2/3, 5 ou 4 ans	linéaire sur 8 ou 10 ans
Ouvrages d'infrastructure	linéaire sur 10 ou 20 ans	linéaire sur 25 ans
Installations complexes spécialisées	dégressif sur 10, 5, 4, ou 3 ans	linéaire sur 8 ans
Matériel industriel	linéaire ou dégressif sur 10, 6 2/3, 5, 4 ou 3 ans	linéaire sur 5, 6 ou 8 ans
Outils industriels	linéaire sur 6 2/3 ou 3 ans	linéaire sur 5, 6 ou 8 ans
Installations et aménagements divers	linéaire sur 10 ans	linéaire sur 10 ou 15 ans
Matériel de bureau et informatique	linéaire ou dégressif sur 10, 6 2/3, 5, 4 ou 3 ans	linéaire sur 3 ou 5 ans
Mobilier de bureau	linéaire sur 10, 6 2/3, 5, 4 ou 3 ans	linéaire sur 10 ans
Containers et palettes	dégressif sur 5 ans	linéaire sur 5 ans

### Immobilisations en cours

Au 31 décembre 2022, les immobilisations corporelles en cours concernent :

Ø Rénovation des bâtiments	70 424,90 €
Ø Installation technique	148 101,95 €
Ø Matériel Informatique	291 636,21 €
Ø Mobilier	25 991,94 €

Soit un total de 536 155 €.

### **Immobilisations financières : Dépôts et cautionnements versés :**

Il s'agit essentiellement de dépôts de garantie versés sur nos locations de bureaux régionaux pour un montant de 1 078 150,65 €.

### **Les stocks :**

#### **Les stocks de matières premières et autres approvisionnements**

Ces stocks comprennent :

- des kits d'équipements pour les véhicules neufs ;
- des emballages commerciaux non récupérables ;

Ils sont évalués à leur prix d'achat réel.

Une dépréciation de 0,16 % est calculée sur la valeur du stock.

#### **Les stocks de marchandises**

##### ***Les véhicules neufs***

La valorisation est effectuée au prix de revient d'achat réel, compte tenu des frais de transport, d'assurance et des frais divers d'achat.

Les frais de transport sont facturés en même temps que le véhicule. Ils sont variables selon le type de véhicules et le parc de stockage.

Une dépréciation des stocks est comptabilisée lorsque la valeur de réalisation nette est inférieure au coût d'acquisition. La valeur de réalisation nette est égale au prix de vente déduction faite de la totalité des frais restant à supporter pour parvenir à la réalisation.

##### ***Les véhicules de service et de location***

Ils sont évalués au prix de revient TTC pour les VDS et HT pour les VDL.

La dépréciation représente la différence entre le prix de revient et la valeur de réalisation nette, lorsque celle-ci est inférieure au coût d'acquisition. La valeur de réalisation nette est égale au prix de vente, déduction faite de la totalité des frais restant à supporter pour parvenir à la réalisation.

##### ***Les véhicules d'occasion divers et buy-back***

La valorisation est effectuée au prix de revient HT.

La dépréciation représente la différence entre le prix de revient et la valeur de réalisation nette, lorsque celle-ci est inférieure au coût d'acquisition.

La valeur de réalisation nette est égale au prix de vente, déduction faite de la totalité des frais restant à supporter pour parvenir à la réalisation.

##### ***Les pièces détachées, échanges standard et autres marchandises***

La valorisation est faite au Prix Moyen Pondéré. La valeur retenue est le prix d'achat affecté d'un coefficient de frais d'approche.

Pour les pièces échange standard, au prix facturé par Volkswagen AG est ajoutée la valeur de la pièce usagée.

Une dépréciation est calculée sur la base de la moyenne des destructions effectuées sur les 3 dernières années.

Pour les pièces usagées Echanges Standard, elles sont gérées au travers d'un compte-courant avec un délai maxi de 360 jours.

Une dépréciation de 100% a été constituée sur les références ayant une durée dans le débit du compte-courant Echanges Standard supérieure à 180 jours.

### **Créances et Dettes**

Les créances et les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Les créances ont, le cas échéant, été dépréciées, pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu, d'après les informations connues à la date de clôture des comptes.

Depuis le 1er juillet 2005 a été mis en place l'affacturage sur les VN, depuis février 2010 sur les créances Loueurs Courte Durée, depuis le 15 novembre 2010 sur les créances VO et depuis le 30 novembre 2012 sur les créances Pièces de Rechange Accessoires.

La provision pour dépréciation des créances clients au 31/12/2022 s'élève à 2 506 425,37 €.

## **3. NOTES SUR LE BILAN**

### **a) Actif immobilisé**

#### **Mouvements de l'actif immobilisé**

Voir tableau ci-après.

#### **Etat des amortissements**

Voir tableau ci-après.

#### **Fonds commercial**

Le fonds commercial est entièrement déprécié.

# Immobilisations

Exprimé en €

Rubriques	Début d'exercice	Réévaluation	Acquisit., apports
<b>FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT</b>			
<b>AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>			
Terrains	11 590 704		430 000
	13 823 086		
	<b>Dont composants</b>		
Constructions sur sol propre	22 832 089		
Constructions sur sol d'autrui	2 838 765		77 143
Const. Install. générales, agenc., aménag.	48 774 570		2 861 700
Install. techniques, matériel et outillage ind.	36 189 115		328 670
Installations générales, agenc., aménag.	107 167		
Matériel de transport	190 086		
Matériel de bureau, informatique, mobilier	11 640 126		352 141
Emballages récupérables et divers	3 667 389		1 200
Immobilisations corporelles en cours	1 307 117		257 240
Avances et acomptes			
	<b>141 369 510</b>		<b>3 878 094</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>			
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations			
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières	1 408 205		
	<b>1 408 205</b>		
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>			
	<b>154 368 418</b>		<b>4 308 094</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>			

Rubriques	Virement	Cession	Fin d'exercice	Valeur d'origine
<b>FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DEVELOPPEMENT</b>				
<b>AUTRES POSTES IMMOB. INCORPORELLES</b>				
Terrains			12 020 704	
Constructions sur sol propre			13 823 086	
Constructions sur sol d'autrui			22 832 089	
Constructions, installations générales, agenc.			2 915 908	
Installations techn., matériel et outillages ind.			51 636 270	
Installations générales, agencements divers			36 517 785	
Matériel de transport			107 167	
Matériel de bureau, informatique, mobilier			190 086	
Emballages récupérables et divers			11 992 267	
Immobilisations corporelles en cours			3 668 589	
Avances et acomptes			536 155	
		1 028 202		
		<b>1 028 202</b>	<b>144 219 402</b>	
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
Participations évaluées par mise équivalence				
Autres participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières		330 054	1 078 151	
		<b>330 054</b>	<b>1 078 151</b>	
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>				

## Amortissements

Exprimé en €

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Frais d'établissements et développement				
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	11 433 660	202 144		11 635 804
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>11 433 660</b>	<b>202 144</b>		<b>11 635 804</b>
Terrains	11 013 975	239 178		11 253 153
Constructions sur sol propre	19 256 834	291 860		19 548 693
Constructions sur sol d'autrui	1 875 053	285 613		2 160 666
Constructions installations générales, agenc., aménag.	40 102 950	1 988 226		42 091 177
Installations techniques, matériel et outillage industriels	34 368 050	630 846		34 998 896
Installations générales, agenc. et aménag. divers	107 167			107 167
Matériel de transport	190 086			190 086
Matériel de bureau et informatique, mobilier	9 731 594	537 345		10 268 939
Emballages récupérables, divers	3 618 021	43 916		3 661 937
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>120 263 730</b>	<b>4 016 984</b>		<b>124 280 714</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>131 697 390</b>	<b>4 219 127</b>		<b>135 916 517</b>

### VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES

Rubriques	Dotations			Reprises			Mouvements amortissements fin exercice
	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	
Frais établis.							
Fonds Cial							
Autres. INC.				103 695			(103 695)
<b>INCORPOREL.</b>				<b>103 695</b>			<b>(103 695)</b>
Terrains							
Construct.							
- sol propre				234 155			(234 155)
- sol autrui							
- installations	1 303			670			633
Install. Tech.	67 063			131 036			(63 972)
Install. Gén.	248			1 156			(907)
Mat. Transp.							
Mat bureau	65 490			93 187			(27 697)
Embal récup.							
<b>CORPOREL.</b>	<b>134 106</b>			<b>460 205</b>			<b>(326 099)</b>
<b>Acquis. titre</b>							
<b>TOTAL</b>	<b>134 106</b>			<b>563 901</b>			<b>(429 794)</b>

### Charges réparties sur plusieurs exercices

Charges réparties sur plusieurs exercices	Début d'exercice	Augmentations	Dotations	Fin d'exercice
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				

## **b) Actif circulant**

### **Eléments fongibles**

En Euros

<i>Nature des éléments de l'actif circulant</i>	<i>Evaluation des biens (valeur brute) à l'ouverture de l'exercice</i>	<i>Evaluation des biens (valeur brute) à la clôture de l'exercice</i>	<i>Evaluation au dernier prix du marché (valeur de réacquisition) à l'ouverture de l'exercice</i>	<i>Evaluation au dernier prix du marché (valeur de réacquisition) à la clôture de l'exercice</i>	<i>Différences</i>	<i>Dépréciation à l'ouverture de l'exercice</i>	<i>Dépréciation à la clôture de l'exercice</i>
<b><i>Matières premières et approvisionnements</i></b>							
<i>Equipements divers</i>	2 594 553	2 686 664	(1)	(1)		-4 117	-4 117
<i>Emballages commerciaux</i>	186 107	119 513	(1)	(1)		-275	-275
<b><i>Marchandises</i></b>							
<i>Pièces détachées et accessoires</i>	60 967 100	60 059 685				-2 409 194	-2 767 451
<i>Matériel publicitaire – documentation</i>	0	0				0	0
<i>Autres Marchandises</i>	(1)	(1)	(1)	(1)		0	0

(1) Il n'a pas été possible de calculer la valeur de ré acquisition de ces éléments.

### **Evolution du stock par catégorie**

<b>STOCKS ET EN-COURS Valeurs Brutes K€</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>Variation</b>
Matière premières, approvisionnements	2 806 177	2 780 661	25 516
En-cours de production de biens			
En-cours de production de services			
Produits intermédiaires et finis			
Marchandises	694 327 866	461 499 032	232 828 833

<b>STOCKS ET EN-COURS Dépréciation K€</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>Variation</b>
Matière premières, approvisionnements	4 393	4 393	0
En-cours de production de biens			
En-cours de production de services			
Produits intermédiaires et finis			
Marchandises	35 100 172	39 868 868	-4 768 697

## Créances concernant les sociétés du Groupe

Les créances des sociétés liées s'élèvent au 31/12/2022 à 90 412 070,36 Euros.

### Produits à recevoir

<b>Montants des produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan</b>	<b>Montant</b>
<b>Créances Clients et comptes rattachés :</b>	<b>40 558 890</b>
· Sociétés du Groupe	36 924 506
· Autres	3 634 384
<b>Avoirs à recevoir Fournisseurs :</b>	<b>237 917 971</b>
· Sociétés du Groupe	232 573 753
· Autres	5 344 218
<b>Autres créances :</b>	<b>0</b>
· Sociétés du Groupe	0
· Autres	0
<b>Total</b>	<b>278 476 861</b>

41810100	FACT A ETABLIR A CE	1 204 254,56	989295,02	989295,02
41810200	F/A ETABLIR DIV TIER	2 430 129,76	1752016,85	1058859,29
41812100	F/ETABLIR VWAG VW VP	- 3 888 827,67	-3888827,67	
41812120	F/ETABLIR VWAG VP VU	632 829,41	921714,55	123770,47
41812140	F/ETABLIR VWAG VW VP	5 626 217,55	6416984,34	-9617142,56
41812210	FACT A ETABLIR AUDI	- 1 224 163,45	746368,95	-6812095,85
41812410	FACT A ETABL A SEAT	13 352 779,33	18496107,85	9069685,13
41812510	FACT A ETABLIR SKODA	- 201 489,90	351207,61	-2543844,08
41815600	F A ETABLIR VW BANK	11 642 706,43	2298987,34	6407,41
41815610	F A ETABLIR VW BANK	5 669 973,78	12427492,98	-23693730,02
<b>TOTAL CLIENTS ET COMPTES RATTACHES</b>		<b>35244409,8</b>	<b>40511347,82</b>	<b>-31418795,19</b>
40980100	AVOIR A RECEVOIR FRE	5 146 016,46	5263027,79	-2436662,6
40980300	AVOIR A RECEVOIR PRA	87 721,82	566518,18	210458,55
40982100	AVOIR AR VWAG VW VP	180 816 919,86	169685165,9	8389922
40982110	AVOIR AR VWAG VW VU	31 962 192,83	11026927	-38124561
40982200	AVOIR A REC AUDI AG	11 941 847,17	5631170	-25646893
40982302	AVOIR A REC SKODA	3 454 088,00	3429195	-11378717
40982400	AVOIR A REC SEAT SA	4 398 705,00	252129	96821
40986100	AVOIRS A RECEVOIR DE VOLK	110 479,73		
<b>TOTAL PRODUITS A RECEVOIR</b>		<b>237 917 970,87</b>	<b>195 854 132,83</b>	<b>- 68 889 632,05</b>

### Avances aux Dirigeants

Aucun crédit ni avance n'a été consenti en 2022 au Président du Directoire, ni aux Membres du Directoire.

### c) Comptes de régularisation Actif

Les Charges constatées d'avance sont représentées essentiellement par :

· Intérêts d'affacturage	2 360 995,76 €
· Licences logiciels	58 432,43 €
· Maintenance et prestation IT	254 685,30 €
· Activité internet	<u>257 454,43 €</u>
<b>TOTAL</b>	<b>2 931 567,92 €</b>

### d) Disponibilités

Les liquidités disponibles en banque ont été évaluées pour leur valeur nominale.

### e) Capital

Les actions

Différentes catégories de titres	Nombre de titres			Valeur nominale
	à la clôture de l'exercice	créés pendant l'exercice	remboursés pendant l'exercice	
Actions Ordinaires	198 502 510	-	-	1,00

### Tableau de variation des capitaux propres :

Capitaux propres à l'ouverture de l'exercice	263 556 123,45 €
<b>Variation en cours d'exercice</b>	
Distribution de dividendes	-52 739 436,84 €
Variation de la réserve de réévaluation	0
Variation des réserves réglementées (Taxe sur réserve PVL T)	0
Variation des provisions réglementées	-429 794,75 €
Variation de la provision spéciale de réévaluation	0
Variation des subventions d'investissements	0
	<hr/>
	210 386 891,86 €
Résultat de l'exercice en instance d'affectation	62 864 199,20 €
<b>Capitaux propres à la clôture de l'exercice</b>	<b>273 251 091,06 €</b>

## l Etat des provisions

### Provisions et dépréciations

Exprimé en €

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Provisions gisements miniers, pétroliers				
Provisions pour investissement				
Provisions pour hausse des prix				
Amortissements dérogatoires	4 658 728	134 106	563 901	4 228 933
Dont majorations exceptionnelles de 30 %				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
<b>PROVISIONS REGLEMENTEES</b>	<b>4 658 728</b>	<b>27 244</b>	<b>457 038</b>	<b>4 228 933</b>
Provisions pour litiges	19 425 723	12 997 606	10 239 787	22 183 542
Provisions pour garanties données aux clients	133 594 952	46 321 776	68 898 109	111 018 619
Provisions pour pertes sur marchés à terme				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change				
Provisions pour pensions, obligations similaires	5 069 452		3 275 974	1 793 478
Provisions pour impôts	29 176	1 400 145	29 176	1 400 145
Provisions pour renouvellement immobilisations				
Provisions pour gros entretiens, grandes révis.				
Provisions charges soc. fisc. sur congés à payer	3 482 817	2 648 484	2 637 028	3 494 273
Autres provisions pour risques et charges	104 818 393	47 642 922	75 458 561	77 002 754
<b>PROVISIONS RISQUES ET CHARGES</b>	<b>266 420 512</b>	<b>111 010 933</b>	<b>160 538 635</b>	<b>216 892 811</b>
Dépréciations immobilisations incorporelles				
Dépréciations immobilisations corporelles				
Dépréciations titres mis en équivalence				
Dépréciations titres de participation				
Dépréciations autres immobilis. financières				
Dépréciations stocks et en cours	39 873 261	32 889 471	37 658 167	35 104 564
Dépréciations comptes clients	3 841 598	233 298	1 568 470	2 506 425
Autres dépréciations				
<b>DEPRECIATIONS</b>	<b>43 714 859</b>	<b>33 122 769</b>	<b>39 226 637</b>	<b>37 610 990</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>314 794 099</b>	<b>144 133 702</b>	<b>199 765 272</b>	<b>258 732 734</b>

Dotations et reprises d'exploitation	105 292 101	148 086 748
Dotations et reprises financières		
Dotations et reprises exceptionnelles	38 975 710	52 242 429

Dépréciation des titres mis en équivalence à la clôture de l'exercice

Détail provisions pour risques et charges	montant début exercice	Augmentations	Diminutions	Montant fin exercice
Risque protection environnement	9 696 000	3 317 370	3 177 680	9 835 690
Risque d'exploitation	40 239 648	21 799 368	35 498 562	26 540 455
Risque réseau	897 321	0	1 900	895 421
Risque divers	53 985 423	22 526 185	36 780 420	39 731 189
<b>Total</b>	<b>104 818 393</b>	<b>47 642 923</b>	<b>75 458 561</b>	<b>77 002 754</b>

• **Provisions réglementées**

- **Amortissements dérogatoires sur immobilisations** - - - - - **4 228 933,14 €**

Pour répondre aux nouvelles normes du CRC 2002-10 applicables à compter de l'exercice 2005, tout en conservant une neutralité fiscale, nous avons procédé à la comptabilisation d'amortissements dérogatoires sur nos immobilisations corporelles et incorporelles.

• **Provisions pour risques et charges**

- **Provisions pour litiges** **22 183 541,83 €**

Ces provisions ont été constituées pour couvrir les risques futurs découlant des procès en cours et ont été évaluées sur la base d'estimations fournies par nos avocats.

- **Provisions pour garanties accordées aux Clients** **111 018 618,88 €**

*Au titre de la garantie contractuelle de base*, il a été créé une provision de dont **15 628 062,12 Euros** au titre des livraisons de l'année en cours.

**33 427 227,92 €**

Cette provision est constituée afin de faire face aux dépenses intervenant tout au long du cycle de vie du véhicule, c'est-à-dire sur une période de 7 ou 9 ans selon les marques. Cette provision statistique s'appuie sur les remboursements intervenus au titre de l'exercice 2021.

*Au titre de la garantie mobilité*

**32 522 041,21 €**

Cette garantie a été mise en place sur les véhicules vendus à compter du 1er septembre 1987. Elle est destinée à assurer aux possesseurs de véhicules bénéficiant de cette garantie leur mobilité en cas de panne non provoquée par un accident.

*Au titre de kulanx*

**43 744 475,49 €**

Cette extension, non contractuelle, a été déterminée à partir de la constatation des charges engagées à ce titre sur les dernières années.

**Au titre de la garantie P. R. A.**

1 324 874,26 €

Cette provision concerne directement la garantie accordée sur les pièces détachées (2 ans).

**- Provisions pour pensions et obligations similaires**

1 793 478,07 €

Il s'agit d'une provision pour indemnités de départ en retraite à + 5 ans.

L'engagement brut a été évalué au 31 décembre 2022 en retenant les hypothèses suivantes :

- taux d'inflation 2,50 %
- taux d'actualisation 1,00 %
- taux de turn-over cf tableau ci-dessous

Age	Taux de turnover
0 - 24	3,17
25 - 29	3,17
30 - 34	3,17
35 - 39	3,17
40 - 44	3,17
45 - 49	3,17
50 - 99	3,17

La valeur du fonds d'assurance visant à couvrir les décaissements futurs à réaliser au titre des indemnités de départ à la retraite à verser à nos salariés s'élève à 4,6 Millions d'Euros.

Le montant de l'engagement net au 31.12.2022 après déduction de la valeur du fonds d'assurance s'élève à 6,445 Millions d'Euros.

**- Provisions pour impôts**

1 400 145,00 €

La provision pour impôts concerne le montant du risque social identifié.

**- Provisions pour honoraires et frais de procédure**

3 494 272,85 €

Ces provisions ont été constituées sur les procès en cours et les créances douteuses dont le recouvrement a été confié à un avocat. Elles tiennent compte de l'estimation fournie par nos avocats.

**- Autres provisions pour risques et charges** **77 002 754,37 €**

Ces provisions concernent essentiellement les risques suivants :

***Provisions pour risques et charges diverses*** **28 653 165,44 €**

Cette provision couvre l'engagement pris par Volkswagen Group France S.A. pour les restructurations futures du réseau.

***Provisions pour risques et charges diverses*** **48 349 588,93 €**

Ces provisions couvrent en particulier les risques et charges suivants :

- Risque de perte sur VO Buy-Back*	22 527 786,92 €
- Risques Protection Environnement	9 835 690,00 €
- Risques Recyclage Batteries	<u>15 986 112,01 €</u>
<b>TOTAL</b>	<b>48 349 588,93 €</b>

\* La provision pour risque de perte sur les véhicules d'occasion buy-back (véhicules retournés par les loueurs) est estimée en comparant la valeur nette de réalisation au prix de rachat. La valeur nette de réalisation est égale au prix de vente estimé du véhicule d'occasion déduction faite des frais restant à supporter pour parvenir à la réalisation.

## **g) Dettes**

### **· Dettes concernant les sociétés liées**

Les dettes des sociétés liées représentent un montant de 516 523 488,44 Euros au 31/12/2022.

### **· Charges à payer**

Montant des charges à payer et avoirs à établir inclus dans les postes suivants du bilan :

Dettes fournisseurs et comptes rattachés	188 769 624,19 €
Dettes fiscales et sociales	42 766 400,54 €
Autres dettes	5 691,91 €
Avoirs à établir à Clients	425 123 858,74 €
<b>TOTAL</b>	<b>656 665 575,38 €</b>

## Charges à payer

40810101	FACTURES NON PARVENUES DET	279 320,65	3 165 655,17 -	2 886 334,52
40810401	FACT N/PARVENUE COMPTE COU	4 415 875,17	4 645 843,17 -	229 968,00
40810500	FACTURES NON PARVENUES VN	2 495 041,27	2 145 026,89	350 014,38
40810600	FACTURES N/PARVENUES FOURN	42 399 064,45	40 114 818,02	2 284 246,43
40810800	FACTURES NON PARVENUES 2 R	288 719,50		288 719,50
40811100	FACT N/PARVENUES DETTES CE	127 605 194,22	108 691 863,07	18 913 331,15
40811500	FACTURES NON PARVENUES ACH	2 052 441,74	5 100 989,58 -	3 048 547,84
40812100	FACTURES NON PARVENUES VOL	135 527,51		135 527,51
40812200	FACTURES NON PARVENUES AUD	39 460,95		39 460,95
40812300	FACTURES NON PARVENUES SKO	489 548,89		489 548,89
40813100	FACTURES A RECEVOIR VOLKSW	7 909 383,11	10 617 841,81 -	2 708 458,70
40813400	FACTURES NON PARVENUES VOL	34 619,28		34 619,28
40814100	FACT N/PARVENUES VVVAG EXT	234 293,00	67 578,00	166 715,00
40814200	FACT N/PARVENUES AUDI AGE	118 526,00	83 646,00	34 880,00
40814300	FACT N/PARVENUES VW AG EXT	242 182,00	235 200,00	6 982,00
40814400	FACT N/PARVENUES SEAT EXT	28 171,45		28 171,45
40814500	FACT N/PARVENUES SKODA AS	2 255,00	3 225,00 -	970,00
<b>AUTRES DETTES</b>				
41980200	AVOIRS A ETABLIR A DIVERS	750 000,00	750 000,00	-
41981100	AVOIR INCERTAINS A ETABLIR	400 524 850,59	377 487 219,33	23 037 631,26
41985300	AVOIRS A ETABLIR A VOLKSWA	23 849 008,15	40 383 657,54 -	16 534 649,39
46860400	CHARGES A PAYER CONGES DE	5 691,91	1 575 766,19 -	1 570 074,28
<b>DETTE FISCALES ET SOCIALES</b>				
42820100	DETTE PROVISIONNEES POUR	5 487 906,31	5 448 159,00	39 747,31
42840100	DETTE PROVISIONNEES PARTI	35 000,00	36 000,00 -	1 000,00
42860100	CHARGES CERTAINES A PAYER	15 440,00	14 778,00	662,00
42860200	CHARGES INCERTAINES A PAYE	877 653,03	2 568 423,23 -	1 690 770,20
42860210	CHARGES INCERTAINES A PAYE	10 768 742,00	12 256 610,69 -	1 487 868,69
43860100	ORGANISMES SOCIAUX CHARGES	2 399 782,07	2 560 970,00 -	161 187,93
43860200	ORGANISMES SOCIAUX CHARGES	2 303 894,99	1 770 594,99	533 300,00
43860210	ORGANISMES SOCIAUX CHARGES	6 021 912,29	6 403 905,15 -	381 992,86
43860300	TAXE D'APPRENTISSAGE A PAY	-	2 670,35 -	2 670,35
43860400	AIDE A LA CONSTRUCTION A P	246 449,00	24 129,00	222 320,00
43860500	CONTRIBUTION SOCIALE DE SO	10 529 986,00	1 054 239,00	9 475 747,00
44860100	CHARGE A PAYER TAXE SUR LE	865 805,00	135 919,00	729 886,00
44860200	IMPOTS DIVERS A PAYER	-	858 388,66 -	1 062 060,81
44860300	CVAE A PAYER	-	67 164,00 -	114 662,00

## **h) Compte de régularisation Passif**

Les produits constatés d'avance sont représentés par : **25 925 971,77 €**

· <b>Dont Contrats d'extension de garantie, d'entretien et de réparation</b>	
de véhicules ayant une durée de validité de 12 à 36 mois.	25 320 742,13€
· <b>Dont Produits constatés d'avances vente internet</b>	366 732,76€
· <b>Dont produits constatés d'avance sur outillage</b>	238 496,88€

## **4. NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT**

### **a) Chiffre d'affaires par activité**

- Vente de VN	4 683 646 801,79 €
- Vente de VU Neuf	453 926 913,76 €
- Vente de VO	500 256 105,17 €
- Vente de PRA	741 324 824,01 €
- Ventes de déchets recyclables	49 639,34 €
- Location de véhicules	2 314 059,01 €
- Ventes activités diverses	312 152 090,95 €

**TOTAL** **6 693 670 434,03 €**

### **b) Rémunération des Dirigeants**

Montant

Rémunérations allouées aux membres :

- des organes d'Administration	
- des organes de Direction	3 033 247,33 €
- des organes de Surveillance	

### **c) Transferts de charges**

- Transferts de charges d'exploitation 109 941 764,46 €

Ils correspondent à des transferts de stocks de véhicules neufs et pièces détachées.

**d) Montant et nature des produits et charges exceptionnels**

<b>Montants des produits exceptionnels</b>	<b>Montant</b>
Amortissements dérogatoires	563 901
Provision pour risques	35 498 561
Régularisation produits exercice antérieurs	1 578 135
Indemnités reçues (dommages et intérêts)	2 499 778
Reprise Provisions sociale et fiscale	3 305 150
Provisions litiges	12 874 816
<b>Total</b>	<b>56 320 341</b>

<b>Montants des charges exceptionnelles</b>	<b>Montant</b>
Provision pour risque exercice antérieur	694 170
Amortissements dérogatoires	134 106
Provision pour risque exploitation	37 441 459
Provision pour risque social et fiscal	1 400 145
Dons, libéralités	56 678
Subventions accordées et abandons de créances	15 000
Dommages pénalité et intérêts	7 216 716
Charges exceptionnelles diverses	-208 789
<b>Total</b>	<b>46 749 485</b>

**La variation des amortissements dérogatoires en 2022 a été la suivante :**

	<b>31.12.2021</b>	<b>Dotation</b>	<b>Reprise</b>	<b>31.12.2022</b>
Immobilisations nouvelle norme	4 658 728	134 106	563 901	4 228 933

***e) Impôts sur les bénéfices***

Résultat courant avant impot	68 468 493	10 172 087	58 296 406
Résultat exceptionnel	9 570 855	2 718 841	6 852 014
Participation des salariés	- 3 190 588	- 906 366	- 2 284 222

Les montants d'impôts ont été calculés en appliquant un taux d'impôt sur les sociétés de 25,825%.

***f) Charges et produits financiers concernant les entreprises liées***

· Charges	12 380 716,81 €
· Produits	3 114 686,28 €

***g) Transactions conclues avec les parties liées***

· Aucune transaction d'une importance significative avec une partie liée, non conclue aux conditions normales de marché, n'est intervenue au cours de l'exercice.

***h) Rémunération des commissaires aux comptes***

· L'information relative aux honoraires des commissaires aux comptes figurant au compte de résultat, a été présentée dans l'annexe des comptes consolidés de VWAG, société mère consolidant les comptes de la société.

***i) Informations sur l'intégration fiscale***

En matière d'impôt sur les sociétés, l'intégration fiscale est neutre pour l'ensemble des entités du groupe, les économies ou charges d'impôt générées par l'intégration sont comptabilisées dans les comptes de la société.

A ce titre, en tant que tête de groupe, Volkswagen Group France S.A a comptabilisé au 31.12.2022 un impôt sur les sociétés à hauteur de 12 018 568,00 € avant déduction des crédits d'impôts.

Un crédit impôt de 34 007,00 € a été comptabilisé au 31.12.2022.

Un impôt de 11 738 447,00 € aurait été constaté en l'absence d'intégration fiscale.

**j) Engagements hors bilan**

· Engagements donnés

Engagements de garantie concernant	Total	Entreprises liées	Autres
- une Société du Groupe	52 295 240,38	52 295 240,38	
- des Concessionnaires			
- des partenariats	3 077 000,00		3 077 000,00
<b>Total en euros</b>	<b>55 372 240,38</b>	<b>52 295 240,38</b>	<b>3 077 000,00</b>

· Engagements reçus

	Total	De la part de		
		Entreprises liées	Participations	Autres
Avals, Cautions, garanties	44 248 523,50			44 248 523,50
Autres engagements reçus	4 626 228,93			4 626 229,93
<b>Total en euros</b>	<b>48 874 752,43</b>			<b>48 874 752,43</b>

**k) Effectif au 31.12.2022**

Ventilation de l'effectif moyen

	Personnel Salarié*	Personnel salarié Apprentis	Personnel mis à la disposition de l'entreprise
Cadres	594,35		
Agents Techniques <=240	2,00	24	
Agents Techniques >240	50,00		
Agents de Maîtrise	0		
Ouvriers	126,30		
<b>Total</b>	<b>772,65</b>	<b>24</b>	<b>37</b>

\* titulaires plus temporaires

### *l) Consolidation*

Les comptes annuels de notre société sont inclus suivant la méthode de l'intégration globale dans les comptes consolidés de la Société Volkswagen AG (Société de droit allemand) dont le siège social est situé au 2 Rue Berliner Ring - 38440 Wolfsburg.

Volkswagen Group France S.A. est détenue depuis le 8 septembre 2021 par :

Volkswagen Finance Luxembourg S.A.	à 99.99999 % (198 502 509 actions)
Volkswagen International Luxembourg	à 0.000001% (1 action)

### *m) Accroissement de la dette future d'impôt:*

**- Dotations aux Amortissements dérogatoires : - 4 228 933,14 €**

### *n) Allègement de la dette future d'impôt:*

**- Provisions pour charges déductibles ultérieurement : 14 729 986,00 €**

Contribution de Solidarité	10 529 986,00
Participation des Salariés	4 200 000,00
Autres Provisions non déductibles	0,00

**- Provisions pour risques non déductibles lors de la constitution mais déductibles ultérieurement 64 112 962,87 €**

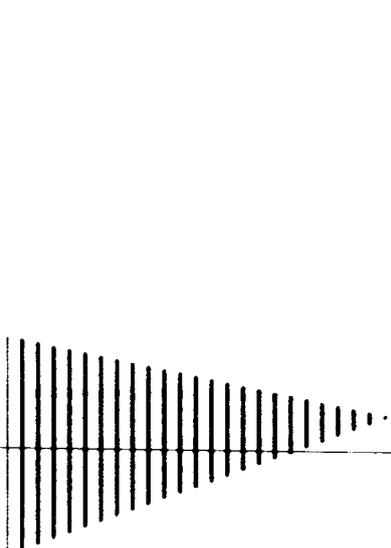
Risques de pertes sur les VO	22 527 786,92
Risques de protection environnement	9 835 690,00
Garantie et mobilité VN	2 403 026,04
Indemnités départ en retraite	1 793 478,07
Garantie sur Stock Réseau	895 421,17
Risques Sociales	119 106,00
Risque d'Exploitation	26 538 454,67

**- Provisions pour dépréciation de l'actif non déductibles : 30 054 138,33 €**

Sur stock	28 305 595,66
Pour créances Amiables et perte sur les dépôts	1 748 542,47

**TOTAL ACTIF LATENT 104 668 154,20 €**

*Soit un actif net latent de 104 668 154,20 Euros.  
Ou un impôt différé de l'ordre de 27,036Mio  
d'Euros (taux d'imposition 25.83 %)*



## **Volkswagen Group France**

Assemblée générale d'approbation des comptes de l'exercice clos  
le 31 décembre 2022

**Rapport spécial du commissaire aux comptes  
sur les conventions réglementées**

ERNST & YOUNG Audit



Assemblée générale d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2022

## Rapport spécial du commissaire aux comptes sur les conventions réglementées

A l'Assemblée Générale de la société Volkswagen Group France,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques, les modalités essentielles ainsi que les motifs justifiant de l'intérêt pour la société des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient, selon les termes de l'article R. 225-58 du Code de commerce, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Par ailleurs, il nous appartient, le cas échéant, de vous communiquer les informations prévues à l'article R. 225-58 du Code de commerce relatives à l'exécution, au cours de l'exercice écoulé, des conventions déjà approuvées par l'assemblée générale.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission. Ces diligences ont consisté à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention autorisée et conclue au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'assemblée générale en application des dispositions de l'article L. 225-86 du Code de commerce.

En application de l'article R. 225-57 du Code de commerce, nous avons été informés que l'exécution des conventions suivantes, déjà approuvées par l'assemblée générale au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé.



Avec la société Volkswagen Group Automotive Retail France

**Personne concernée**

M. Xavier Chardon, président de votre société et de la société Volkswagen Group Automotive Retail France.

**Nature, objet et modalités de la convention**

SOCIÉTÉS CO CONTRACTANTES	DATES CS ayant autorisé la Convention	DATES de signature du Contrat	CONVENTIONS Objet, conditions, rémunérations	MONTANTS EN EUROS
Volkswagen Group Automotive Retail France	2020	18.12.2020	Fourniture de logiciels et des services Facilités techniques	-16 306,45

Paris-La Défense, le 26 juin 2023

Le Commissaire aux Comptes  
ERNST & YOUNG Audit

Michaël Lafarge

24 JUL. 2023

Nos réf. : 2460 - VL/FL- 2023  
Téléphone : 03 23 73 55 30

Greffe du Tribunal de Commerce  
76 rue Saint Martin  
F – 02209 SOISSONS Cedex

Villers-Cotterêts, le 21 juillet 2023

**Recommandée A.R. n°2C 035 615 3176 1**

**Objet - Dépôt des Comptes Exercice 2022  
Volkswagen Group France / Volkswagen Group Automotive Retail France**

Madame, Monsieur le Greffier,

Afin de déposer les comptes exercice 2022 des sociétés Volkswagen Group France (RCS SOISSONS : 832 277 370) et Volkswagen Group Automotive Retail France (RCS SOISSONS 602 025 538), vous voudrez bien trouver en annexe :

- **Pour Volkswagen Group France - RCS Soissons : 832 277 370 :**
  - Le Procès-Verbal de l'Assemblée Générale Ordinaire du 28/06/2023, certifié conforme par le Président,
  - Le PV du Conseil de surveillance du 12/06/2023, certifié conforme par le Président
  - Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels,
  - Rapport Spécial du Commissaire aux Comptes sur les Conventions Réglementées,
  - Copie du Rapport du Directoire signé, certifié conforme par le Président
  - Copie du Bilan et Annexe au 31.12.2022, certifiés conforme et paraphés par le Président,
  - Copie de l'avis de virement d'un montant de 45.02€
- **Volkswagen Group Automotive Retail France-RCS Soissons 602 025 538:**
  - Le Procès-Verbal de l'Assemblée Générale Ordinaire du 28 juin 2023, certifié conforme par le Président,
  - Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels,
  - Rapport Spécial du Commissaire aux Comptes sur les Conventions Réglementées,
  - Copie du Rapport du Président signé, certifié conforme par le Président,
  - Copie du Bilan et Annexe au 31.12.2022, certifiés conforme et paraphés par le Président,
  - Copie de l'avis de virement d'un montant de 45.02€

Nous vous en souhaitons bonne réception,

Et vous prions d'agréer, Madame, Monsieur le Greffier, l'expression de nos meilleurs sentiments.

Virginie ZEMAIRE  
Chef Du Département Juridique & Assurances

VOLKSWAGEN GROUP FRANCE  
SOCIETE PAR ACTIONS SIMPLIFIEE  
A DIRECTOIRE ET CONSEIL DE  
SURVEILLANCE  
AU CAPITAL DE 198 502 510 €

SIÈGE SOCIAL  
11 AVENUE DE BOURSONNE  
BP 62  
02601 VILLERS-COTTERÊTS CEDEX

TELEPHONE 33 (0) 3 23 73 55 30  
TELECOPIEUR 33 (0) 3 23 73 80 20  
WWW.VOLKSWAGENGROUP.FR

RCS SOISSONS 832 277 370  
SIRET 832 277 370 00017  
CODE APE 4511Z  
N° D'IDENTIFICATION  
FR 83 832 277 370

