

**Yahoo France SAS**  
Société par actions simplifiée au capital de 87.663 €  
Siège social : 18 boulevard Malesherbes - 75008 Paris  
442 044 087 RCS Paris

---

**PROPOSITION ET DECISION D'AFFECTATION  
DU RESULTAT DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2024**

**Résolution d'affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2024 soumise à l'Associé Unique en vue de ses décisions du 30 juin 2025 :**

**DEUXIEME DECISION**

Sur proposition du Président, l'Associé Unique décide d'affecter le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2024, ressortant à un bénéfice de 546.042 euros, comme suit :

Bénéfice de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ..... 546.042 €

Augmenté du compte report à nouveau positif antérieur ..... 3.620.778 €

---

Soit un bénéfice distribuable de ..... 4.166.820 €

- A titre de dividende à l'Associé Unique, la somme de ..... 3.299.024 €  
Soit un dividende de 37,6330264764 € pour chacune des 87.663 actions  
composant le capital social.  
Ce dividende n'est pas éligible à la réfaction prévue à l'article 158  
du Code Général des Impôts.  
Il sera mis en paiement à compter de ce jour.
- Le solde, soit la somme de ..... 867.796 €  
Au compte autres réserves

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts, l'Associé Unique prend acte qu'aucun dividende n'a été distribué au titre des trois exercices précédents.

**Décision de l'Associé Unique du 30 juin 2025 :**

**Cette décision est adoptée.**



---

**Certifié conforme**  
**Le Président**  
**Yahoo Netherlands B.V**  
Représentée par M. Michel Teheux

**YAHOO FRANCE SAS**  
18 BOULEVARD MALESHERBES  
75008 PARIS

## **COMPTES ANNUELS**

---

Exercice du **01/01/2024** au **31/12/2024**

---

**CERTIFIE CONFORME A L'ORIGINAL**

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "M. Lehou", followed by three dots "...".

Bilan Actif

| 31/12/2024                                           |                                                   |                   |                   | 31/12/2023       |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
|                                                      |                                                   | Brut              | Amort. et Dépréc. | Net              |
| Capital souscrit non appelé (1)                      |                                                   |                   |                   |                  |
| ACTIF IMMOBILISE                                     | <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>              |                   |                   |                  |
|                                                      | Frais d'établissement                             |                   |                   |                  |
|                                                      | Frais de développement                            |                   |                   |                  |
|                                                      | Concessions brevets droits similaires             |                   |                   |                  |
|                                                      | Fonds commercial (1)                              | 4 811 851         | 4 288 906         | 522 945          |
|                                                      | Autres immobilisations incorporelles              |                   |                   |                  |
|                                                      | Avances et acomptes                               |                   |                   |                  |
|                                                      | <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>                |                   |                   |                  |
|                                                      | Terrains                                          |                   |                   |                  |
|                                                      | Constructions                                     |                   |                   |                  |
| ACTIF CIRCULANT                                      | Installations techniques,mat. et outillage indus. | 18 356            | 18 356            |                  |
|                                                      | Autres immobilisations corporelles                |                   |                   |                  |
|                                                      | Immobilisations en cours                          |                   |                   |                  |
|                                                      | Avances et acomptes                               |                   |                   |                  |
|                                                      | <b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)</b>            |                   |                   |                  |
|                                                      | Participations évaluées selon mise en équival.    |                   |                   |                  |
|                                                      | Autres participations                             |                   |                   |                  |
|                                                      | Créances rattachées à des participations          |                   |                   |                  |
|                                                      | Autres titres immobilisés                         |                   |                   |                  |
|                                                      | Prêts                                             |                   |                   |                  |
| COMPTES DE REGULARISATION                            | Autres immobilisations financières                | 138 852           |                   | 138 852          |
|                                                      | <b>TOTAL (II)</b>                                 | <b>4 969 059</b>  | <b>4 307 262</b>  | <b>661 797</b>   |
|                                                      | <b>STOCKS ET EN-COURS</b>                         |                   |                   |                  |
|                                                      | Matières premières, approvisionnements            |                   |                   |                  |
|                                                      | En-cours de production de biens                   |                   |                   |                  |
|                                                      | En-cours de production de services                |                   |                   |                  |
|                                                      | Produits intermédiaires et finis                  |                   |                   |                  |
|                                                      | Marchandises                                      |                   |                   |                  |
|                                                      | <b>Avances et Acomptes versés sur commandes</b>   |                   |                   |                  |
|                                                      | <b>CREANCES (3)</b>                               |                   |                   |                  |
| COMPTES DE REGULARISATION                            | Créances clients et comptes rattachés             | 6 747 648         |                   | 6 747 648        |
|                                                      | Autres créances                                   |                   |                   |                  |
|                                                      | Capital souscrit appelé, non versé                |                   |                   |                  |
|                                                      | <b>VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT</b>            |                   |                   |                  |
|                                                      | <b>DISPONIBILITES</b>                             | 323 009           |                   | 323 009          |
|                                                      | Charges constatées d'avance                       |                   |                   |                  |
|                                                      | <b>TOTAL (III)</b>                                | <b>7 070 657</b>  |                   | <b>7 070 657</b> |
|                                                      | Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)          |                   |                   |                  |
|                                                      | Primes de remboursement des obligations (V)       |                   |                   |                  |
|                                                      | Ecarts de conversion actif (VI)                   |                   |                   |                  |
| <b>TOTAL ACTIF (I à VI)</b>                          |                                                   | <b>12 039 716</b> | <b>4 307 262</b>  | <b>7 732 454</b> |
| (1) dont droit au bail                               |                                                   |                   |                   |                  |
| (2) dont immobilisations financières à moins d'un an |                                                   |                   | 138 852           | 138 852          |
| (3) dont créances à plus d'un an                     |                                                   |                   |                   |                  |

# Bilan Passif

|                                                                              |                                                         | 31/12/2024       | 31/12/2023        |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------|-------------------|
| Capitaux Propres                                                             | Capital social ou individuel                            | 87 663           | 87 663            |
|                                                                              | Primes d' émission, de fusion, d' apport ...            | 1 949 337        | 1 949 337         |
|                                                                              | Ecarts de réévaluation                                  |                  |                   |
|                                                                              | <b>RESERVES</b>                                         |                  |                   |
|                                                                              | Réserve légale                                          | 8 767            | 8 767             |
|                                                                              | Réserves statutaires ou contractuelles                  |                  |                   |
|                                                                              | Réserves réglementées                                   |                  |                   |
|                                                                              | Autres réserves                                         |                  |                   |
|                                                                              | Report à nouveau                                        | 3 620 778        | 3 359 210         |
|                                                                              | <b>Résultat de l'exercice</b>                           | <b>546 042</b>   | <b>261 568</b>    |
|                                                                              | Subventions d'investissement                            |                  |                   |
|                                                                              | Provisions réglementées                                 |                  |                   |
|                                                                              | <b>Total des capitaux propres</b>                       | <b>6 212 587</b> | <b>5 666 544</b>  |
| Autres fonds propres                                                         | Produits des émissions de titres participatifs          |                  |                   |
|                                                                              | Avances conditionnées                                   |                  |                   |
|                                                                              | <b>Total des autres fonds propres</b>                   |                  |                   |
| Provisions                                                                   | Provisions pour risques                                 |                  |                   |
|                                                                              | Provisions pour charges                                 | 186 703          | 3 774 268         |
|                                                                              | <b>Total des provisions</b>                             | <b>186 703</b>   | <b>3 774 268</b>  |
| DETTES (1)                                                                   | <b>DETTES FINANCIERES</b>                               |                  |                   |
|                                                                              | Emprunts obligataires convertibles                      |                  |                   |
|                                                                              | Autres emprunts obligataires                            |                  |                   |
|                                                                              | Emprunts dettes auprès des établissements de crédit (2) |                  |                   |
|                                                                              | Emprunts et dettes financières divers (3)               | 690 100          | 800 878           |
|                                                                              | Avances et acomptes reçus sur commandes en cours        |                  |                   |
|                                                                              | <b>DETTES D'EXPLOITATION</b>                            |                  |                   |
|                                                                              | Dettes fournisseurs et comptes rattachés                | 117 148          | 820 819           |
|                                                                              | Dettes fiscales et sociales                             | 525 916          | 1 913 077         |
|                                                                              | <b>DETTES DIVERSES</b>                                  |                  |                   |
|                                                                              | Dettes sur immobilisations et comptes rattachés         |                  |                   |
|                                                                              | Autres dettes                                           |                  |                   |
|                                                                              | Produits constatés d'avance (1)                         |                  |                   |
|                                                                              | <b>Total des dettes</b>                                 | <b>1 333 164</b> | <b>3 534 774</b>  |
|                                                                              | Ecarts de conversion passif                             |                  |                   |
|                                                                              | <b>TOTAL PASSIF</b>                                     | <b>7 732 454</b> | <b>12 975 586</b> |
| Résultat de l'exercice exprimé en centimes                                   |                                                         | 546 041,66       | 261 568,21        |
| (1) Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an                    |                                                         | 1 333 164        | 3 534 774         |
| (2) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP |                                                         |                  |                   |
| (3) Dont emprunts participatifs                                              |                                                         |                  |                   |

# Compte de Résultat 1/2

|                                |                                                                 |                |                  | 31/12/2024       | 31/12/2023        |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------|------------------|------------------|-------------------|
|                                |                                                                 | France         | Exportation      | 12 mois          | 12 mois           |
| PRODUITS D'EXPLOITATION        | Ventes de marchandises                                          |                |                  |                  |                   |
|                                | Production vendue (Biens)                                       |                |                  |                  |                   |
|                                | Production vendue (Services et Travaux)                         | 146 236        | 3 110 665        | 3 256 901        | 22 140 090        |
|                                | <b>Montant net du chiffre d'affaires</b>                        | <b>146 236</b> | <b>3 110 665</b> | <b>3 256 901</b> | <b>22 140 090</b> |
|                                | Production stockée                                              |                |                  |                  |                   |
|                                | Production immobilisée                                          |                |                  |                  |                   |
|                                | Subventions d'exploitation                                      |                |                  |                  |                   |
| CHARGES D'EXPLOITATION         | Reprises sur provisions et amortissements, transfert de charges |                |                  | 294 628          | 526 116           |
|                                | Autres produits                                                 |                |                  |                  |                   |
|                                | <b>Total des produits d'exploitation (1)</b>                    |                |                  | <b>3 551 529</b> | <b>22 666 206</b> |
|                                | Achats de marchandises                                          |                |                  |                  |                   |
|                                | Variation de stock                                              |                |                  |                  |                   |
|                                | Achats de matières et autres approvisionnements                 |                |                  |                  |                   |
|                                | Variation de stock                                              |                |                  |                  |                   |
| CHARGES D'EXPLOITATION         | Autres achats et charges externes                               |                |                  | 1 864 256        | 3 958 851         |
|                                | Impôts, taxes et versements assimilés                           |                |                  | 3 257            | 115 614           |
|                                | Salaires et traitements                                         |                |                  | 1 046 893        | 4 217 086         |
|                                | Charges sociales du personnel                                   |                |                  | 445 670          | 2 501 795         |
|                                | Cotisations personnelles de l'exploitant                        |                |                  |                  |                   |
|                                | Dotations aux amortissements :                                  |                |                  |                  |                   |
|                                | - sur immobilisations                                           |                |                  |                  |                   |
| CHARGES D'EXPLOITATION         | - charges d'exploitation à répartir                             |                |                  |                  |                   |
|                                | Dotations aux dépréciations :                                   |                |                  |                  |                   |
|                                | - sur immobilisations                                           |                |                  | 433 500          | 1 085 117         |
|                                | - sur actif circulant                                           |                |                  |                  |                   |
|                                | Dotations aux provisions                                        |                |                  |                  |                   |
|                                | Autres charges                                                  |                |                  | 1                | 6 850             |
|                                | <b>Total des charges d'exploitation (2)</b>                     |                |                  | <b>3 793 577</b> | <b>11 885 313</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b> |                                                                 |                |                  | <b>(242 049)</b> | <b>10 780 894</b> |

# Compte de Résultat 2/2

|                                                        |                                                                                | 31/12/2024       | 31/12/2023         |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                         |                                                                                | <b>(242 049)</b> | <b>10 780 894</b>  |
| <b>Opéra. comm.</b>                                    | Bénéfice attribué ou perte transférée<br>Perte supportée ou bénéfice transféré |                  |                    |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>                             | De participations (3)                                                          |                  |                    |
|                                                        | D'autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilisé (3)                 |                  |                    |
|                                                        | Autres intérêts et produits assimilés (3)                                      | 395 175          | 142 388            |
|                                                        | Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges              |                  |                    |
|                                                        | Différences positives de change                                                | (3 849)          | 54 181             |
|                                                        | Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement                  |                  |                    |
| <b>Total des produits financiers</b>                   |                                                                                | <b>391 326</b>   | <b>196 569</b>     |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>                             | Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions              |                  |                    |
|                                                        | Intérêts et charges assimilées (4)                                             | 1 112            |                    |
|                                                        | Différences négatives de change                                                | 7 324            | (2 219)            |
|                                                        | Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement                 |                  |                    |
| <b>Total des charges financières</b>                   |                                                                                | <b>8 436</b>     | <b>(2 219)</b>     |
| <b>RESULTAT FINANCIER</b>                              |                                                                                | <b>382 890</b>   | <b>198 788</b>     |
| <b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>                   |                                                                                | <b>140 841</b>   | <b>10 979 682</b>  |
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>                          | Sur opérations de gestion                                                      |                  |                    |
|                                                        | Sur opérations en capital                                                      | 626              |                    |
|                                                        | Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges              | 3 292 937        |                    |
| <b>Total des produits exceptionnels</b>                |                                                                                | <b>3 293 563</b> |                    |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                         | Sur opérations de gestion                                                      | 2 888 362        |                    |
|                                                        | Sur opérations en capital                                                      |                  | 6 136 217          |
|                                                        | Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions              |                  | 3 412 512          |
| <b>Total des charges exceptionnelles</b>               |                                                                                | <b>2 888 362</b> | <b>9 548 729</b>   |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>                           |                                                                                | <b>405 200</b>   | <b>(9 548 729)</b> |
| PARTICIPATION DES SALARIES<br>IMPOTS SUR LES BENEFICES |                                                                                |                  | 407 186<br>762 199 |
| <b>TOTAL DES PRODUITS</b>                              |                                                                                | <b>7 236 417</b> | <b>22 862 776</b>  |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>                               |                                                                                | <b>6 690 376</b> | <b>22 601 207</b>  |
| <b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>                          |                                                                                | <b>546 042</b>   | <b>261 568</b>     |

|                                                        |  |  |
|--------------------------------------------------------|--|--|
| (1) dont produits afférents à des exercices antérieurs |  |  |
| (2) dont charges afférentes à des exercices antérieurs |  |  |
| (3) dont produits concernant les entreprises liées     |  |  |
| (4) dont intérêts concernant les entreprises liées     |  |  |

# Règles et Méthodes Comptables

## I – Les principales règles comptables

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables en la matière et dans le respect du principe de prudence.

Le bilan de l'exercice présente un total de **7 732 454** euros.

Le compte de résultat, présenté sous forme de liste, affiche un total **produits** de **7 236 417** euros et un total **charges** de **6 690 376** euros, dégageant ainsi un **résultat** de **546 042** euros.

L'exercice considéré débute le **01/01/2024** et finit le **31/12/2024**.

Il a une durée de **12** mois.

Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation.
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre.
- indépendance des exercices.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Aucun changement dans les méthodes d'évaluation et dans les méthodes de présentation n'a été apporté.

### **ACTIVITE DE LA SOCIETE :**

Yahoo France SAS, a pour objet la promotion sur le marché français des produits et solutions publicitaires suivantes:

- prospecter et développer de nouveaux clients,
- maintenir et entretenir les relations clients ;
- identifier et comprendre les tendances du marché,
- fournir auprès des clients des informations spécifiques à l'industrie.

## II- Les principales méthodes utilisées sont :

### Immobilisations

# Règles et Méthodes Comptables

## Coût d'entrée

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires)

Les frais d'acquisition des immobilisations corporelles ou incorporelles sont comptabilisés directement en charges.

Les intérêts des emprunts spécifiques à la production d'immobilisations ne sont pas inclus dans le coût de production de ces immobilisations.

## Fonds de commerce

Seuls sont inscrits en fonds commercial les éléments incorporels acquis par l'entreprise. Ces éléments font l'objet d'une dépréciation lorsque leur valeur actuelle est notablement inférieure à leur valeur nette comptable.

## Amortissements

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée normale d'utilisation des biens.

|                                        |                      |
|----------------------------------------|----------------------|
| Installations générales et agencements | <b>8 ans</b>         |
| Matériel de bureau et informatique     | <b>de 2 à 5 ans</b>  |
| Mobilier                               | <b>de 5 à 10 ans</b> |

Les éléments non amortissables de l'actif immobilisé sont inscrits pour leur valeur brute constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

# Règles et Méthodes Comptables

## **Immobilisations Financières et Valeurs Mobilières de Placement**

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires.

Les frais d'acquisition d'immobilisations financières sont comptabilisés en charges

## **Stocks et en cours**

Les matières et marchandises ont été évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires).

Les produits en cours de production ont été évalués à leur coût de production.

Une provision pour dépréciation des stocks égale à la différence entre la valeur brute et le cours du jour ou la valeur de réalisation déduction faite des frais proportionnels de vente, est effectuée lorsque cette valeur brute est supérieure.

## **Créances et dettes**

Les créances et les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Les créances ont, le cas échéant, été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

Les créances clients présentées dans le tableau de financement, ont été retenues pour leur valeur brute, conformément aux principes comptables.

## **Disponibilités**

Les liquidités disponibles en banque ou en caisse ont été évaluées pour leur valeur nominale.

## **Achats**

Les frais accessoires d'achat payés à des tiers n'ont pas été incorporés dans les comptes d'achat,

# Règles et Méthodes Comptables

mais ont été comptabilisés dans les différents comptes de charge correspondant à leur nature.

## **Résultat Exceptionnel**

Au titre de 2023 et 2024, les charges et produits exceptionnels sont relatifs au plan de restructuration.

## **Engagements en matière de retraite**

Le montant des engagements de retraite à la clôture de l'exercice 2024 s'élève à 67 128 €

La méthode actuarielle utilisée pour cette évaluation est celle du « Méthode des unités de crédits projetés -Projected Unit Credit method » selon la recommandation N°2013-R.02 du Conseil National de la Comptabilité

Les différentes hypothèses retenues pour le calcul des engagements de retraite sont :

- o Taux d'actualisation : 3.75 %
- o Taux d'inflation : 2,2 %
- o Convention collective : Publicité
- o Table de mortalité des actifs : INSEE TD/TV 2016-2018

## **FONDS COMMERCIAL**

L'actif incorporel inscrit depuis 2008 au compte « fonds commercial » est initialement issu de :

- o la valeur du capital humain transféré de Y!350 à Yahoo France pour un montant estimé à l'époque à 3 200 000 €,
- o de 934 150 € correspondant au fond commercial provenant de Yahoo France sarl suite à la transmission universelle du patrimoine du 1er mai 2018,
- o de 677 702 € correspondant au boni de fusion de mai 2018..

L'ensemble de la valeur d'actif composé des éléments détaillés ci-dessus a fait l'objet d'une revue annuelle, à la suite de laquelle une dépréciation complémentaire a été comptabilisée en 2024. pour un montant de 433 500 €.

La valeur nette de ces actifs est de 522 945 € au 31 décembre 2024.

## **INTEGRATION FISCALE**

Depuis le 1er janvier 2007, la société Yahoo France SAS est intégrée fiscalement dans un groupe dont la société tête du groupe est Yahoo France holding SAS.

# Règles et Méthodes Comptables

La charge d'impôt est comptabilisée chez Yahoo France SAS comme en l'absence d'intégration. La société mère comptabilise le solde par rapport au résultat d'ensemble.

## **PARTICIPATION DES SALARIES**

La société fait d'une Unité Economique et Sociale (UES) comprenant au 31 décembre 2020 la société Yahoo Holdings SAS.

A ce titre, selon l'accord de participation signé le 20 décembre 2007, la réserve spéciale de participation est calculée par chacune des entités selon la formule de droit commun indiqué à l'article 2 de l'accord.

Selon l'accord UES signé le 4 décembre 2006 et révisé par un avenant en date du 27 novembre 2008, la totalité des droits à participation va être répartie entre salariés des sociétés qui composent l'UES.

Au 31 Décembre 2024, suite au calcul du résultat fiscal, le montant de la réserve spéciale de participation est de  
0 €.

## **EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE**

Néant

# Immobilisations

|                                   |                                                                                | Valeurs<br>brutes début<br>d'exercice | Mouvements de l'exercice |              |             |          | Valeurs<br>brutes au<br>31/12/2024 |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|--------------|-------------|----------|------------------------------------|
|                                   |                                                                                |                                       | Augmentations            |              | Diminutions |          |                                    |
|                                   |                                                                                |                                       | Réévaluations            | Acquisitions | Virt p.à p. | Cessions |                                    |
| INCORPORELLES                     | Frais d'établissement et de développement                                      |                                       |                          |              |             |          |                                    |
|                                   | Autres                                                                         | 4 811 851                             |                          |              |             |          | 4 811 851                          |
|                                   | TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES                                            | 4 811 851                             |                          |              |             |          | 4 811 851                          |
| CORPORELLES                       | Terrains                                                                       |                                       |                          |              |             |          |                                    |
|                                   | Constructions sur sol propre<br>sur sol d'autrui<br>instal. agencé aménagement |                                       |                          |              |             |          |                                    |
|                                   | Instal technique, matériel outillage industriels                               |                                       |                          |              |             |          |                                    |
|                                   | Instal., agencement, aménagement divers                                        |                                       |                          |              |             |          |                                    |
|                                   | Matériel de transport                                                          |                                       |                          |              |             |          |                                    |
|                                   | Matériel de bureau, mobilier                                                   | 18 356                                |                          |              |             |          | 18 356                             |
|                                   | Emballages récupérables et divers                                              |                                       |                          |              |             |          |                                    |
|                                   | Immobilisations corporelles en cours                                           |                                       |                          |              |             |          |                                    |
|                                   | Avances et acomptes                                                            |                                       |                          |              |             |          |                                    |
| TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES |                                                                                | 18 356                                |                          |              |             |          | 18 356                             |
| FINANCIERES                       | Participations évaluées en équivalence                                         |                                       |                          |              |             |          |                                    |
|                                   | Autres participations                                                          |                                       |                          |              |             |          |                                    |
|                                   | Autres titres immobilisés                                                      |                                       |                          |              |             |          |                                    |
|                                   | Prêts et autres immobilisations financières                                    | 138 852                               |                          |              |             |          | 138 852                            |
|                                   | TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES                                              | 138 852                               |                          |              |             |          | 138 852                            |
| TOTAL                             |                                                                                | 4 969 059                             |                          |              |             |          | 4 969 059                          |

# Amortissements

|               |                                                  | Amortissements<br>début<br>d'exercice | Mouvements de l'exercice |             | Amortissements<br>au<br>31/12/2024 |
|---------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|-------------|------------------------------------|
|               |                                                  |                                       | Dotations                | Diminutions |                                    |
| INCORPORELLES | Frais d'établissement et de développement        |                                       |                          |             |                                    |
|               | Fonds commercial                                 |                                       |                          |             |                                    |
|               | Autres immobilisations incorporelles             |                                       |                          |             |                                    |
|               | TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES              |                                       |                          |             |                                    |
| CORPORELLES   | Terrains                                         |                                       |                          |             |                                    |
|               | Constructions sur sol propre                     |                                       |                          |             |                                    |
|               | sur sol d'autrui                                 |                                       |                          |             |                                    |
|               | instal. agencement aménagement                   |                                       |                          |             |                                    |
|               | Instal technique, matériel outillage industriels |                                       |                          |             |                                    |
|               | Autres Instal., agencement, aménagement divers   |                                       |                          |             |                                    |
|               | Matériel de transport                            |                                       |                          |             |                                    |
|               | Matériel de bureau, mobilier                     | 18 356                                |                          |             | 18 356                             |
|               | Emballages récupérables et divers                |                                       |                          |             |                                    |
|               | TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES                | 18 356                                |                          |             | 18 356                             |
| TOTAL         |                                                  | 18 356                                |                          |             | 18 356                             |

| Ventilation des mouvements affectant la provision pour amortissements dérogatoires |                   |                               |                                   |                   |                               |                                                                  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------|-----------------------------------|-------------------|-------------------------------|------------------------------------------------------------------|--|
| Dotations                                                                          |                   |                               | Reprises                          |                   |                               | Mouvement net<br>des amortisse<br>ment à la fin<br>de l'exercice |  |
| Différentiel<br>de durée et autre                                                  | Mode<br>dégressif | Amort. fiscal<br>exceptionnel | Différentiel<br>de durée et autre | Mode<br>dégressif | Amort. fiscal<br>exceptionnel |                                                                  |  |
| Frais d'établissement et de développement                                          |                   |                               |                                   |                   |                               |                                                                  |  |
| Fonds commercial                                                                   |                   |                               |                                   |                   |                               |                                                                  |  |
| Autres immobilisations incorporelles                                               |                   |                               |                                   |                   |                               |                                                                  |  |
| <b>TOTAL IMMOB INCORPORELLES</b>                                                   |                   |                               |                                   |                   |                               |                                                                  |  |
| Terrains                                                                           |                   |                               |                                   |                   |                               |                                                                  |  |
| Constructions sur sol propre                                                       |                   |                               |                                   |                   |                               |                                                                  |  |
| sur sol d'autrui                                                                   |                   |                               |                                   |                   |                               |                                                                  |  |
| instal, agencement, aménag.                                                        |                   |                               |                                   |                   |                               |                                                                  |  |
| Instal. technique matériel outillage industriels                                   |                   |                               |                                   |                   |                               |                                                                  |  |
| Instal générales Agencet aménagt divers                                            |                   |                               |                                   |                   |                               |                                                                  |  |
| Matériel de transport                                                              |                   |                               |                                   |                   |                               |                                                                  |  |
| Matériel de bureau, informatique, mobilier                                         |                   |                               |                                   |                   |                               |                                                                  |  |
| Emballages récupérables, divers                                                    |                   |                               |                                   |                   |                               |                                                                  |  |
| <b>TOTAL IMMOB CORPORELLES</b>                                                     |                   |                               |                                   |                   |                               |                                                                  |  |
| Frais d'acquisition de titres de participation                                     |                   |                               |                                   |                   |                               |                                                                  |  |
| <b>TOTAL</b>                                                                       |                   |                               |                                   |                   |                               |                                                                  |  |
| <b>TOTAL GENERAL NON VENTILE</b>                                                   |                   |                               |                                   |                   |                               |                                                                  |  |

|  |
|--|
|  |
|--|

# Provisions

|                                    |                                                                                                                                           | Début exercice | Augmentations | Diminutions | 31/12/2024 |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|-------------|------------|
| PROVISIONS REGLEMEENTES            | Reconstruction gisements miniers et pétroliers                                                                                            |                |               |             |            |
|                                    | Provisions pour investissement                                                                                                            |                |               |             |            |
|                                    | Provisions pour hausse des prix                                                                                                           |                |               |             |            |
|                                    | Provisions pour amortissements dérogatoires                                                                                               |                |               |             |            |
|                                    | Provisions fiscales pour prêts d'installation                                                                                             |                |               |             |            |
|                                    | Provisions autres                                                                                                                         |                |               |             |            |
|                                    | PROVISIONS REGLEMEENTES                                                                                                                   |                |               |             |            |
| PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES | Pour litiges                                                                                                                              |                |               |             |            |
|                                    | Pour garanties données aux clients                                                                                                        |                |               |             |            |
|                                    | Pour pertes sur marchés à terme                                                                                                           |                |               |             |            |
|                                    | Pour amendes et pénalités                                                                                                                 |                |               |             |            |
|                                    | Pour pertes de change                                                                                                                     |                |               |             |            |
|                                    | Pour pensions et obligations similaires                                                                                                   | 361 756        |               | 294 628     | 67 128     |
|                                    | Pour impôts                                                                                                                               |                |               |             |            |
| PROVISIONS POUR DEPRECIATION       | Pour renouvellement des immobilisations                                                                                                   |                |               |             |            |
|                                    | Provisions pour gros entretien et grandes révisions                                                                                       |                |               |             |            |
|                                    | Pour chges sociales et fiscales sur congés à payer                                                                                        |                |               |             |            |
|                                    | Autres                                                                                                                                    | 3 412 512      |               | 3 292 937   | 119 575    |
|                                    | PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES                                                                                                        | 3 774 268      |               | 3 587 565   | 186 703    |
|                                    |                                                                                                                                           |                |               |             |            |
|                                    |                                                                                                                                           |                |               |             |            |
| PROVISIONS POUR DEPRECIATION       | Sur immobilisations {incorporelles<br>corporelles<br>des titres mis en équivalence<br>titres de participation<br>autres immo. financières | 3 855 406      | 433 500       |             | 4 288 906  |
|                                    | Sur stocks et en-cours                                                                                                                    |                |               |             |            |
|                                    | Sur comptes clients                                                                                                                       |                |               |             |            |
|                                    | Autres                                                                                                                                    |                |               |             |            |
|                                    | PROVISIONS POUR DEPRECIATION                                                                                                              | 3 855 406      | 433 500       |             | 4 288 906  |
|                                    |                                                                                                                                           |                |               |             |            |
|                                    |                                                                                                                                           |                |               |             |            |
| TOTAL GENERAL                      |                                                                                                                                           | 7 629 674      | 433 500       | 3 587 565   | 4 475 609  |

|                                                                                                                                                   |                                                          |         |                      |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------|----------------------|--|
| Dont dotations et reprises                                                                                                                        | { - d'exploitation<br>- financières<br>- exceptionnelles | 433 500 | 294 628<br>3 292 937 |  |
| Titres mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice calculée selon les règles prévues à l'article 39-1.5e du C.G.I. |                                                          |         |                      |  |

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

# Créances et Dettes

|                                                                   |                                               | 31/12/2024       | 1 an au plus     | plus d'1 an |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|------------------|-------------|
| CREANCES                                                          | Créances rattachées à des participations      |                  |                  |             |
|                                                                   | Prêts (1) (2)                                 |                  |                  |             |
|                                                                   | Autres immobilisations financières            | 138 852          | 138 852          |             |
|                                                                   |                                               |                  |                  |             |
|                                                                   | Clients douteux ou litigieux                  |                  |                  |             |
|                                                                   | Autres créances clients                       |                  |                  |             |
|                                                                   | Créances représentatives des titres prêtés    |                  |                  |             |
|                                                                   | Personnel et comptes rattachés                |                  |                  |             |
|                                                                   | Sécurité sociale et autres organismes sociaux | 23 561           | 23 561           |             |
|                                                                   | Impôts sur les bénéfices                      |                  |                  |             |
|                                                                   | Taxes sur la valeur ajoutée                   | 168 956          | 168 956          |             |
|                                                                   | Autres impôts, taxes versements assimilés     |                  |                  |             |
|                                                                   | Divers                                        | 53 537           | 53 537           |             |
|                                                                   | Groupe et associés (2)                        | 6 501 594        | 6 501 594        |             |
|                                                                   | Débiteurs divers                              |                  |                  |             |
|                                                                   | Charges constatées d'avances                  |                  |                  |             |
|                                                                   | <b>TOTAL DES CREANCES</b>                     | <b>6 886 500</b> | <b>6 886 500</b> |             |
| (1) Prêts accordés en cours d'exercice                            |                                               |                  |                  |             |
| (1) Remboursements obtenus en cours d'exercice                    |                                               |                  |                  |             |
| (2) Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques) |                                               |                  |                  |             |

|                                                    |                                                      | 31/12/2024       | 1 an au plus     | 1 à 5 ans | plus de 5 ans |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------|---------------|
| DETTES                                             | Emprunts obligataires convertibles (1)               |                  |                  |           |               |
|                                                    | Autres emprunts obligataires (1)                     |                  |                  |           |               |
|                                                    | Emp. dettes ets de crédit à 1an max. à l'origine (1) |                  |                  |           |               |
|                                                    | Emp. dettes ets de crédit à plus 1an à l'origine (1) |                  |                  |           |               |
|                                                    | Emprunts et dettes financières divers (1) (2)        |                  |                  |           |               |
|                                                    | Fournisseurs et comptes rattachés                    | 117 148          | 117 148          |           |               |
|                                                    | Personnel et comptes rattachés                       | 318 915          | 318 915          |           |               |
|                                                    | Sécurité sociale et autres organismes sociaux        | 191 032          | 191 032          |           |               |
|                                                    | Impôts sur les bénéfices                             |                  |                  |           |               |
|                                                    | Taxes sur la valeur ajoutée                          |                  |                  |           |               |
|                                                    | Obligations cautionnées                              |                  |                  |           |               |
|                                                    | Autres impôts, taxes et assimilés                    | 15 970           | 15 970           |           |               |
|                                                    | Dettes sur immobilisations et comptes rattachés      |                  |                  |           |               |
|                                                    | Groupe et associés (2)                               | 690 100          | 690 100          |           |               |
|                                                    | Autres dettes                                        |                  |                  |           |               |
|                                                    | Dette représentative de titres empruntés             |                  |                  |           |               |
|                                                    | Produits constatés d'avance                          |                  |                  |           |               |
|                                                    | <b>TOTAL DES DETTES</b>                              | <b>1 333 164</b> | <b>1 333 164</b> |           |               |
| (1) Emprunts souscrits en cours d'exercice         |                                                      |                  |                  |           |               |
| (1) Emprunts remboursés en cours d'exercice        |                                                      |                  |                  |           |               |
| (2) Emprunts dettes associés (personnes physiques) |                                                      |                  |                  |           |               |

# Eléments relevant de plusieurs postes du bilan

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 31/12/2024 | Entreprises liées | Entreprises avec un lien de participation | Dettes, créances représentées par effets de commerce |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| <p><b>Bilan Actif</b></p> <p><b>Capital souscrit non appelé</b></p> <p><b>Actif immobilisé</b></p> <p>Avances, acomptes sur immobilisations incorporelles</p> <p>Avances, acomptes sur immobilisations corporelles</p> <p>Participations</p> <p>Créances sur participations</p> <p>Prêts</p> <p>Autres titres immobilisés</p> <p>Autres immobilisations financières</p> <p><b>Actif circulant</b></p> <p>Avances, acomptes versés sur commandes</p> <p>Clients et comptes rattachés</p> <p>Autres créances</p> <p>Capital souscrit appelé non versé</p> <p>Valeurs mobilières de placement</p> <p>Disponibilités</p> |            |                   |                                           |                                                      |
| <p><b>Bilan Passif</b></p> <p><b>Dettes</b></p> <p>Emprunts obligataires convertibles</p> <p>Autres emprunts obligataires</p> <p>Emprunts et dettes envers établissements de crédits</p> <p>Emprunts et dettes financières divers</p> <p>Avances, acomptes reçus sur commandes</p> <p>Dettes fournisseurs comptes rattachés</p> <p>Dettes sur immobilisations et comptes rattachés</p> <p>Autres dettes</p>                                                                                                                                                                                                          |            | 6 501 594         |                                           |                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |            |                   |                                           | 690 100                                              |

|  |
|--|
|  |
|--|

# Fonds Commercial

|                                                                                                                                               | 31/12/2024 | Observations |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|
| Achetés avec protection juridique<br>Eléments acquis du fonds de commerce<br>Fonds commerciaux réévalués<br>Fonds commerciaux reçus en apport | 4 811 850  |              |
| TOTAL                                                                                                                                         | 4 811 850  |              |

|  |
|--|
|  |
|--|

# Produits à recevoir

|                                    |        | 31/12/2024 |
|------------------------------------|--------|------------|
| Total des Produits à recevoir      |        | 77 098     |
| Autres créances                    |        | 77 098     |
| 230510_Accrual TA+FPC              | 23 561 |            |
| 270500_Other Non Income taxes CVAE | 53 537 |            |

# Charges à payer

31/12/2024

|                                                 |         |                |
|-------------------------------------------------|---------|----------------|
| <b>Total des Charges à payer</b>                |         | <b>421 913</b> |
| <b>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</b> |         | <b>90 739</b>  |
| 224500 <i>Accrued Legal - Fees</i>              | 302     |                |
| 224160 <i>Accrued Audit - Local Statutory</i>   | 31 446  |                |
| 224200 <i>Accrued Contract Services</i>         | 52 066  |                |
| 225500 <i>Accrued Travel</i>                    | 324     |                |
| 225100 <i>Other Accrued Liabilities</i>         | 6 601   |                |
| <b>Dettes fiscales et sociales</b>              |         | <b>331 174</b> |
| 230210 <i>Accrued Vacation</i>                  | 165 579 |                |
| 230400 <i>Accrued Content</i>                   | 40 013  |                |
| 230300 <i>Accrued Fringe Profit Sharing</i>     | 2 515   |                |
| 230510 <i>Accr soc tax on vacatio</i>           | 83 780  |                |
| 230510 <i>Accrual bonus taxes Yipee</i>         | 39 287  |                |

# Charges constatées d'avance

|                                                     | Période | Montants | 31/12/2024 |
|-----------------------------------------------------|---------|----------|------------|
| Charges constatées d'avance - EXPLOITATION<br>NEANT |         |          |            |
| Charges constatées d'avance - FINANCIERES           |         |          |            |
| Charges constatées d'avance - EXCEPTIONNELLES       |         |          |            |
| TOTAL                                               |         |          |            |
|                                                     |         |          |            |

# Produits constatés d'avance

|                                                            | Période | Montants | 31/12/2024 |
|------------------------------------------------------------|---------|----------|------------|
| <b>Produits constatés d'avance - EXPLOITATION</b><br>NEANT |         |          |            |
| <b>Produits constatés d'avance - FINANCIERS</b>            |         |          |            |
| <b>Produits constatés d'avance - EXCEPTIONNELS</b>         |         |          |            |
| <b>TOTAL</b>                                               |         |          |            |
|                                                            |         |          |            |

# Charges à répartir

|                                            | Durée<br>amortissement<br>ou<br>étalement | Montant Net<br>au<br>Début d'exercice | Mouvements<br>de l'exercice<br>Augmentations | Mouvements<br>de l'exercice<br>Diminutions | Montant Net<br>au<br>31/12/2024 |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------|
| Charges à répartir sur plusieurs exercices |                                           |                                       |                                              |                                            |                                 |
| Charges différées                          |                                           |                                       |                                              |                                            |                                 |
| Frais d'acquisition des immobilisations    |                                           |                                       |                                              |                                            |                                 |
| Frais d'émission des emprunts              |                                           |                                       |                                              |                                            |                                 |
| Charges à étaler                           |                                           |                                       |                                              |                                            |                                 |
| NEANT                                      |                                           |                                       |                                              |                                            |                                 |

## Variations des Capitaux Propres

|                                            | Capitaux propres<br>clôture 31/12/2023 | Affectation<br>du résultat N-1 <sup>1</sup> | Apports avec<br>effet rétroactif | Variations en<br>cours d'exercice <sup>2</sup> | Capitaux propres<br>clôture 31/12/2024 |
|--------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|
| Capital social                             | 87 663                                 |                                             |                                  |                                                | 87 663                                 |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport ... | 1 949 337                              |                                             |                                  |                                                | 1 949 337                              |
| Ecart de réévaluation                      |                                        |                                             |                                  |                                                |                                        |
| Réserve légale                             | 8 767                                  |                                             |                                  |                                                | 8 767                                  |
| Réserves statutaires ou contractuelles     |                                        |                                             |                                  |                                                |                                        |
| Réserves réglementées                      |                                        |                                             |                                  |                                                |                                        |
| Autres réserves                            |                                        |                                             |                                  |                                                |                                        |
| Report à nouveau                           | 3 359 210                              | 261 568                                     |                                  |                                                | 3 620 778                              |
| Résultat de l'exercice                     | 261 568                                | (261 568)                                   |                                  | 546 042                                        | 546 042                                |
| Subventions d'investissement               |                                        |                                             |                                  |                                                |                                        |
| Provisions réglementées                    |                                        |                                             |                                  |                                                |                                        |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>5 666 544</b>                       |                                             |                                  | <b>546 042</b>                                 | <b>6 212 587</b>                       |

Date de l'assemblée générale

Dividendes attribués

<sup>1</sup>dont dividende provenant du résultat n-1

|                                                                                |           |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Capitaux propres à l'ouverture de l'exercice après affectation du résultat n-1 | 5 666 544 |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------|

|                                                                                  |           |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Capitaux propres à l'ouverture de l'exercice après apports avec effet rétroactif | 5 666 544 |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------|

<sup>2</sup> Dont variation dues à des modifications de structure au cours de l'exercice

Variation des capitaux propres au cours de l'exercice hors opérations de structure 546 042

## Capital social

|                          |                                         | 31/12/2024 | Nombre           | Val. Nominale | Montant          |
|--------------------------|-----------------------------------------|------------|------------------|---------------|------------------|
| ACTIONS / PARTS SOCIALES | Du capital social début exercice        |            | 87 663,00        | 1,0000        | 87 663,00        |
|                          | Emises pendant l'exercice               |            |                  |               |                  |
|                          | Remboursées pendant l'exercice          |            |                  |               |                  |
|                          | <b>Du capital social fin d'exercice</b> |            | <b>87 663,00</b> | <b>1,0000</b> | <b>87 663,00</b> |

# Ventilation du chiffre d'affaires

|                                            |           |            |
|--------------------------------------------|-----------|------------|
|                                            |           | 31/12/2024 |
| Chiffre d'affaires par secteur d'activité  |           | 3 256 901  |
| Production vendue Services                 |           | 3 256 901  |
| 800103_I/C Sales and Marketing             | 3 110 665 |            |
| 690130 I/C Sublease (Oracle ICAN only)     | 146 236   |            |
| Chiffre d'affaires par marché géographique |           | 3 256 901  |
| Chiffre d'affaires FRANCE                  |           | 146 236    |
| 800103_I/C Sales and Marketing             | 3 110 665 |            |
| 690130 I/C Sublease (Oracle ICAN only)     | 146 236   |            |
| Chiffre d'affaires EXPORT                  |           | 3 110 665  |

# Ventilation de l'impôt sur les bénéfices

| 31/12/2024                                 | Résultat avant impôts | Impôts (1) | Résultat après impôts |
|--------------------------------------------|-----------------------|------------|-----------------------|
| RESULTAT COURANT                           | 140 841               |            | 140 841               |
| RESULTAT EXCEPTIONNEL ( et participation ) | 405 200               |            | 405 200               |
| RESULTAT COMPTABLE                         | 546 042               |            | 546 042               |

(1) après retraitements fiscaux.

|  |
|--|
|  |
|--|

# Engagements financiers

| 31/12/2024                                                                                                    | Engagements financiers donnés | Engagements financiers reçus |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| Effets escomptés non échus                                                                                    |                               |                              |
| Avals, cautions et garanties                                                                                  |                               |                              |
| Engagements de crédit-bail                                                                                    |                               |                              |
| Engagements en pensions, retraite et assimilés                                                                |                               |                              |
| Autres engagements                                                                                            |                               |                              |
| Total des engagements financiers (1)                                                                          |                               |                              |
| (1) Dont concernant :<br>Les dirigeants<br>Les filiales<br>Les participations<br>Les autres entreprises liées |                               |                              |

|  |
|--|
|  |
|--|

# Accroissements et allègements de la dette future d'impôts

|                |                                            | 31/12/2024 |
|----------------|--------------------------------------------|------------|
| ACCROISSEMENTS | Provisions règlementées                    |            |
|                | Autres                                     |            |
|                | ACCROISSEMENTS DE LA DETTE FUTURE D'IMPOTS |            |

|             |                                                        |        |
|-------------|--------------------------------------------------------|--------|
| ALLEGEMENTS | Provisions non déductibles l'année de comptabilisation |        |
|             | Provision pour retraite                                | 16 782 |
|             | Participation des salariés                             |        |
| ALLEGEMENTS | Autres                                                 |        |
|             | ALLEGEMENTS DE LA DETTE FUTURE D'IMPOTS                | 16 782 |

|  |
|--|
|  |
|--|

# Effectif moyen

|                              |                                                  | 31/12/2024 | Interne | Externe |
|------------------------------|--------------------------------------------------|------------|---------|---------|
| EFFECTIF MOYEN PAR CATEGORIE | Cadres & professions intellectuelles supérieures |            | 12      |         |
|                              | Professions intermédiaires                       |            |         |         |
|                              | Employés                                         |            |         |         |
|                              | Ouvriers                                         |            |         |         |
|                              | TOTAL                                            |            | 12      |         |

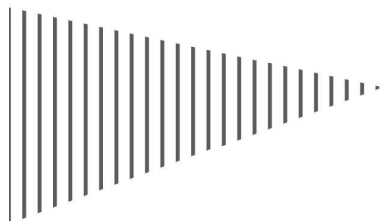
|  |
|--|
|  |
|--|

## Honoraires des Commissaires aux Comptes

|                                                                                            | 31/12/2024    | 31/12/2023    | %             | %             | 31/12/2024 | 31/12/2023 | % | % |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------|------------|---|---|
| <b>Audit</b>                                                                               |               |               |               |               |            |            |   |   |
| Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés      |               |               |               |               |            |            |   |   |
| Emetteur                                                                                   | 31 446        | 27 903        | 100,00        | 100,00        |            |            |   |   |
| Filiales intégrées globalement                                                             |               |               |               |               |            |            |   |   |
| Autres diligences et prestations directement liées à la mission du commissaire aux comptes |               |               |               |               |            |            |   |   |
| Emetteur                                                                                   |               |               |               |               |            |            |   |   |
| Filiales intégrées globalement                                                             |               |               |               |               |            |            |   |   |
| <b>Sous-total</b>                                                                          | <b>31 446</b> | <b>27 903</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> |            |            |   |   |
| <b>Autres prestations rendues par les réseaux aux filiales intégrées globalement</b>       |               |               |               |               |            |            |   |   |
| Juridique, fiscal, social                                                                  |               |               |               |               |            |            |   |   |
| Autres                                                                                     |               |               |               |               |            |            |   |   |
| <b>Sous-total</b>                                                                          |               |               |               |               |            |            |   |   |
| <b>TOTAL</b>                                                                               | <b>31 446</b> | <b>27 903</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> |            |            |   |   |

**CERTIFIE CONFORME A L'ORIGINAL**

*M. Lehou* ...



**Yahoo France S.A.S.**

Exercice clos le 31 décembre 2024

**Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

ERNST & YOUNG Audit



## Yahoo France S.A.S.

Exercice clos le 31 décembre 2024

### Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

A l'Associé Unique de la société Yahoo France S.A.S.,

#### Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par décision de l'associé unique, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Yahoo France S.A.S. relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

#### Fondement de l'opinion

##### ■ Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

##### ■ Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

### **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

### **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D. 441-6 du Code de commerce.

### **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le président.

## Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- ▶ il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- ▶ il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;



- ▶ il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, le 12 juin 2025

Le Commissaire aux Comptes  
ERNST & YOUNG Audit

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'V Gauthier'.

Vincent Gauthier

**YAHOO FRANCE SAS**  
18 BOULEVARD MALESHERBES  
75008 PARIS

# **COMPTES ANNUELS**

---

Exercice du **01/01/2024** au **31/12/2024**

---

Bilan Actif

| 31/12/2024                                           |                                                   |                   |                   | 31/12/2023       |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
|                                                      |                                                   | Brut              | Amort. et Dépréc. | Net              |
| Capital souscrit non appelé ( I )                    |                                                   |                   |                   |                  |
| ACTIF IMMOBILISE                                     | <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>              |                   |                   |                  |
|                                                      | Frais d'établissement                             |                   |                   |                  |
|                                                      | Frais de développement                            |                   |                   |                  |
|                                                      | Concessions brevets droits similaires             |                   |                   |                  |
|                                                      | Fonds commercial (1)                              | 4 811 851         | 4 288 906         | 522 945          |
|                                                      | Autres immobilisations incorporelles              |                   |                   |                  |
|                                                      | Avances et acomptes                               |                   |                   |                  |
|                                                      | <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>                |                   |                   |                  |
|                                                      | Terrains                                          |                   |                   |                  |
|                                                      | Constructions                                     |                   |                   |                  |
| ACTIF CIRCULANT                                      | Installations techniques,mat. et outillage indus. |                   |                   |                  |
|                                                      | Autres immobilisations corporelles                | 18 356            | 18 356            |                  |
|                                                      | Immobilisations en cours                          |                   |                   |                  |
|                                                      | Avances et acomptes                               |                   |                   |                  |
|                                                      | <b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)</b>            |                   |                   |                  |
|                                                      | Participations évaluées selon mise en équival.    |                   |                   |                  |
|                                                      | Autres participations                             |                   |                   |                  |
|                                                      | Créances rattachées à des participations          |                   |                   |                  |
|                                                      | Autres titres immobilisés                         |                   |                   |                  |
|                                                      | Prêts                                             |                   |                   |                  |
| COMPTES DE REGULARISATION                            | Autres immobilisations financières                | 138 852           |                   | 138 852          |
|                                                      | <b>TOTAL ( II )</b>                               | <b>4 969 059</b>  | <b>4 307 262</b>  | <b>661 797</b>   |
|                                                      | <b>STOCKS ET EN-COURS</b>                         |                   |                   |                  |
|                                                      | Matières premières, approvisionnements            |                   |                   |                  |
|                                                      | En-cours de production de biens                   |                   |                   |                  |
|                                                      | En-cours de production de services                |                   |                   |                  |
|                                                      | Produits intermédiaires et finis                  |                   |                   |                  |
|                                                      | Marchandises                                      |                   |                   |                  |
|                                                      | <b>Avances et Acomptes versés sur commandes</b>   |                   |                   |                  |
|                                                      | <b>CREANCES (3)</b>                               |                   |                   |                  |
| COMPTES DE REGULARISATION                            | Créances clients et comptes rattachés             |                   |                   |                  |
|                                                      | Autres créances                                   | 6 747 648         |                   | 6 747 648        |
|                                                      | Capital souscrit appelé, non versé                |                   |                   |                  |
|                                                      | <b>VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT</b>            |                   |                   |                  |
|                                                      | <b>DISPONIBILITES</b>                             | 323 009           |                   | 323 009          |
|                                                      | Charges constatées d'avance                       |                   |                   |                  |
|                                                      | <b>TOTAL ( III )</b>                              | <b>7 070 657</b>  |                   | <b>7 070 657</b> |
|                                                      | Frais d'émission d'emprunt à étaler ( IV )        |                   |                   |                  |
|                                                      | Primes de remboursement des obligations ( V )     |                   |                   |                  |
|                                                      | Ecarts de conversion actif ( VI )                 |                   |                   |                  |
| <b>TOTAL ACTIF ( I à VI )</b>                        |                                                   | <b>12 039 716</b> | <b>4 307 262</b>  | <b>7 732 454</b> |
| (1) dont droit au bail                               |                                                   |                   |                   |                  |
| (2) dont immobilisations financières à moins d'un an |                                                   |                   | 138 852           | 138 852          |
| (3) dont créances à plus d'un an                     |                                                   |                   |                   |                  |

# Bilan Passif

|                                                                              |                                                         | 31/12/2024       | 31/12/2023        |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------|-------------------|
| Capitaux Propres                                                             | Capital social ou individuel                            | 87 663           | 87 663            |
|                                                                              | Primes d' émission, de fusion, d' apport ...            | 1 949 337        | 1 949 337         |
|                                                                              | Ecarts de réévaluation                                  |                  |                   |
|                                                                              | <b>RESERVES</b>                                         |                  |                   |
|                                                                              | Réserve légale                                          | 8 767            | 8 767             |
|                                                                              | Réserves statutaires ou contractuelles                  |                  |                   |
|                                                                              | Réserves réglementées                                   |                  |                   |
|                                                                              | Autres réserves                                         |                  |                   |
|                                                                              | Report à nouveau                                        | 3 620 778        | 3 359 210         |
|                                                                              | <b>Résultat de l'exercice</b>                           | <b>546 042</b>   | <b>261 568</b>    |
|                                                                              | Subventions d'investissement                            |                  |                   |
|                                                                              | Provisions réglementées                                 |                  |                   |
|                                                                              | <b>Total des capitaux propres</b>                       | <b>6 212 587</b> | <b>5 666 544</b>  |
| Autres fonds propres                                                         | Produits des émissions de titres participatifs          |                  |                   |
|                                                                              | Avances conditionnées                                   |                  |                   |
|                                                                              | <b>Total des autres fonds propres</b>                   |                  |                   |
| Provisions                                                                   | Provisions pour risques                                 |                  |                   |
|                                                                              | Provisions pour charges                                 | 186 703          | 3 774 268         |
|                                                                              | <b>Total des provisions</b>                             | <b>186 703</b>   | <b>3 774 268</b>  |
| DETTES (1)                                                                   | <b>DETTES FINANCIERES</b>                               |                  |                   |
|                                                                              | Emprunts obligataires convertibles                      |                  |                   |
|                                                                              | Autres emprunts obligataires                            |                  |                   |
|                                                                              | Emprunts dettes auprès des établissements de crédit (2) |                  |                   |
|                                                                              | Emprunts et dettes financières divers (3)               | 690 100          | 800 878           |
|                                                                              | Avances et acomptes reçus sur commandes en cours        |                  |                   |
|                                                                              | <b>DETTES D'EXPLOITATION</b>                            |                  |                   |
|                                                                              | Dettes fournisseurs et comptes rattachés                | 117 148          | 820 819           |
|                                                                              | Dettes fiscales et sociales                             | 525 916          | 1 913 077         |
|                                                                              | <b>DETTES DIVERSES</b>                                  |                  |                   |
|                                                                              | Dettes sur immobilisations et comptes rattachés         |                  |                   |
|                                                                              | Autres dettes                                           |                  |                   |
|                                                                              | Produits constatés d'avance (1)                         |                  |                   |
|                                                                              | <b>Total des dettes</b>                                 | <b>1 333 164</b> | <b>3 534 774</b>  |
|                                                                              | Ecarts de conversion passif                             |                  |                   |
|                                                                              | <b>TOTAL PASSIF</b>                                     | <b>7 732 454</b> | <b>12 975 586</b> |
| Résultat de l'exercice exprimé en centimes                                   |                                                         | 546 041,66       | 261 568,21        |
| (1) Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an                    |                                                         | 1 333 164        | 3 534 774         |
| (2) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP |                                                         |                  |                   |
| (3) Dont emprunts participatifs                                              |                                                         |                  |                   |

# Compte de Résultat 1/2

|                                       |                                                                 |         |             | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------|-------------|------------|------------|
|                                       |                                                                 | France  | Exportation | 12 mois    | 12 mois    |
| PRODUITS D'EXPLOITATION               | Ventes de marchandises                                          |         |             |            |            |
|                                       | Production vendue (Biens)                                       |         |             |            |            |
|                                       | Production vendue (Services et Travaux)                         | 146 236 | 3 110 665   | 3 256 901  | 22 140 090 |
|                                       | Montant net du chiffre d'affaires                               | 146 236 | 3 110 665   | 3 256 901  | 22 140 090 |
|                                       |                                                                 |         |             |            |            |
|                                       | Production stockée                                              |         |             |            |            |
|                                       | Production immobilisée                                          |         |             |            |            |
|                                       | Subventions d'exploitation                                      |         |             |            |            |
|                                       | Reprises sur provisions et amortissements, transfert de charges |         |             | 294 628    | 526 116    |
| Autres produits                       |                                                                 |         |             |            |            |
| Total des produits d'exploitation (1) |                                                                 |         |             | 3 551 529  | 22 666 206 |
| CHARGES D'EXPLOITATION                | Achats de marchandises                                          |         |             |            |            |
|                                       | Variation de stock                                              |         |             |            |            |
|                                       | Achats de matières et autres approvisionnements                 |         |             |            |            |
|                                       | Variation de stock                                              |         |             |            |            |
|                                       | Autres achats et charges externes                               |         |             | 1 864 256  | 3 958 851  |
|                                       | Impôts, taxes et versements assimilés                           |         |             | 3 257      | 115 614    |
|                                       | Salaires et traitements                                         |         |             | 1 046 893  | 4 217 086  |
|                                       | Charges sociales du personnel                                   |         |             | 445 670    | 2 501 795  |
|                                       | Cotisations personnelles de l'exploitant                        |         |             |            |            |
|                                       | Dotations aux amortissements :                                  |         |             |            |            |
|                                       | - sur immobilisations                                           |         |             |            |            |
|                                       | - charges d'exploitation à répartir                             |         |             |            |            |
| Dotations aux dépréciations :         |                                                                 |         |             |            |            |
| - sur immobilisations                 |                                                                 |         | 433 500     | 1 085 117  |            |
| - sur actif circulant                 |                                                                 |         |             |            |            |
| Dotations aux provisions              |                                                                 |         |             |            |            |
| Autres charges                        |                                                                 |         | 1           | 6 850      |            |
| Total des charges d'exploitation (2)  |                                                                 |         |             | 3 793 577  | 11 885 313 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION               |                                                                 |         |             | (242 049)  | 10 780 894 |

# Compte de Résultat 2/2

|                                                        |                                                                                | 31/12/2024       | 31/12/2023         |
|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------|
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                         |                                                                                | <b>(242 049)</b> | <b>10 780 894</b>  |
| <b>Opéra. comm.</b>                                    | Bénéfice attribué ou perte transférée<br>Perte supportée ou bénéfice transféré |                  |                    |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>                             | De participations (3)                                                          |                  |                    |
|                                                        | D'autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilisé (3)                 |                  |                    |
|                                                        | Autres intérêts et produits assimilés (3)                                      | 395 175          | 142 388            |
|                                                        | Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges              |                  |                    |
|                                                        | Différences positives de change                                                | (3 849)          | 54 181             |
|                                                        | Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement                  |                  |                    |
| <b>Total des produits financiers</b>                   |                                                                                | <b>391 326</b>   | <b>196 569</b>     |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>                             | Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions              |                  |                    |
|                                                        | Intérêts et charges assimilées (4)                                             | 1 112            |                    |
|                                                        | Différences négatives de change                                                | 7 324            | (2 219)            |
|                                                        | Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement                 |                  |                    |
| <b>Total des charges financières</b>                   |                                                                                | <b>8 436</b>     | <b>(2 219)</b>     |
| <b>RESULTAT FINANCIER</b>                              |                                                                                | <b>382 890</b>   | <b>198 788</b>     |
| <b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>                   |                                                                                | <b>140 841</b>   | <b>10 979 682</b>  |
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>                          | Sur opérations de gestion                                                      |                  |                    |
|                                                        | Sur opérations en capital                                                      | 626              |                    |
|                                                        | Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges              | 3 292 937        |                    |
| <b>Total des produits exceptionnels</b>                |                                                                                | <b>3 293 563</b> |                    |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                         | Sur opérations de gestion                                                      | 2 888 362        |                    |
|                                                        | Sur opérations en capital                                                      |                  | 6 136 217          |
|                                                        | Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions              |                  | 3 412 512          |
| <b>Total des charges exceptionnelles</b>               |                                                                                | <b>2 888 362</b> | <b>9 548 729</b>   |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>                           |                                                                                | <b>405 200</b>   | <b>(9 548 729)</b> |
| PARTICIPATION DES SALARIES<br>IMPOTS SUR LES BENEFICES |                                                                                |                  | 407 186<br>762 199 |
| <b>TOTAL DES PRODUITS</b>                              |                                                                                | <b>7 236 417</b> | <b>22 862 776</b>  |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>                               |                                                                                | <b>6 690 376</b> | <b>22 601 207</b>  |
| <b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>                          |                                                                                | <b>546 042</b>   | <b>261 568</b>     |

|                                                        |  |  |
|--------------------------------------------------------|--|--|
| (1) dont produits afférents à des exercices antérieurs |  |  |
| (2) dont charges afférentes à des exercices antérieurs |  |  |
| (3) dont produits concernant les entreprises liées     |  |  |
| (4) dont intérêts concernant les entreprises liées     |  |  |

# Règles et Méthodes Comptables

## **I – Les principales règles comptables**

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux règles générales applicables en la matière et dans le respect du principe de prudence.

Le bilan de l'exercice présente un total de **7 732 454** euros.

Le compte de résultat, présenté sous forme de liste, affiche un total **produits** de **7 236 417** euros et un total **charges** de **6 690 376** euros, dégageant ainsi un **résultat** de **546 042** euros.

L'exercice considéré débute le **01/01/2024** et finit le **31/12/2024**.

Il a une durée de **12** mois.

Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation.
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre.
- indépendance des exercices.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Aucun changement dans les méthodes d'évaluation et dans les méthodes de présentation n'a été apporté.

### **ACTIVITE DE LA SOCIETE :**

Yahoo France SAS, a pour objet la promotion sur le marché français des produits et solutions publicitaires suivantes:

- prospecter et développer de nouveaux clients,
- maintenir et entretenir les relations clients ;
- identifier et comprendre les tendances du marché,
- fournir auprès des clients des informations spécifiques à l'industrie.

## **II- Les principales méthodes utilisées sont :**

### **Immobilisations**

# Règles et Méthodes Comptables

## Coût d'entrée

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires)

Les frais d'acquisition des immobilisations corporelles ou incorporelles sont comptabilisés directement en charges.

Les intérêts des emprunts spécifiques à la production d'immobilisations ne sont pas inclus dans le coût de production de ces immobilisations.

## Fonds de commerce

Seuls sont inscrits en fonds commercial les éléments incorporels acquis par l'entreprise. Ces éléments font l'objet d'une dépréciation lorsque leur valeur actuelle est notablement inférieure à leur valeur nette comptable.

## Amortissements

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée normale d'utilisation des biens.

|                                        |                      |
|----------------------------------------|----------------------|
| Installations générales et agencements | <b>8 ans</b>         |
| Matériel de bureau et informatique     | <b>de 2 à 5 ans</b>  |
| Mobilier                               | <b>de 5 à 10 ans</b> |

Les éléments non amortissables de l'actif immobilisé sont inscrits pour leur valeur brute constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

# Règles et Méthodes Comptables

## **Immobilisations Financières et Valeurs Mobilières de Placement**

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires.

Les frais d'acquisition d'immobilisations financières sont comptabilisés en charges

## **Stocks et en cours**

Les matières et marchandises ont été évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires).

Les produits en cours de production ont été évalués à leur coût de production.

Une provision pour dépréciation des stocks égale à la différence entre la valeur brute et le cours du jour ou la valeur de réalisation déduction faite des frais proportionnels de vente, est effectuée lorsque cette valeur brute est supérieure.

## **Créances et dettes**

Les créances et les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Les créances ont, le cas échéant, été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

Les créances clients présentées dans le tableau de financement, ont été retenues pour leur valeur brute, conformément aux principes comptables.

## **Disponibilités**

Les liquidités disponibles en banque ou en caisse ont été évaluées pour leur valeur nominale.

## **Achats**

Les frais accessoires d'achat payés à des tiers n'ont pas été incorporés dans les comptes d'achat,

# Règles et Méthodes Comptables

mais ont été comptabilisés dans les différents comptes de charge correspondant à leur nature.

## **Résultat Exceptionnel**

Au titre de 2023 et 2024, les charges et produits exceptionnels sont relatifs au plan de restructuration.

## **Engagements en matière de retraite**

Le montant des engagements de retraite à la clôture de l'exercice 2024 s'élève à 67 128 €

La méthode actuarielle utilisée pour cette évaluation est celle du « Méthode des unités de crédits projetés -Projected Unit Credit method » selon la recommandation N°2013-R.02 du Conseil National de la Comptabilité

Les différentes hypothèses retenues pour le calcul des engagements de retraite sont :

- o Taux d'actualisation : 3.75 %
- o Taux d'inflation : 2,2 %
- o Convention collective : Publicité
- o Table de mortalité des actifs : INSEE TD/TV 2016-2018

## **FONDS COMMERCIAL**

L'actif incorporel inscrit depuis 2008 au compte « fonds commercial » est initialement issu de :

- o la valeur du capital humain transféré de Y!350 à Yahoo France pour un montant estimé à l'époque à 3 200 000 €,
- o de 934 150 € correspondant au fond commercial provenant de Yahoo France sarl suite à la transmission universelle du patrimoine du 1er mai 2018,
- o de 677 702 € correspondant au boni de fusion de mai 2018..

L'ensemble de la valeur d'actif composé des éléments détaillés ci-dessus a fait l'objet d'une revue annuelle, à la suite de laquelle une dépréciation complémentaire a été comptabilisée en 2024. pour un montant de 433 500 €.

La valeur nette de ces actifs est de 522 945 € au 31 décembre 2024.

## **INTEGRATION FISCALE**

Depuis le 1er janvier 2007, la société Yahoo France SAS est intégrée fiscalement dans un groupe dont la société tête du groupe est Yahoo France holding SAS.

# Règles et Méthodes Comptables

La charge d'impôt est comptabilisée chez Yahoo France SAS comme en l'absence d'intégration. La société mère comptabilise le solde par rapport au résultat d'ensemble.

## **PARTICIPATION DES SALARIES**

La société fait d'une Unité Economique et Sociale (UES) comprenant au 31 décembre 2020 la société Yahoo Holdings SAS.

A ce titre, selon l'accord de participation signé le 20 décembre 2007, la réserve spéciale de participation est calculée par chacune des entités selon la formule de droit commun indiqué à l'article 2 de l'accord.

Selon l'accord UES signé le 4 décembre 2006 et révisé par un avenant en date du 27 novembre 2008, la totalité des droits à participation va être répartie entre salariés des sociétés qui composent l'UES.

Au 31 Décembre 2024, suite au calcul du résultat fiscal, le montant de la réserve spéciale de participation est de  
0 €.

## **EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE**

Néant

# Immobilisations

|                                   |                                                                                 | Valeurs<br>brutes début<br>d'exercice | Mouvements de l'exercice |              |             |          | Valeurs<br>brutes au<br>31/12/2024 |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|--------------|-------------|----------|------------------------------------|
|                                   |                                                                                 |                                       | Augmentations            |              | Diminutions |          |                                    |
|                                   |                                                                                 |                                       | Réévaluations            | Acquisitions | Virt p.à p. | Cessions |                                    |
| INCORPORELLES                     | Frais d'établissement et de développement                                       |                                       |                          |              |             |          |                                    |
|                                   | Autres                                                                          | 4 811 851                             |                          |              |             |          | 4 811 851                          |
|                                   | TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES                                             | 4 811 851                             |                          |              |             |          | 4 811 851                          |
| CORPORELLES                       | Terrains                                                                        |                                       |                          |              |             |          |                                    |
|                                   | Constructions sur sol propre<br>sur sol d'autrui<br>instal. agencet aménagement |                                       |                          |              |             |          |                                    |
|                                   | Instal technique, matériel outillage industriels                                |                                       |                          |              |             |          |                                    |
|                                   | Instal., agencement, aménagement divers                                         |                                       |                          |              |             |          |                                    |
|                                   | Matériel de transport                                                           |                                       |                          |              |             |          |                                    |
|                                   | Matériel de bureau, mobilier                                                    | 18 356                                |                          |              |             |          | 18 356                             |
|                                   | Emballages récupérables et divers                                               |                                       |                          |              |             |          |                                    |
|                                   | Immobilisations corporelles en cours                                            |                                       |                          |              |             |          |                                    |
|                                   | Avances et acomptes                                                             |                                       |                          |              |             |          |                                    |
| TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES |                                                                                 | 18 356                                |                          |              |             |          | 18 356                             |
| FINANCIERES                       | Participations évaluées en équivalence                                          |                                       |                          |              |             |          |                                    |
|                                   | Autres participations                                                           |                                       |                          |              |             |          |                                    |
|                                   | Autres titres immobilisés                                                       |                                       |                          |              |             |          |                                    |
|                                   | Prêts et autres immobilisations financières                                     | 138 852                               |                          |              |             |          | 138 852                            |
|                                   | TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES                                               | 138 852                               |                          |              |             |          | 138 852                            |
| TOTAL                             |                                                                                 | 4 969 059                             |                          |              |             |          | 4 969 059                          |

# Amortissements

|               |                                                  | Amortissements<br>début<br>d'exercice | Mouvements de l'exercice |             | Amortissements<br>au<br>31/12/2024 |
|---------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|-------------|------------------------------------|
|               |                                                  |                                       | Dotations                | Diminutions |                                    |
| INCORPORELLES | Frais d'établissement et de développement        |                                       |                          |             |                                    |
|               | Fonds commercial                                 |                                       |                          |             |                                    |
|               | Autres immobilisations incorporelles             |                                       |                          |             |                                    |
|               | TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES              |                                       |                          |             |                                    |
| CORPORELLES   | Terrains                                         |                                       |                          |             |                                    |
|               | Constructions sur sol propre                     |                                       |                          |             |                                    |
|               | sur sol d'autrui                                 |                                       |                          |             |                                    |
|               | instal. agencement aménagement                   |                                       |                          |             |                                    |
|               | Instal technique, matériel outillage industriels |                                       |                          |             |                                    |
|               | Autres Instal., agencement, aménagement divers   |                                       |                          |             |                                    |
|               | Matériel de transport                            |                                       |                          |             |                                    |
|               | Matériel de bureau, mobilier                     | 18 356                                |                          |             | 18 356                             |
|               | Emballages récupérables et divers                |                                       |                          |             |                                    |
|               | TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES                | 18 356                                |                          |             | 18 356                             |
| TOTAL         |                                                  | 18 356                                |                          |             | 18 356                             |

| Ventilation des mouvements affectant la provision pour amortissements dérogatoires |                   |                               |                                   |                   |                               |                                                                   |  |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------|-----------------------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--|
| Dotations                                                                          |                   |                               | Reprises                          |                   |                               | Mouvement net<br>des amortisse-<br>ment à la fin<br>de l'exercice |  |
| Différentiel<br>de durée et autre                                                  | Mode<br>dégressif | Amort. fiscal<br>exceptionnel | Différentiel<br>de durée et autre | Mode<br>dégressif | Amort. fiscal<br>exceptionnel |                                                                   |  |
| Frais d'établissement et de développement                                          |                   |                               |                                   |                   |                               |                                                                   |  |
| Fonds commercial                                                                   |                   |                               |                                   |                   |                               |                                                                   |  |
| Autres immobilisations incorporelles                                               |                   |                               |                                   |                   |                               |                                                                   |  |
| <b>TOTAL IMMOB INCORPORELLES</b>                                                   |                   |                               |                                   |                   |                               |                                                                   |  |
| Terrains                                                                           |                   |                               |                                   |                   |                               |                                                                   |  |
| Constructions sur sol propre                                                       |                   |                               |                                   |                   |                               |                                                                   |  |
| sur sol d'autrui                                                                   |                   |                               |                                   |                   |                               |                                                                   |  |
| instal, agencement, aménag.                                                        |                   |                               |                                   |                   |                               |                                                                   |  |
| Instal. technique matériel outillage industriels                                   |                   |                               |                                   |                   |                               |                                                                   |  |
| Instal générales Agencet aménagt divers                                            |                   |                               |                                   |                   |                               |                                                                   |  |
| Matériel de transport                                                              |                   |                               |                                   |                   |                               |                                                                   |  |
| Matériel de bureau, informatique, mobilier                                         |                   |                               |                                   |                   |                               |                                                                   |  |
| Emballages récupérables, divers                                                    |                   |                               |                                   |                   |                               |                                                                   |  |
| <b>TOTAL IMMOB CORPORELLES</b>                                                     |                   |                               |                                   |                   |                               |                                                                   |  |
| Frais d'acquisition de titres de participation                                     |                   |                               |                                   |                   |                               |                                                                   |  |
| <b>TOTAL</b>                                                                       |                   |                               |                                   |                   |                               |                                                                   |  |
| <b>TOTAL GENERAL NON VENTILE</b>                                                   |                   |                               |                                   |                   |                               |                                                                   |  |

|  |
|--|
|  |
|--|

# Provisions

|                                    |                                                                                                                                            | Début exercice | Augmentations | Diminutions | 31/12/2024 |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|-------------|------------|
| PROVISIONS REGLEMEENTES            | Reconstruction gisements miniers et pétroliers                                                                                             |                |               |             |            |
|                                    | Provisions pour investissement                                                                                                             |                |               |             |            |
|                                    | Provisions pour hausse des prix                                                                                                            |                |               |             |            |
|                                    | Provisions pour amortissements dérogatoires                                                                                                |                |               |             |            |
|                                    | Provisions fiscales pour prêts d'installation                                                                                              |                |               |             |            |
|                                    | Provisions autres                                                                                                                          |                |               |             |            |
|                                    | PROVISIONS REGLEMEENTES                                                                                                                    |                |               |             |            |
| PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES | Pour litiges                                                                                                                               |                |               |             |            |
|                                    | Pour garanties données aux clients                                                                                                         |                |               |             |            |
|                                    | Pour pertes sur marchés à terme                                                                                                            |                |               |             |            |
|                                    | Pour amendes et pénalités                                                                                                                  |                |               |             |            |
|                                    | Pour pertes de change                                                                                                                      |                |               |             |            |
|                                    | Pour pensions et obligations similaires                                                                                                    | 361 756        |               | 294 628     | 67 128     |
|                                    | Pour impôts                                                                                                                                |                |               |             |            |
| PROVISIONS POUR DEPRECIATION       | Pour renouvellement des immobilisations                                                                                                    |                |               |             |            |
|                                    | Provisions pour gros entretien et grandes révisions                                                                                        |                |               |             |            |
|                                    | Pour chges sociales et fiscales sur congés à payer                                                                                         |                |               |             |            |
|                                    | Autres                                                                                                                                     | 3 412 512      |               | 3 292 937   | 119 575    |
|                                    | PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES                                                                                                         | 3 774 268      |               | 3 587 565   | 186 703    |
|                                    |                                                                                                                                            |                |               |             |            |
|                                    |                                                                                                                                            |                |               |             |            |
| PROVISIONS POUR DEPRECIATION       | Sur immobilisations { incorporelles<br>corporelles<br>des titres mis en équivalence<br>titres de participation<br>autres immo. financières | 3 855 406      | 433 500       |             | 4 288 906  |
|                                    | Sur stocks et en-cours                                                                                                                     |                |               |             |            |
|                                    | Sur comptes clients                                                                                                                        |                |               |             |            |
|                                    | Autres                                                                                                                                     |                |               |             |            |
|                                    | PROVISIONS POUR DEPRECIATION                                                                                                               | 3 855 406      | 433 500       |             | 4 288 906  |
|                                    |                                                                                                                                            |                |               |             |            |
|                                    |                                                                                                                                            |                |               |             |            |
| TOTAL GENERAL                      |                                                                                                                                            | 7 629 674      | 433 500       | 3 587 565   | 4 475 609  |

|                                                                                                                                                   |                                                          |         |                      |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------|----------------------|--|
| Dont dotations et reprises                                                                                                                        | { - d'exploitation<br>- financières<br>- exceptionnelles | 433 500 | 294 628<br>3 292 937 |  |
| Titres mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice calculée selon les règles prévues à l'article 39-1.5e du C.G.I. |                                                          |         |                      |  |

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

# Créances et Dettes

|                                                                   |                                               | 31/12/2024 | 1 an au plus | plus d'1 an |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------|--------------|-------------|
| CREANCES                                                          | Créances rattachées à des participations      |            |              |             |
|                                                                   | Prêts (1) (2)                                 |            |              |             |
|                                                                   | Autres immobilisations financières            | 138 852    | 138 852      |             |
|                                                                   |                                               |            |              |             |
|                                                                   | Clients douteux ou litigieux                  |            |              |             |
|                                                                   | Autres créances clients                       |            |              |             |
|                                                                   | Créances représentatives des titres prêtés    |            |              |             |
|                                                                   | Personnel et comptes rattachés                |            |              |             |
|                                                                   | Sécurité sociale et autres organismes sociaux | 23 561     | 23 561       |             |
|                                                                   | Impôts sur les bénéfices                      |            |              |             |
|                                                                   | Taxes sur la valeur ajoutée                   | 168 956    | 168 956      |             |
|                                                                   | Autres impôts, taxes versements assimilés     |            |              |             |
|                                                                   | Divers                                        | 53 537     | 53 537       |             |
|                                                                   | Groupe et associés (2)                        | 6 501 594  | 6 501 594    |             |
|                                                                   | Débiteurs divers                              |            |              |             |
|                                                                   | Charges constatées d'avances                  |            |              |             |
| TOTAL DES CREANCES                                                |                                               | 6 886 500  | 6 886 500    |             |
| (1) Prêts accordés en cours d'exercice                            |                                               |            |              |             |
| (1) Remboursements obtenus en cours d'exercice                    |                                               |            |              |             |
| (2) Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques) |                                               |            |              |             |

|                                                    |                                                      | 31/12/2024 | 1 an au plus | 1 à 5 ans | plus de 5 ans |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------|--------------|-----------|---------------|
| DETTES                                             | Emprunts obligataires convertibles (1)               |            |              |           |               |
|                                                    | Autres emprunts obligataires (1)                     |            |              |           |               |
|                                                    | Emp. dettes ets de crédit à 1an max. à l'origine (1) |            |              |           |               |
|                                                    | Emp. dettes ets de crédit à plus 1an à l'origine (1) |            |              |           |               |
|                                                    | Emprunts et dettes financières divers (1) (2)        |            |              |           |               |
|                                                    | Fournisseurs et comptes rattachés                    | 117 148    | 117 148      |           |               |
|                                                    | Personnel et comptes rattachés                       | 318 915    | 318 915      |           |               |
|                                                    | Sécurité sociale et autres organismes sociaux        | 191 032    | 191 032      |           |               |
|                                                    | Impôts sur les bénéfices                             |            |              |           |               |
|                                                    | Taxes sur la valeur ajoutée                          |            |              |           |               |
|                                                    | Obligations cautionnées                              |            |              |           |               |
|                                                    | Autres impôts, taxes et assimilés                    | 15 970     | 15 970       |           |               |
|                                                    | Dettes sur immobilisations et comptes rattachés      |            |              |           |               |
|                                                    | Groupe et associés (2)                               | 690 100    | 690 100      |           |               |
|                                                    | Autres dettes                                        |            |              |           |               |
|                                                    | Dette représentative de titres empruntés             |            |              |           |               |
|                                                    | Produits constatés d'avance                          |            |              |           |               |
| TOTAL DES DETTES                                   |                                                      | 1 333 164  | 1 333 164    |           |               |
| (1) Emprunts souscrits en cours d'exercice         |                                                      |            |              |           |               |
| (1) Emprunts remboursés en cours d'exercice        |                                                      |            |              |           |               |
| (2) Emprunts dettes associés (personnes physiques) |                                                      |            |              |           |               |

# Eléments relevant de plusieurs postes du bilan

| 31/12/2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Entreprises liées | Entreprises avec un lien de participation | Dettes, créances représentées par effets de commerce |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| <p><b>Bilan Actif</b></p> <p><b>Capital souscrit non appelé</b></p> <p><b>Actif immobilisé</b></p> <p>Avances, acomptes sur immobilisations incorporelles</p> <p>Avances, acomptes sur immobilisations corporelles</p> <p>Participations</p> <p>Créances sur participations</p> <p>Prêts</p> <p>Autres titres immobilisés</p> <p>Autres immobilisations financières</p> <p><b>Actif circulant</b></p> <p>Avances, acomptes versés sur commandes</p> <p>Clients et comptes rattachés</p> <p>Autres créances</p> <p>Capital souscrit appelé non versé</p> <p>Valeurs mobilières de placement</p> <p>Disponibilités</p> | 6 501 594         |                                           |                                                      |
| <p><b>Bilan Passif</b></p> <p><b>Dettes</b></p> <p>Emprunts obligataires convertibles</p> <p>Autres emprunts obligataires</p> <p>Emprunts et dettes envers établissements de crédits</p> <p>Emprunts et dettes financières divers</p> <p>Avances, acomptes reçus sur commandes</p> <p>Dettes fournisseurs comptes rattachés</p> <p>Dettes sur immobilisations et comptes rattachés</p> <p>Autres dettes</p>                                                                                                                                                                                                          | 690 100           |                                           |                                                      |

|  |
|--|
|  |
|--|

# Fonds Commercial

|                                                                                                                                               | 31/12/2024 | Observations |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|
| Achetés avec protection juridique<br>Eléments acquis du fonds de commerce<br>Fonds commerciaux réévalués<br>Fonds commerciaux reçus en apport | 4 811 850  |              |
| TOTAL                                                                                                                                         | 4 811 850  |              |

|  |
|--|
|  |
|--|

# Produits à recevoir

|                                    |        | 31/12/2024 |
|------------------------------------|--------|------------|
| Total des Produits à recevoir      |        | 77 098     |
| Autres créances                    |        | 77 098     |
| 230510_Accrual TA+FPC              | 23 561 |            |
| 270500_Other Non Income taxes CVAE | 53 537 |            |

# Charges à payer

31/12/2024

|                                                 |         |                |
|-------------------------------------------------|---------|----------------|
| <b>Total des Charges à payer</b>                |         | <b>421 913</b> |
| <b>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</b> |         | <b>90 739</b>  |
| 224500 <i>Accrued Legal - Fees</i>              | 302     |                |
| 224160 <i>Accrued Audit - Local Statutory</i>   | 31 446  |                |
| 224200 <i>Accrued Contract Services</i>         | 52 066  |                |
| 225500 <i>Accrued Travel</i>                    | 324     |                |
| 225100 <i>Other Accrued Liabilities</i>         | 6 601   |                |
| <b>Dettes fiscales et sociales</b>              |         | <b>331 174</b> |
| 230210 <i>Accrued Vacation</i>                  | 165 579 |                |
| 230400 <i>Accrued Content</i>                   | 40 013  |                |
| 230300 <i>Accrued Fringe Profit Sharing</i>     | 2 515   |                |
| 230510 <i>Accr soc tax on vacatio</i>           | 83 780  |                |
| 230510 <i>Accrual bonus taxes Yipee</i>         | 39 287  |                |

# Charges constatées d'avance

|                                                     | Période | Montants | 31/12/2024 |
|-----------------------------------------------------|---------|----------|------------|
| Charges constatées d'avance - EXPLOITATION<br>NEANT |         |          |            |
| Charges constatées d'avance - FINANCIERES           |         |          |            |
| Charges constatées d'avance - EXCEPTIONNELLES       |         |          |            |
| TOTAL                                               |         |          |            |
|                                                     |         |          |            |

# Produits constatés d'avance

|                                                            | Période | Montants | 31/12/2024 |
|------------------------------------------------------------|---------|----------|------------|
| <b>Produits constatés d'avance - EXPLOITATION</b><br>NEANT |         |          |            |
| <b>Produits constatés d'avance - FINANCIERS</b>            |         |          |            |
| <b>Produits constatés d'avance - EXCEPTIONNELS</b>         |         |          |            |
| <b>TOTAL</b>                                               |         |          |            |
|                                                            |         |          |            |

# Charges à répartir

|                                            | Durée<br>amortissement<br>ou<br>étalement | Montant Net<br>au<br>Début d'exercice | Mouvements<br>de l'exercice<br>Augmentations | Mouvements<br>de l'exercice<br>Diminutions | Montant Net<br>au<br>31/12/2024 |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------|
| Charges à répartir sur plusieurs exercices |                                           |                                       |                                              |                                            |                                 |
| Charges différées                          |                                           |                                       |                                              |                                            |                                 |
| Frais d'acquisition des immobilisations    |                                           |                                       |                                              |                                            |                                 |
| Frais d'émission des emprunts              |                                           |                                       |                                              |                                            |                                 |
| Charges à étaler                           |                                           |                                       |                                              |                                            |                                 |
| NEANT                                      |                                           |                                       |                                              |                                            |                                 |

## Variations des Capitaux Propres

|                                            | Capitaux propres<br>clôture 31/12/2023 | Affectation<br>du résultat N-1 <sup>1</sup> | Apports avec<br>effet rétroactif | Variations en<br>cours d'exercice <sup>2</sup> | Capitaux propres<br>clôture 31/12/2024 |
|--------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|
| Capital social                             | 87 663                                 |                                             |                                  |                                                | 87 663                                 |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport ... | 1 949 337                              |                                             |                                  |                                                | 1 949 337                              |
| Ecart de réévaluation                      |                                        |                                             |                                  |                                                |                                        |
| Réserve légale                             | 8 767                                  |                                             |                                  |                                                | 8 767                                  |
| Réserves statutaires ou contractuelles     |                                        |                                             |                                  |                                                |                                        |
| Réserves réglementées                      |                                        |                                             |                                  |                                                |                                        |
| Autres réserves                            |                                        |                                             |                                  |                                                |                                        |
| Report à nouveau                           | 3 359 210                              | 261 568                                     |                                  |                                                | 3 620 778                              |
| Résultat de l'exercice                     | 261 568                                | (261 568)                                   |                                  | 546 042                                        | 546 042                                |
| Subventions d'investissement               |                                        |                                             |                                  |                                                |                                        |
| Provisions réglementées                    |                                        |                                             |                                  |                                                |                                        |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>5 666 544</b>                       |                                             |                                  | <b>546 042</b>                                 | <b>6 212 587</b>                       |

|                                                                                          |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Date de l'assemblée générale                                                             |           |
| Dividendes attribués                                                                     |           |
| <sup>1</sup> dont dividende provenant du résultat n-1                                    |           |
| Capitaux propres à l'ouverture de l'exercice après affectation du résultat n-1           | 5 666 544 |
| Capitaux propres à l'ouverture de l'exercice après apports avec effet rétroactif         | 5 666 544 |
| <sup>2</sup> Dont variation dues à des modifications de structure au cours de l'exercice |           |
| Variation des capitaux propres au cours de l'exercice hors opérations de structure       | 546 042   |

## Capital social

|                          |                                         | 31/12/2024 | Nombre           | Val. Nominale | Montant          |
|--------------------------|-----------------------------------------|------------|------------------|---------------|------------------|
| ACTIONS / PARTS SOCIALES | Du capital social début exercice        |            | 87 663,00        | 1,0000        | 87 663,00        |
|                          | Emises pendant l'exercice               |            |                  |               |                  |
|                          | Remboursées pendant l'exercice          |            |                  |               |                  |
|                          | <b>Du capital social fin d'exercice</b> |            | <b>87 663,00</b> | <b>1,0000</b> | <b>87 663,00</b> |

# Ventilation du chiffre d'affaires

|                                                                                                        |                      |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------|
|                                                                                                        |                      | 31/12/2024 |
| Chiffre d'affaires par secteur d'activité                                                              |                      | 3 256 901  |
| Production vendue Services<br>800103_I/C Sales and Marketing<br>690130 I/C Sublease (Oracle ICAN only) | 3 110 665<br>146 236 | 3 256 901  |
| Chiffre d'affaires par marché géographique                                                             |                      | 3 256 901  |
| Chiffre d'affaires FRANCE<br>800103_I/C Sales and Marketing<br>690130 I/C Sublease (Oracle ICAN only)  | 3 110 665<br>146 236 | 146 236    |
| Chiffre d'affaires EXPORT                                                                              |                      | 3 110 665  |

# Ventilation de l'impôt sur les bénéfices

| 31/12/2024                                 | Résultat avant impôts | Impôts (1) | Résultat après impôts |
|--------------------------------------------|-----------------------|------------|-----------------------|
| RESULTAT COURANT                           | 140 841               |            | 140 841               |
| RESULTAT EXCEPTIONNEL ( et participation ) | 405 200               |            | 405 200               |
| RESULTAT COMPTABLE                         | 546 042               |            | 546 042               |

(1) après retraitements fiscaux.

|  |
|--|
|  |
|--|

# Engagements financiers

| 31/12/2024                                                                                                    | Engagements financiers donnés | Engagements financiers reçus |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| Effets escomptés non échus                                                                                    |                               |                              |
| Avals, cautions et garanties                                                                                  |                               |                              |
| Engagements de crédit-bail                                                                                    |                               |                              |
| Engagements en pensions, retraite et assimilés                                                                |                               |                              |
| Autres engagements                                                                                            |                               |                              |
| Total des engagements financiers (1)                                                                          |                               |                              |
| (1) Dont concernant :<br>Les dirigeants<br>Les filiales<br>Les participations<br>Les autres entreprises liées |                               |                              |

|  |
|--|
|  |
|--|

# Accroissements et allègements de la dette future d'impôts

|                |                                            | 31/12/2024 |
|----------------|--------------------------------------------|------------|
| ACCROISSEMENTS | Provisions règlementées                    |            |
|                | Autres                                     |            |
|                | ACCROISSEMENTS DE LA DETTE FUTURE D'IMPOTS |            |

|             |                                                        |        |
|-------------|--------------------------------------------------------|--------|
| ALLEGEMENTS | Provisions non déductibles l'année de comptabilisation |        |
|             | Provision pour retraite                                | 16 782 |
|             | Participation des salariés                             |        |
| ALLEGEMENTS | Autres                                                 |        |
|             | ALLEGEMENTS DE LA DETTE FUTURE D'IMPOTS                | 16 782 |

|  |
|--|
|  |
|--|

# Effectif moyen

|                              |                                                  | 31/12/2024 | Interne | Externe |
|------------------------------|--------------------------------------------------|------------|---------|---------|
| EFFECTIF MOYEN PAR CATEGORIE | Cadres & professions intellectuelles supérieures |            | 12      |         |
|                              | Professions intermédiaires                       |            |         |         |
|                              | Employés                                         |            |         |         |
|                              | Ouvriers                                         |            |         |         |
|                              | TOTAL                                            |            | 12      |         |

|  |
|--|
|  |
|--|

## Honoraires des Commissaires aux Comptes

|                                                                                            | 31/12/2024    | 31/12/2023    | %             | %             | 31/12/2024 | 31/12/2023 | % | % |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------|------------|---|---|
| <b>Audit</b>                                                                               |               |               |               |               |            |            |   |   |
| Commissariat aux comptes, certification, examen des comptes individuels et consolidés      |               |               |               |               |            |            |   |   |
| Emetteur                                                                                   | 31 446        | 27 903        | 100,00        | 100,00        |            |            |   |   |
| Filiales intégrées globalement                                                             |               |               |               |               |            |            |   |   |
| Autres diligences et prestations directement liées à la mission du commissaire aux comptes |               |               |               |               |            |            |   |   |
| Emetteur                                                                                   |               |               |               |               |            |            |   |   |
| Filiales intégrées globalement                                                             |               |               |               |               |            |            |   |   |
| <b>Sous-total</b>                                                                          | <b>31 446</b> | <b>27 903</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> |            |            |   |   |
| <b>Autres prestations rendues par les réseaux aux filiales intégrées globalement</b>       |               |               |               |               |            |            |   |   |
| Juridique, fiscal, social                                                                  |               |               |               |               |            |            |   |   |
| Autres                                                                                     |               |               |               |               |            |            |   |   |
| <b>Sous-total</b>                                                                          |               |               |               |               |            |            |   |   |
| <b>TOTAL</b>                                                                               | <b>31 446</b> | <b>27 903</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> |            |            |   |   |